

北方局关于山东分局 扩为苏鲁皖分局等问题的通知

(1939年5月4日)

北方局通知：

根据中央书记处决定：

(一)新黄河^①以北暂划为北方局管辖，以黄河为界。

(二)扩大山东分局为苏鲁皖分局，以郭洪涛、朱瑞、徐向前、罗荣桓、陈光、黎玉、张经武、彭雪枫为委员，[郭]洪涛为书记。

(三)组织八路军第一纵队，统一指挥新黄河以北山东境内及肖华区^②各正规部队及各游击部队。以徐向前为司令员，朱瑞为政委。6月前徐、朱可到达鲁境

^① 1938年6月9日，蒋介石为阻止日军西进，下令炸开郑州附近花园口之黄河大堤，黄河改道，沿贾鲁河夺淮入海，称新黄河。

^②即冀鲁边区。肖华当时任冀鲁边区军政委员会书记、八路军东进抗日挺进纵队司令员兼政治委员。

与张、郭、黎^①会合。

（四）关于苏鲁皖分局所辖区域之划分，由郭、张、黎考虑决定，通知所属各地并报告我们。

北方局

^①即张经武、郭洪涛、黎玉。

徐向前、朱瑞关于 山东今后工作意见致肖华等电

(1939年7月6日)

肖华并告罗、彭并报毛、王、朱、彭①：

(一) 一一四与第五两师团自6月5日②向鲁南③合击，占沂④之后，现正分区“扫荡”中。于学忠损失颇重，沈鸿烈受伤潜藏，不知事态。

(二) 山东局面甚为混乱。过去因摧残，政权工作忽视，与沈、秦顽固分子捣乱与破坏，山东政权、民运都无基础，且此局势暂时不易好转。为造成山东巩固抗日根据地，我必须迅速建立抗日政权。

①姓名全称是：罗荣桓、彭雪枫、毛泽东、王稼祥、朱德、彭德怀。

② 日军对鲁中山区第一次大“扫荡”自1939年6月1日开始。

③ 指大鲁南，即津浦路以东、胶济路以南、陇海路以北地区。

④ “沂”指沂水城。1939年6月15日日军侵占沂水城。

(三)你处^①应即拟定具体规定，向鲁北发展，树立各县抗日政权。凡逃与潜藏不暴露面目之各县长，我敢(赶)即委任或民选新县长，颁布施行方针，改造村区政权，团结同情者，组织地方武装，以便与胶济(路)以北打成一片。高树勋^②部西移后，津南各县留该地游击，曾支^③主力应向鲁北活动。山纵三支巩固邹地区^④后，拟以一部向北开去，与你处打通。

徐、朱

①指冀鲁边区。

②指国民党第十军团暂编第一军，高树勋任军长。1938年12月，高部由鲁东南进入冀鲁边区，1939年7月，过津浦路移驻鲁西地区。

③即八路军东进抗日挺进纵队第五支队，曾国华任支队长。

④即邹平县一带地区。

北方局关于同意建立 山东军政委员会向中共中央的报告

(1939 年 8 月 9 日)

中央:

同意建立山东军政委员会，以朱瑞、向前、洪涛、荣桓^①、黎玉为委员，朱瑞兼书记。以军政委员会为统一某一地区党政军民工作的领导机关，定期讨论和检查当地党政军民工作的总方针，其决定分由党政军民各方负责执行。

北方局

^①姓名全称是：徐向前、郭洪涛、罗荣桓。

中共中央关于山东 及苏鲁战区工作方针的指示

(1939 年 12 月 6 日)

我们根据山东〔来〕人的口头报告及书面文件，关于山东及苏鲁战区工作方针提出以下意见，望讨论执行：

一、山东及苏鲁战区的党单独的创造了八路军及游击队，扩大了党，相当的组织群众，获得了几县政权，坚持了游击战争，建立了我党在山东、苏鲁的局面，这是党及军队各级同志努力的结果，这是伟大的成绩。

二、但我们觉得有 3 个严重的弱点，即是：第一，我们过去没有利用良机大量的普遍的争取政权；第二，对〔抵制〕反动分子的武装摩擦决心不足，最近已有原则纠正，但仍有某些不足；第三，没有发动群众为民主民生的斗争，使群众运动的基础直到今日还薄弱得很。

三、估计山东及苏鲁的形势，应当注意以下的特点：（1）敌人的军事“扫荡”及政治阴谋定会加紧。

(2) 友方的摩擦定会加多，国民党方面有增兵山东的可能。(3) 山东及苏鲁全部，差不多都是游击区，没有大块根据地，而且我们与友军驻地相互交叉，犬牙交错。(4) 一般地说，我方与友方的军事力量是均势，在政权方面我们尚是极大劣势。

四、根据这种形势，我们的总方针应当是：坚持对日寇的游击战争，坚持自己已得阵地，发展自己的力量，争取我们力量在各方面的优势，争取政权，深入群众工作，与顽固分子坚决斗争。只有这样，才能坚持山东与苏鲁战区的抗战，创造我们的伟大力量。

五、为此目的，我们必须实行下列各项：

(一) 在统一战线政策方面：应当注意：(1) 坚决开展反投降、反分裂、反倒退的斗争，根据当地具体情形，发布反投降、分裂、倒退的宣言，以政治优势压倒反共分子。对反共分子的正当摩擦与有理有利的武装斗争，是坚持敌后抗战的必要条件。(2) 在敌后，反共倒退力量走向消弱，我们力量与进步力量走向发展，确是一般趋势，因此应纠正下级同志间因为国民党增兵而可能发生的恐慌失望或失掉我们严正的立场的现象。(3) 在反摩擦中，应当利用国民党各部分彼此间的各种矛盾，打击最坏的，孤立次坏的，争取较好的。因此，对秦启荣及其一切类似的反动力量，应取坚决消灭、毫不妥协、毫不犹豫地方针，在其部队中进行内部瓦解工作。对沈鸿烈应孤立他。对于学忠及东北军应多方进行

统一战线的工作，但对其无理要求，应严正拒绝，不可让步。对中间分子如老同盟会及公正绅士等，应联合之，并发动其积极性。(4) 对友军如东北军等，应确定只帮助其政治上的进步，不帮助其力量的发展为原则。

(二) 在政权方面：应当用一切努力争取政权，这是山东与苏鲁斗争胜利或失败的关键。我们向你们建议以下几点：(1) 在敌人“扫荡”中，旧政权跑了，我军立即委任新的专员、县长、区长、乡长，然后再行民选，以树立新立政权。(2) 在武装摩擦中，要注意夺取县印等物，以便委任新政权，如无县印则立即自刻县印。(3) 在民众为民主民生斗争中，直到反对汉奸与反动分子的武装抗日起义中改造反动政权，建立新政权。(4) 在群众拥护及我们有足够武装力量的条件下，即使旧政权还存在，我们应寻求机会委任新县长、新专员，对抗日政权，不怕双政权现象。(5) 在还能用灰色面目求得沈鸿烈、韩德勤、李品仙^①委任的地方，仍求其委任。(6) 在敌后方，下级政权的独立作用已大大增长，因此我们除自上而下的争取政权外，还应自下而上争取政权，决不应该放松争取县区乡政权的一切机会，过去是放松过许多机会的。(7) 在我们领导下的某处政

^①韩德勤当时任国民党苏鲁战区副总司令兼江苏省政府主席。李品仙当时任国民党安徽省政府主席。

权（如胶东三县）^①，应该成立为抗日民主政权的模范区，极力扩大其影响于全省全国，多写生动小册子向国内散播。

（三）在军队方面：（1）山东纵队与一一五师、彭雪枫部^②应大大扩大，应当收徒手兵，在山东及整个苏鲁战区应当发展八路军、新四军 20 万至 25 万，应当毫不犹豫地执行这一计划。（2）加紧主力的整训工作，使部队正规化。（3）建立供给财政制度。（4）游击队亦应使之逐渐多带组织性。（5）由一一五师的正规部队内抽调 2500 人枪，连同干部在内，组成 3 个单位，以 1000 人枪拨到鲁南支队去，以 1000 人枪拨到胶东去，以 500 人枪拨到鲁北去，使之成为山东各支队的骨干。一一五师应有拨出这种部队的决心。出发时应伪装地方游击队，到达后编为各支队的一部分。

（四）在群众工作方面：应当最坚决的执行中央 11 月 1 日关于深入群众工作的决定，并注意：（1）在我们统治区域，应以党政军民的力量真正改善群众生活，切切实实的执行减租减息，未实行者坚决纠正之。（2）在反动分子统治区域内，应当发动群众的改善生活的斗争。在这区域内，在有理有利及能胜利的条件下，发动群众武装的抗日起义是必要的，我们军队对于群众的这

^①指黄县、掖县、蓬莱。

^②即新四军第六支队，彭雪枫任司令员兼政委。

种抗日起义，应当坚决加以支持。(3) 在各种群众团体中，应当把自卫团当作中心组织，把一切民间枪支集中于自卫团，再加上原始武器，在整个苏鲁战区中，至少应有武装自卫团 300 万人至 500 万人。

(五) 在党的工作方面：(1) 山东及苏鲁战区的党还应扩大，但应依照中央关于巩固党的决定，精选先进分子入党，防止投机分子混入。(2) 据来人报告，党员中地主、富农、商人占了一个相当数量，应该加以审查，很适当的有分别的将坏分子洗刷出去。(3) 纠正县委直到支部除了发展党及党内教育外，便无工作可做的现象，应该经常讨论群众工作、政权工作及游击队与游击战争的问题。(4) 党的组织对地方武装必须大大注意，要尽可能做到地委有独立团，县委有独立营，区委有游击队，支部则应建立游击小组或基于自卫队。党与武装斗争是一天也不可分离的。

(六) 在战略部署方面：必须极力注意我们有鲁西南、在豫东、皖北、在苏北地区这几个方面猛烈扩大的发展。一一五师、彭雪枫部及鲁南、苏北支队，应在这些方面共计发展 10 万以上的武装力量，500 万以上的有组织的民众。一切有敌人而尚无友军的地方，乃至一乡一村都应发展进去。除避免与国民党军队引起不应有的冲突外，应不顾一切猛烈发展，极力深入这一地区工作。一方面造成武装与民众的长城，用以隔断山东顽固分子与国民党大后方的联系，以孤立这些顽固分子；一

方面与新四军真正联系起来，迅速打成一片。

（七）极力扩大你们的学校。除朱、徐、陈、罗、雪枫^①及胶东各办大规模的军政学校外，各支队都应办教导营，广招青年学生及半知识分子，特委以上应办党校。最广大的训练干部，是你们的极重要的任务。

中央书记处

^①即朱瑞、徐向前、陈光、罗荣桓、彭雪枫。

中央、军委关于 对沈鸿烈、于学忠部应采取 不同方针的指示

徐、朱、陈、罗并告朱、彭、杨、刘、邓^①：

（甲）陈罗7月电今日看到，所采取的方针是正确的，望坚决执行。（乙）我们的政策分两方面，对反共派顽固派取坚决反攻彻底消灭的政策。对一切尚有希望之人取极力争取的政策。沈鸿烈属于顽固派，对我百端摩擦，故须在自卫原则下坚决消灭之。在打击沈鸿烈（秦启荣是其最坏之一部）的斗争中要注意分化其部下，争取其尚有希望分子。于学忠与沈鸿烈不同，他是尚有希望的，除对其反共政训人员应加以坚决打击外，对东北军应极力争取至少使之取中立态度。（丙）这两个方面的政策应贯彻到各地中下级干部中去，胶东等地似还没有明确了解党的政策，似还没有对向我进攻之反共派

^①姓名全称是：徐向前、朱瑞、陈光、罗荣桓、朱德、彭德怀、杨尚昆、刘伯承、邓小平。

顽固派取坚决彻底干净全部消灭的政策，似还有些斯斯文文，应加以指导而纠正之。（丁）沈鸿烈收集数十件材料报告重庆，都说是八路军向他们摩擦，这些材料已由重庆军委会通知我们，不日转给你们，收到后你们应即逐一驳复，并将沈鸿烈及其部下前后各种对我限制歧视杀人进攻及待遇不公等事，亦收集数十件，加以整理，说得有条有理，理直气壮的用电报打给我们，以便转往重庆等地向外宣传并答复国民党。（戊）河北摩擦事件望刘邓亦照此办理。

中央及军委

2月11日^①

^①根据内容判断，为1940年2月11日。

山东分局关于争取我在 苏鲁豫边优势之方针及布置

(1940年2月)

陈、罗同志并告彭、吴、白子明、杨勇、霖之诸同志^①：

(一) 苏鲁豫边国民党地方及政府武装力量相当的坏。在妥协投降〔派〕及国民党中央极顽固者反共反八路军的操纵及组织下，有大部转向结合反我之趋势。估计苏鲁豫边顽固分子之结合，是国民党企图结合山西、河北、华中整个顽固势力、甚至与华中顽固势力交通之枢纽之一〔?〕。根据过去教训，我在该地区有严重考虑通盘布置，对友方不同分子采取争取、中立、孤立、分化、打击与消灭之不同方针的必要，而且一般应在其结合未成之先，不是等待，而是积极寻求有理有利的条件和机会，首先打击与消灭最顽固者，以确实树立我在该

^①姓名全称是：陈光、罗荣桓、彭明治、吴法宪、张霖之。

区之绝对优势，开展鲁西南，尤以苏北各县党工作、政权工作与广大发展群众斗争和地方武装。一般说，苏鲁豫边在肃反错误下，各方工作均受打击与削弱，现已经过相当的整理和巩固，只有在统一及反摩擦斗争胜利下，开展该地区各方面工作。

（一）为实现这一任务，彭、吴支队^①及山东分局第五区委^②工作，应密切与彭雪枫和杨得志、杨勇部^③配合与联系，力求在发展上确实联结一片，以包围及孤立苏鲁豫顽固力量，隔断华中与华北顽固力量联络之企图。应由彭、吴支队与五区委共同负责召集工作联席会议，彭、杨、杨^④同志均希派得力干部参加讨论及计划开展该地区工作，坚决纠正这（各）种可能的分歧和机械各立疆界的现象。因此，彭、吴应立即将该区友党友军及顽固势力和将来估计与对策系统电告分局以供参考。

（三）在进行该地区统战及反摩擦斗争中，不单是军事的，而是政治尤其极端重要的，因该区国民党曾有多年统治及活动的历史。据闻，该地托派、国民党顽固

^①即八路军一一五师苏鲁豫支队，彭明治任支队长，吴法宪任政委。

^②即中共苏鲁豫区党委。

^③即杨得志任司令员的八路军一一五师冀鲁豫支队和杨勇任旅长兼政委的八路军一一五师独立旅。

^④即彭明治、杨得志、杨勇。

派与日寇特务机关实已三位一体之反共反八路军的秘密结合。此辈有较多的政治斗争经验，善于隐藏自己的态度，有利于（尤其是）他在过去遭受我及群众打击不大，均保有相当大的武装力量，我应以广泛政治的动员，揭发批评与斗争，孤立打击顽固者，争取及团结同情者和中间力量，等（以）政治的绝对优势，配合军事的反摩擦斗争。

山东分局

毛泽东、朱德、王稼祥 关于山东今后工作的指示

(1940年8月28日)

朱瑞、陈、罗并告彭、杨、黎玉^①：

(一) 一一五师、山纵及山东地方工作，是有很大大成绩的。

(二) 我们认为山东今后应努力的是：

甲、巩固与扩大一一五师与山纵，使两部打成一片。坚持山东根据地，并在将来必要时，准备再调一部向苏北发展。故山东是你们的基本根据地，华中则是你们的准备发展方向。因此极力加强山纵，提拔山东本地干部，使山纵正规化，是你们的共同任务。

乙、对山东抗战作长期打算，因此必须实行正确政策，尤其是财政经济政策。山东虽已提出了统筹统支，然据军政学院山东学生说（虽然他们离开了6个月不知

^①姓名全称是：陈光、罗荣桓、彭德怀、杨尚昆。

近状），各部队仍多自筹自支，民众负担颇重，且无严格规定，民众有逃亡敌占区的，部队还有浪费的（如四支）。因此，分局、一一五师及山纵应组织统一的财政经济委员会，确实整理财政收入与开支。各地区党政军亦应组织同样的委员会。政策应当是集中的统一的，办理应当是分散的。

丙、开展山东统一战线，采取纯粹自卫原则，减少军事摩擦。但这不是要我们停止反对投降分子的斗争，而是要我们更努力的从政治上争取中间派，孤立顽固派。

丁、对敌人的行动应积极化，与敌人挤地盘，缩小敌占区，扩大我占区。

戊、对石友三^①、沈鸿烈、缪澂流^②等投降派部队，应取分化瓦解方针。惟分化部分仍以左翼军队面目出现，不属于八路，而是八路之外围军。

（三）为统一山东领导，分局与师部应靠拢。请商决具体地点。

毛、朱、王

^①石友三当时任国民党第三十九集团军总司令。

^②缪澂流当时任国民党第五十七军军长。

朱瑞关于统一山纵及一一五师 指挥向毛泽东、朱德的建议

(1940年9月8日)

毛、朱、王、杨同志并致陈、罗^①同志：

(一) 为加强山纵领导，此后我与陈、罗同志应有一人定期轮（流）到各县，直接帮助工作十分必要。

(二) 对外对统战均以一纵及徐、朱^②名义出现，过去均如此，一纵一切机关早即与山纵合并，今后仍旧。

(三) 我去陈、罗同志处后，山纵直接指挥由罗舜初、黎玉^③同志共同负责。据我估计他们两同志均可胜任，且山纵一般工作已制度化，主力兵团亦已开始正规化，惟在战略上的领导应由军政委员会及陈、罗同志

① 姓名全称是：毛泽东、朱德、王稼祥、杨尚昆、陈光、罗荣桓。

② 即徐向前、朱瑞。

③ 罗舜初当时任山东纵队参谋处长，黎玉任山东纵队政委。

更多注意。

（四）统一第一一五师及山纵的指挥。一方面是指挥问题，另一方面是如何统一两单位的建制问题，尤其是帮助山纵的整理与训练与正规化，一一五师对此应负主要责任。

（五）为培养干部能力及减少指挥与联系的隔膜，建议山纵仍为军委及集总直接通报之战略单位。

朱 瑞

毛泽东、王稼祥关于 极力争取于学忠致徐向前等电

(1940年11月25日)

徐、朱、陈、罗^①：

甲、重庆来电称，山东方面于学忠始终没一电来攻击和告发我们，顽方颇不满，最近似加强对于之压力，故有小摩擦云。于已成东北军之孤臣孽子，处境艰难。对于应极力争取，于我有利是否能派一适当人去联络及解释，行动方面稍加忍让考虑。

乙、东北军是中间势力，与我有西安事变前后之友好历史，我对之应争取团结态度，决不能轻启衅端，即顽固分子从中挑拨，我们亦应加以忍让为要。

毛、王

^①即徐向前、朱瑞、陈光、罗荣桓。

朱瑞关于山东 工作情形致徐向前等电

(1941年4月12日)

向前、洪涛、经武同志并尚昆^①：

自你们去后之一年半中，由于中央、北局、军委、集总领导之正确与全体同志之努力，山东一般工作至去年秋间大致已开始其初步的优势。但其不平衡，不巩固，不但在外部不容易改变，即本身之努力与继续坚持性亦不够。尤其在政策的可能错误下，亦会使某些地区遭受严重打击与失败。而且这两年工作的发展，基本形式仍限于粗枝大叶、大模大样。的确真正有意义的建设，面向下层，专注政策，才是最近半年的事。其不深入、不巩固及有待于加强是可想而知。除我们努力不懈继续发展、强调巩固外，因干部缺乏，每觉心有余而力不足。山东干部之弱，自分局起比华北各地一律低下一

^①即徐向前、郭洪涛、张经武、杨尚昆。

级至两级。山东地方之广大，干部之稀少，在极度遽速发展下，不得不更加□□分局，因此也更见薄弱与缺乏，使我们人□□山东全部工作亦不会太多。干一个晋东南，这或者是我们过于急切的心理的偏证，但干部的困难亦可想而知。你们一去两年，全体同志十分思念。我个人之心余日绌□□□所盼者，你们完成会议者（后）早日回来，并能以七大出席代表地位，就近向中央及七大郑重提出山东的困难与希望，斟酌全国各地的轻重与需要程度，补充一批党政军干部给山东，至盼。

朱 瑞

朱瑞关于山东今后 工作方针给刘少奇的报告

(1941年5月28日)

少奇同志并中央北局：

(一) 你对山东局势之估计与指示，当遵指示执行。

(二) 分局去年底对山东局势估计，仍认为民主与进步势力只开始取得初步优势，但不平衡、不巩固。为争取绝对优势，我们把握继续发展、强调巩固、扩大交朋友工作与开展反投降反顽斗争为今后工作总方针与精神。

(三) 分局虽仍划为北局管理，但苏鲁此后关系仍当密切建立，故原为你们准备之报告材料文件等，除送中央、北局外，即将送你一份，以供参考。干部除已送约40个外，仍当尽可能抽送你们。

(四) 前陈、罗^①关于敌伪友顽统计材料，许多系

^①即陈光、罗荣桓。

指鲁苏战区者。如友顽军，联（连）韩德勤、李明扬、李长江^①等，及苏北、苏鲁豫边一部分在内约 18 万人，伪军约 10 万。只山东境内友顽军，全部（地方团队在内）不满 17 万，伪军 61000 人，敌 23000 人。友顽军中有三分之一系反我并与我经常作战者。

（五）我军据 2 月统计，山纵共 65700 人，一一五师（朱、彭^②在内时）约 60000 余（地方基干队营、连均在內，区、乡、村武装自卫团之常备队等不在內）。以上材料只供参考。详细统计并附敌伪顽军形势图一份即送去。

朱 瑞

^①李明扬、李长江当时任国民党苏鲁皖边区游击总指挥部正、副总指挥。

^②即朱涤新、彭明治。1940 年 6 月，彭明治（支队长）、朱涤新（政委）奉命率一一五师苏鲁豫支队南下华中地区。同年 10 月，苏鲁豫支队编为一一五师教导第一旅，彭任旅长，朱任政委。

中共中央书记处及军委 关于统一山东领导的指示

(1941 年 8 月 19 日)

陈、罗、黎、罗、朱瑞、彭、左、① 中原局：

为了保障华北华中联系，必须加强山东。我军在山东力量近 8 万人，而作战指挥至今尚未统一。中央和军委认为，加强山东方面的军政领导和统一作战指挥，为加强山东的先决条件，因此有如下决定：

（甲）分局、一一五师师部及山纵指挥部靠拢，以便经常开会；以分局会议为统一山东党政军民的领导机关，山东分局暂时由朱瑞、罗荣桓、黎玉、陈光同志组成，朱瑞为书记。

（乙）山东纵队归一一五师首长指挥配合作战。

（丙）将山纵及一一五师两军政委员会合组为山东军政委员会，决定罗荣桓、黎玉、陈光、萧华、陈士

①姓名全称是：陈光、罗荣桓、黎玉、罗舜初、彭德怀、左权。

渠、罗舜初、江华（即黄春圃）7人为委员，罗荣桓为书记。

（丁）为团结山东干部在山东军政委员会领导之下，加强抗大一分校，吸收山纵及一一五师中上级干部（连营团长）在抗大一分校成立上干队，加强党性教育，提高战术知识，交换经验，融洽感情。

（戊）山纵及一一五师的后勤机关采取必要配合步骤，逐渐做到统筹统给，合理分配。

（己）某些后勤机关可以合作。

（庚）望即召集分局及军政委员会讨论实施本指示，并将讨论结果电告。

中央书记处及军委

中共山东分局关于执行 《中央、军委关于统一山东 领导的指示》的报告

(1941 年 8 月 20 日)

中央书记处、军委、中原局并德怀、尚昆、向前、洪涛、经武同志，并致黎玉、舜初、江华同志^①：

分局会议（缺黎玉）于 18 日讨论关于统一山东领导的决定，完全接受，并对具体执行方面有以下意见：

一、分局、一一五师、山东纵队原则上应靠拢于沂蒙临费^②的四角地区，但目前仍以指挥反“扫荡”战役并首先从实际作战中求得两战略单位的配合行动与统一指挥。为指挥便利，师部暂设滨海地区，不即西移。为使分局能直接的掌握沂蒙临费地区及适当的联系全山东，决定西移后，加紧徒步及电台联络。为统一及加强

^①姓名全称是：彭德怀、杨尚昆、徐向前、郭洪涛、张经武、罗舜初。

^②即沂水、蒙阴、临沂、费县。

两单位的军政领导和建设，建议舜初、江华同志来参加一一五师政治工作会议，以便举行首次的军政委员会（黎如参加在四分局会，刚回，可不来）。

二、前北局批准之山东军政委员会（按：系军政党委员会）即应撤销（请中央、北局电知）。今后凡关系党政军各方面总的领导，均统一于分局会议。但各战略区与分局的党系地方组织，故军政党委员会仍保留，并归分局领导；各旅团的军政委员会，则受山东军政委员会及其单位的党政机关领导。

三、为统一山东干部的教育与训练工作，分局委员会决定在分局下设一干部教育委员会。以陈士榘、罗舜初、周纯全、李培南、李林（分局组织部长）为委员，以陈士榘为书记，中央批准后在党内公布（抗大各支校仍统一于一分校，一分校仍由分局直接领导）。除分局原办高级党校（现第三期已开学，后仍继续吸收全山东党政上级高级干部，加强政治理论教育和党性的锻炼）外，并计划一分校内设上级干部队，吸收山东全党的连级、营级、主要的团级军事干部，加强军政技术理论的教育，交换经验，交换干部，促进团结。

为建立分局集体领导，并发挥分工作用，分局 8 月的会议决定分工如下：（1）陈主财委会；（2）罗主军事；（3）黎主政府工作；（4）朱主党的组织。^① 凡有关

^①陈、罗、黎、朱即陈光、罗荣桓、黎玉、朱瑞。

上述工作，各授组织分工同志为分局会议内主要的考虑者。

又 8 月 4 日会议决定，一切财政统一收支，银行与税局对外统一于山东战工会，财政处和经济建设处对内完全统一于分局财委会，坚决纠正地方性和各自为政现象。一切支出应按需要经过批准。如入不敷出，则依比例支配，其余则由财委会经常维持收支平衡。

最近的战略布置及对霍战役计划详 8 月 10 日电。

以上意见请中央考虑并给以补充。

山东分局

中央关于胶东敌后 城市工作给朱瑞的指示

(1941年9月26日)

朱瑞:

根据你们关于胶东敌后城市工作的来电，一方面看出你们已经开始注意了敌后城市工作，这是很好的。但另一方面，在你们对胶东敌后城市工作的整个布置上是采取大量发展的方针，这种大量发展的方针，是与党中央的隐蔽政策不相符合的，是极其危险的，因此你们必须立刻纠正，并依下列方针进行工作：

（一）党在敌后城市工作的方针，不是大量发展而是精干隐蔽政策，长期埋伏，积蓄力量以待时机的方针，这点在党中央去年12月15日决议及中央城委3月18日关于敌后城市工作的指示中，都有明确具体的决定。请你们严重注意，详细讨论并设法教育敌后城市工作的同志，使之敌后城市的环境，懂得如何执行隐蔽政策，切实的按照中央的方针改变作法。

（二）发展党员的方针，应是慎重的个别的吸收，把发展对象应放在有决定意义的中心产业部门，熟练的技术工人及在社会上在群众中有威望的分子身上，以求党的组织精干隐蔽。

（三）敌后城市中的群众组织，绝不能采取根据地的形式，应采取灰色的合法的或不定型的组织形式，以慈善救济、文化教育、生活互助普通的社会事业为内容。这些问题中央城委在 4 月 4 日关于敌后群众工作的指示中亦有详细的决定，你们应根据这一指示，配合各地具体环境切实讨论执行。

（四）当在执行党的隐蔽政策时，不是脱离社会脱离群众把自己孤立起来，而是用隐蔽的合法的形式适当的社会方法，深入社会与群众，建立密切的联系，才能使党的组织埋藏于社会里，真正隐蔽起来。

（五）党的组织应以平行分头管理为原则，不应在每一城市急于建立统一的领导机关。应继续派遣干部建立平行组织，彼此不发生联系，各由根据地的党领导之。

（六）在组织形式与组织生活上，不必拘泥于一定的会议形式与制度，可以采取个别联系个别接谈的方式，而接头的次数、时间亦应减少到最低限度。

（七）为了更具体的了解那里城市工作的情况，以便进一步对你们的帮助，请告知下列问题：

甲、胶东敌后城市工作的报告，是否下级同志有些

夸大，其可靠程度如何？青岛、烟台等地的客观情况如何？有哪些条件可以作为大量发展的根据。

乙、我们用何种方式在群众中活动，现有的群众组织采用何种形式，其内容如何。

丙、烟台三次破坏的经过及你们如何处理的，有何种经验教训？

丁、根据地的党与敌后城市的党如何建立联系，有何困难？

戊、中央 12 月 15 日的决议及中央城委的指示你们收到否？如何讨论执行的。

中央书记处

中共山东分局关于 “抗战四年山东我党工作总结 与今后任务”的决议

山东分局委员会会议在中央刘少奇同志直接参加与领导之下，开始总结过去四年山东我党工作并讨论今后的任务，分局委员会除一致同意这一总结精神及关于今后任务的决定外，并决议将朱瑞同志传达总结的报告发布全党深入讨论和执行。

一九四二年十月一日

附

抗战四年山东我党工作总结 与今后任务（节选）

在党中央、北局、山东的党（省委与分局）领导及全体同志艰苦奋斗与无数同志的忠勇牺牲之下，四年来

我们在坚持山东敌后抗战上面做了些什么，收得了些什么成绩？

第一，我们建立了相当大的党所领导的抗日武装——山东纵队与军区，发展扩大了我主力兵团——五师，开展了山东的敌后游击战争，坚持了山东的抗战，严重地打击了敌伪，吸引与钳制了相当数量的敌军与伪军，阻止或打击了少数投降派的反共、反八路及分裂投降的阴谋。

第二，我们在相当大的被我收复的土地上，建立了抗日根据地和开辟了游击区，建立了抗日的民主政权（×余万人口，×余万方里的土地，数十个县的民主政府），作了相当一些财政经济的建设工作，支持了巨万的武装与地方人员的工作与生活，初步实现了民主，部分地实施了抗日的各种政策。

第三，初步组织了群众（×百万有组织的群众与自卫团），部分改善了民生（如减租和减息，救济与文化事业等），部分地发动了群众的自卫武装和民兵。

第四，建立和发展了山东的党（××万），训练了一批干部，锻炼了成万的党员，初步地创造与领导着各种抗日事业。

第五，部分地协助华中坚持和发展，部分地策应了其他各根据地的斗争。

这些成绩的获得，使我党我军及民主抗战的力量在山东已经战稳了脚，生了根，造成了我党我军今后长期

坚持山东抗战的基本条件。

这些成绩的获得，并使山东成为敌后抗战具有重大意义的根据地，成为全国性的重大战略单位，在发展华中、巩固华北的意义上，山东更成为两大战场联系的枢纽。

这些成绩的获得，是由于山东的党和党领导下之武装部队与工作者执行中央路线的结果，实行政策的结果，努力工作、牺牲奋斗的结果。

但我们工作中的弱点、缺点与错误也是相当多而且严重的，主要表现在：

第一，最大最基本的缺点，就是我党我军和抗日民主力量的发展还不够强大，中央 1939 年 12 月指示“在山东争取优势”的任务未能完成，只就敌友我现有力量对比看，我们不但对敌（四万人）对伪（一万^①人）综合力量的对比是劣势，即和友军（十五万人）比较也仍然没有优势，过去“初步优势”的估计是不对的。因为过去一直到今天，我们只算有了个别或部分的优势，但还没有中央所指示的总的优势；相反的，有些根据地，年来还在不断缩小、被隔断与被分割中（如湖西、鲁南、冀鲁边、鲁中……），有些根据地今后还有继续被缩小、分割与隔断的可能。

这一缺点是我们一切困难的根源。

^①此处原文有误，伪军 1 万应为 10 万——编者注。

第二，根据地还很不巩固，有些地区则极不巩固，缩小的现象是普遍的，扩大则相当困难，而且只是个别地区的。根据地各种建设还未着手，或仅在动手；政策的执行是很差的；根据地的新气象、新民主主义的秩序还未很好地建立，已建立的亦多限于形式，不巩固。

第三，基本群众还没有普遍深入发动组织起来，即过去曾经蓬勃发展起来的群众运动，也未能予以巩固。群众团体的信用不大，组织起来的群众数量不够，群众生活没有认真地改善，减租减息、改善雇工待遇、减轻群众负担等中心任务一般的被忽视，改善生活的工作大多只偏重于救济、优抗等易做与部分问题，而且就是这些也未做得普遍。因此，山东我党我军与群众的联系是不密切的，不巩固的。同时根据地的各种政策亦未能很好照顾基本群众的利益，许多地区因政策过左，过大地损害着地主及中间阶层的人权、财权、地权、政权。其结果更造成一部分地主士绅反对我们或离开我们，一部则对我观望消极怀疑；中间阶层则感觉我们景况与办法并不高明，不肯决然与我合作；即是最基本的群众，也因我们工作未做好，政策有错误，局面不巩固，所以也未能以十分信任的态度热心地团结在我们周围，还表现不出其积极性与坚持的信念。这些遂使我党我军在坚持敌后抗战中陷于相当严重的孤立与突出。

第四，政权还未成为真正拥有广大群众基础的民主的统一战线的政权。首先在成份上，三三制还未开始执

行，上层是党在包办，下层不少是地主士绅包办。其次在运用民主方式与尊重民意上还未认真去做，县、区、村政权及民意机关三分之一或三分之二还不是民选的，即是过去用民主方式选出之政权，也还不是真正经过群众的自觉与自愿。政权机关与人员军队化、党化，部分官僚化，工作上重复着军队与党及旧政权的方式，压抑着群众的积极性，束缚着群众的自动性，形成与群众脱节，群众未能感觉到自己是主人，是执政者，故对民主政权也就表现部分冷淡，因此民主政权也就表现无力。

第五，党的组织不健全，工作形式不深入，领导不民主，没有系统的教育工作，日常工作也未能好好建立，干部流动过大，支部作用更差，党员作用自然不高，党的主要工作束缚在窄狭的日常事务工作和和平的机关工作，一般忽视政策的掌握，忽视政军民全般工作的领导，尤其忽视对敌斗争、对地方武装军区及对群众性游击战争的领导。

这些弱点、缺点、错误，造成了山东工作中今天及今后相当严重的形势和困难。

造成这些缺点和困难的原因是什么？

这有两方面，即主观与客观的两方面。

客观的敌人强大，伪军较多，这是我们在山东抗战中客观上极大的困难。这是一方面。另一方面，山东抗日友军虽多，但其中有相当数量是受着亲日反共派的把持，顽固地抱持着反共反八路的成见，长期向我摩擦，

钳制与破坏我们，一部甚至勾结敌人或实行投降。这大大阻碍着山东抗战民主事业的发展。此外，山东地区广大，分散，干部较弱，历史较短，也成为我们带客观性的困难。

这些客观困难虽然是有的，但不是完全不能改变的。如果我们做得好，领导得好，我们能更多地发展与扩大，也会很自然地大大影响或改变这些客观的困难条件。所以除了客观原因之外，还有由于我主观上、领导上存在着缺点和错误，而且是严重地存在着很多的缺点和错误，这才是主要的。

主观上领导与工作中的弱点、缺点或错误在哪里？

（一）首先，山东党在领导上最大的缺点就是缺乏灵活的马列主义的战略眼光，而且从最初发动抗战起（这一发动是正确的），即缺少明确坚定、独立自主发动组织全山东人民与联合各阶层抗战，争取我在山东抗战中领导地位的战略方针。而共产党这一明确坚定、独立自主的发展是绝对必要的，如果不然，就会做统治阶级的尾巴。正因为我们没有很好地这样做，所以在四年来，在许多重要的历史时期中，才会屡屡失去先机，尤其基本的是改造政权的迟缓，根据地建设的被忽视，反顽斗争中的决心不够等。这些错误与缺点的存在，遂使一些抗战不够积极甚至有一些是亲日反共派者得以在山东稳定地掌握与巩固其根据地，造成数年来山东抗战民主事业上许多严重的困难。

在历史上我们丧失过一些什么主要的先机？如第一，1938年初韩复榘退出山东，我党发动了抗战，这时山东实成为无政府状态，我们应负责地大胆地把山东抗战事业担当起来，如放手改造政权，确立根据地等。但这些我们都没有很好地做，不敢大胆地做，或没有明确坚定、独立自主去做的方针。但后来×××、×××、×××等来了，他们不但有统治的经验，而且有抗战自由的战略眼光，他们确曾很大胆地这样做了。当然他们所做的一切不完全是为了更好地抗战，有些甚至是为了敷衍抗战、限制抗战，或把抗战尽量弄得合乎他们代表的少数人的利益，这对山东大多数的人民自然是绝大的苦难与困难了。又如在1938年末，石友三走开，有三四个月极其有利的时机，在这一时机内，我们也可能大胆负责地做一些工作，但这一最好的历史机会也是放过了。第二，在多次重要被迫自卫的反摩擦斗争中（如雪野、鲁村……），我处于政治上绝对有理、军事上相对有利地位，我们当时也曾发动过有利的反击，但自卫的不够有力，故均未能彻底完成任务。又由于我们没有明确坚定的战略眼光，或对根据地重大意义重视不够，故对许多有利的阵地，特别是某些山区（鲁山、日莒山山区），没有及时予以控制（从到滕县我根据地失掉北面山区的开拓直到1940年中央指出重要前，都未加以重视），或因暂时的局部困难（如粮食）而轻易放弃，使自己长期局于一隅，限制了以后可能的及应有的

发展。第三，为发展与坚持山东抗战，主力一部入鲁是正确的。但主力入鲁较迟，来后又未能迅速移过津浦路东发展，过路后又未能即早与山纵切实靠拢或予山纵以有力地改造及加强，故予×××以机会，使他能于入鲁后很快掌握有利山区，很快地获取了战略有利的地位，而我则局于一地，陷于劣势。第四，在统一战线政策上尽量争取朋友，以孤立或打击亲日投降派，这是对的，但基本的要着仍是确立自己力量，如改造政权，建设根据地，争取优势等，否则，这一联合是既没有力量，也不会有利的。检讨我们过去对此的观念，是不明确不坚决的，如对中间势力的动摇性认识不够，故曾片面地强调了联合，强调拥护×××统一领导山东，但自己却没有明确坚定信心，去争取优势和领导地位，故中央对山东争取优势的指示便始终没能完成。至于对真正具有进步条件和进步可能的友军，应尽量支持，如1940年“九·二二”起义，五七军百十一师抗战进步的将领驱逐通敌祸国军长缪激流之后，本有急转直下实行彻底进步改革的可能，我应予以必要的协助，而且这种协助在当时情况下是可能的。但我顾虑太多，未能迅速做到，以致该师缪逆的党羽得于几个月之后实行复辟，该师为反共派所把持，遂成滨海地区长期对立与空前困难的局面。这些先机的轻失轻让，主要由于山东党的领导不认识共产党争取独立发展及联合各阶层抗战之重要，一般只强调帮助人家，忽视自己独立主动发展的结果，也说

明了我山东党领导中长期就存在一种弱点，即不知怎样从实际斗争中争取与加强统一战线的优势与有利地位，以致时常丧失客观的有利时机，蹉跎了抗战民主事业的发展，是很可惜的。因为既是历史先机，就是难得、不常有的，当着历史先机已经出现，或许是很短的（一月甚至一周），但它能给予我们的，往往能使我们完成多年所不能完成的事业。

（二）没有真正切实普遍地组织与发动工农小资产阶级劳动群众，并改善其生活。这不但是工作上的一个缺点，而且是严重的观念上的错误。这主要表现在我党在坚持敌后抗战上没有坚定明确强固地依靠群众的观念，而是依靠于对中间阶层、对中间势力的统一战线。换句话说，即对中间势力信任太高，而对基本群众的力量反估计不够。对群众的观念错误即是忘本，即是阶级观念的错误。可是这一错误观念，在我山东全党都严重地存在着。

（三）锄奸政策犯着严重的主观主义、宗派主义的错误。如在党内及根据地内，极少关于锄奸工作的动员教育，锄奸工作形成少数工作干部的技术活动，未能依靠党与群众的集体力量。对奸细活动，一般没有认真可靠的侦察工作，轻信口供，轻捉轻杀，人权保障极被忽视。对托派及奸细活动过分夸大。对下层锄奸干部过分信任，少检查，少教育，对湖西锄奸政策错误未能抓紧在全党进行深入传达，以引起警觉，故各地错误时有所

闻。锄奸工作这些错误的结果，不是镇压了反革命，减少了仇敌，倒转制造了反革命分子，增加了仇敌与不满分子；锄奸错误的结果，不是扩大了自己，稳定了根据地，在有些地区倒造成一种群众性的恐慌（如湖西、清河、泰山、冀鲁边），部分引起了内部的不安，工作塌台，地区缩小，而且直（接）间接地造成伪军的增多，顽军的扩大，土匪会门的滋生。

（四）山东各战略区很久时间内均未能彻底与完全形成党政军领导的中心，即使是最高级党政军机关，在领导上的统一民主与集体的作风发挥也是不够的，而且也是很久未能真正实现。所以党及军事的领导机关的领导作用是不够的，威信也未高度树立起来。正因为如此，所以党政军主要领导机关及负责同志之间，对许多重大问题（如党的建设、根据地工作、各种政策推行、军事指挥等）均未能经常地很好地讨论，对中央、北局、军委与集总的许多重要指示亦未能认真接受、讨论，甚至有些竟未执行。所以我们山东的党在原则的领导上是不高的，工作的开展是极慢的。这一情况如果继续发展下去，则在时局一旦逆转下，山东抗战事业可能会受到更加严重的损失，以致部分失败。

（五）在党内严重存在着主观主义、宗派主义、形式主义、党八股、清谈主义的作风。在领导机关中产生着官僚主义，脱离群众，脱离实际，对情况不了解，没有调查研究，不深入下层，工作不实际，只满足于定期

空洞抽象的计划和口号，缺乏生动实际的工作，故下级对许多工作计划或任务的执行和完成是很差的。这是一种窒息与麻痹的严重现象。此外，在领导机关中还表现着老大、笨重、形式、重迭及工作中的军队化、官僚化、太平气象、大后方的作风等严重现象。这些现象不但表现在上层机关，也存在于有些下层的初级工作机构里。

（六）党的思想斗争有着严重的偏向。如一方面是原则问题上的自由主义，许多重要的观念意识未受到应有的批评与打击；但另一方面，斗争则又过火，如开斗争会时（党政军民均如此）形同公审，或把党内自我批评与思想斗争完全变成疯狂的、无原则的、自由主义的互相打击（如湖西个别地区），以致部分造成党内的不团结，干部情绪的不安定，组织涣散，工作受到损失。

（七）军事的指挥、军区地方武装与民兵的建设均存在着严重的缺点。如在战术指挥上，还未能充分正确发挥游击战的原则，对地方武装爱护不够，抽编得过多，群众武装自卫队、民兵发动一般被忽视等。

形成以上主观错误的根源在哪里？第一，在政治上，我们的同志们首先是一些领导同志们修养学习与锻炼不够，表现而为政治上的青年幼稚，不善于把握马列主义的立场与方法，并把它正确地运用到领导工作和斗争中去。第二，领导上存在着不民主、不商量、英雄主义、自以为是、不向群众学习、夸大、好高骛远，而且

对上级指示研究不够，实行不够，服从不够，甚至连研究自己的情况都不够。第三，在思想上，在山东党内领导同志中还存在着一种不正确的、非马列主义的观念，如轻视下层工作，忽视群众运动及忽视战争的领导，而形成一种极端有害的“左”的清谈主义、和平倾向。

最后，因为党内领导成分有些出身于非无产阶级的，故在观念上存在着许多非无产阶级甚至剥削阶级的意识，这又是前面所说政治上、领导上、思想上所存在的根源之来源。

如果没有这些弱点、缺点和错误的存在，则我们山东过去的工作会要更好些的。

如果我们能努力虚心纠正这些缺点和错误，则经过一个时期的奋斗之后，则将来我们的工作也许会比现在做得更好些。

在我党我军及抗战民主力量坚持与发展山东抗战的成绩和缺点总的影晌下，山东目前形势的特点和我们今后的任务是什么？

首先，正因为我党我军领导了与坚持了山东的抗战，并创造了一些重要的成绩，所以便创造了我党我军与抗日人民在山东抗战中的决定重要的地位。但同时也由于我们领导与工作中还存在着不少的错误与缺点，这些错误与缺点也就造成我党我军和人民在山东抗战中不少的困难。我党我军在山东工作中这些成绩、收获、错误、缺点与主客观环境的结合，再加上一部友军部队抱

持反共反八路及民主的成见，使我不能集中一切力量对敌斗争，反受牵制分散，并抵消了我山东人民的抗战力量。这些便造成了山东敌友我间长期的三角斗争局面。这就是山东的抗战的具体形势。

其次，在山东的敌顽我三角斗争中，我党我军和人民的地位并不是顺利的。因为根据敌友我政治军事各方总的情况看来，我与友顽军对比，我们还没有优势；在对敌的斗争来说，则我基本仍处劣势。所以在山东敌友我三角斗争中，敌人仍是第一位，友为第二位，我只是第三位。但因敌友双方均有更多的不可克服的缺点和困难，故三角斗争总的形势仍然是相持的斗争。如敌人兵力虽然强大（约有四万），技术虽然先进，虽然控制了我山东政治经济的中心城镇、交通要道与成块的伪区，掌握了巨万的伪军（约十余万），但他的缺点与困难是多的，如没有社会基础，汉奸伪区不是很可靠的，敌伪、伪伪间矛盾之难以克服，在中国在南洋的深陷泥脚，战争拖延，兵力不足，国内不安，前线不满等。这些实是敌人极大的困难，而且敌人这一切缺点与困难基本上均是不可克服的，并在不断生长中。又敌人的这些困难，不是技术的困难，主要是政治的失败，因敌人在中国所进行的战争是侵略的反动的孤立的战争，兼之敌人本身国小人少、资源不丰，难于持久，故敌人想在这相持的三角斗争中根本战败我国和山东人民与抗日部队是不可能的。如果敌人不能再增加兵力，甚至兵力不得

不再加缩减，则其困难将更加增加，战败我们将更不可能。但反之，我们的发展已经极大地威胁了敌人。如我们以后不善以复杂的方式进行长期的全面的对敌斗争，或只限于某种突击斗争，并不断地消耗自己，则敌人在一定时间和一定地区内对我实行“扫荡”“清剿”仍是会有的，部分的挫折也是可能的。又如我们再犯错误，或错误与缺点不能及时转变以致引起工作上的严重损失，也可能在敌人“扫荡”的打击之下更加削弱，造成于我形势更加不利的逆转还是可能的。

又如友顽军在兵力与地位虽然庞大（十五万），虽然握有大块地区，有合法地位，有全国优势，经验丰富，对敌伪善于使用勾结、拉拢、利用、应付的办法（这些办法虽然是错误的，违反民族利益、丧失民族气节的，但在斗争的一定意义上确可成为友军的坚持条件，这是不可忽视的），有一定社会基础，但他也有很大的缺点与困难，如与敌人仍有严重的政治和利害的矛盾，内部的不甚统一，有时甚至会分裂火并，政治上的不民主，不改善人民生活，不发动群众，抗战威信不高，纪律不好，与基本群众有着严重的矛盾，与大后方隔断，官兵间存在有阶级矛盾，士兵政治情绪不高，战斗力弱等。友顽军这些困难也是不可克服的，而且也会不断地生长着，因为这些困难也是政治上的落后和孤立的困难。故友顽军要想在这一相持的三角斗争中向我大举进击与击败我们的力量，也是没有可能的，但如我在

政策上继续犯错误，继续孤立削弱下去，则在某些地区仍有被顽军排挤下来或受更大限制的可能。如×××增援入鲁，再加上我们在对敌对顽不善摆脱两面作战，争取或中立友军，集中力量去对付敌人，在两面作战的一定情况下，也会使我们不但失去对敌斗争的相持形势，也会使我们失去对友比例的这种相持形势。

三角斗争形势是目前阶段山东抗战形势的基本特点。这一形势是长期的。但在三角斗争中，对敌说我为劣势，对友说我无优势，这一三角斗争的具体形势，仍然是可以局部改变的，我们也应用一切方法去争取改变，使之有利于抗战民主事业。但这一形势是五年抗战及敌友我三方面各种具体条件决定了的，根本改变很困难，而且一般成为不可能，即是部分地改变，也还是靠我们各方面的努力。这要求我们在这一三角斗争中一般于我们不利的形势下及敌后斗争的复杂形势下，善于运用一切灵活斗争方式，积蓄力量，强调巩固，疏通友军，打击敌人。首先在对敌斗争上，要善于隐蔽自己的力量，积蓄自己的力量，巩固自己的阵地，加紧对敌的政治攻势，扩大对伪军伪组织的工作，坚决打击敌人的军事、政治、经济、文化、特务各方面的蚕食政策，加紧伪军工作，深入敌伪点线及附近区活动，团结群众，要争取扩大某些根据地，坚持与巩固一般抗日阵地，对敌人的“扫荡”、出扰、蚕食，则应予以有利有力的打击，使之不敢轻犯。在对顽关系上，要求在政治上好好

地耐心地疏通，巩固阵地，阻绝顽军的骚扰，制止其推进与蚕食政策。在顽军向我进攻时，仍应本我党一贯的“人不犯我，我不犯人，人若犯我，我必犯人”的政策，严正地自卫，有力地反击。

在这方面——对敌、对友——做得好，不犯错误，坚持斗争，积蓄力量，则在一定的成分上，是可能多少改变我党我军在山东敌友我三角斗争中的地位。即使这些改变是很慢，不能一下形成，不能根本地走上优势，也将造成一种有利的条件，配合着国际国内形势的发展，求得在将来更加有利的转变，更有利地贡献于抗战反攻的任务，和贡献于建设战后新中国的事业。同时，还应小心掌握政策，密切注视客观环境和敌顽内部的变化，运用一切可能运用的方式，掌握一切给与我们的机会，即使很小或很短的机会，来机警使用，以坚持斗争，发展力量，改变局势，坚持阵地。

除了尽量紧紧掌握时机，正确运用政策，求得自己的巩固与发展坚持阵地外，尤当密切注视和警觉国际国内局势的改变，很好地进行动员和准备工作，以免一再丧失历史时机，或因毫无准备而手足无措。

根据这些认识，并为争取山东抗战之坚持与巩固，在现在形势下，放在山东全党当前的总方针应是：从思想上、政治上、组织上动员起来，团结全党，团结全体人民，咬紧牙关，继续长期坚持抗战，完全巩固各抗日根据地，加强各游击区，积极反对敌人的蚕食，积蓄力

量，准备条件，克服困难，在三角斗中求得与我有利之若干可能的转变，迎接国内国际之伟大事变，争取最后胜利。

中共山东分局关于讨论中央 统一根据地党的领导的决定的指示

(1942 年 12 月 20 日)

分局最近召开扩大委员会，讨论了中央关于统一根据地党的领导的决定以后，认为中央这一决定，乃我党十余年来尤其是抗战五年来领导战争、领导群众及领导政权中党在思想上与组织上建设经验的总结。它不仅回答了过去各区党委各地委在党政军民的领导关系上长期存在、未很好解决的问题，而且将成为我党今后建设与领导中长期遵循的准绳。分局认为，这一决定不但在原则上完全正确，即在具体问题的规定上亦极缜密精细。各地区的党不仅要彻底执行，而且首先要在观念上很好转变过来，也就是说要配合整风学习来很好的进行自我检讨，不仅是要在组织上调整人事配备，而且要从坚决执行党的路线与政策，坚决执行党的一切决议与决定，服从与接受党中央及上级的一切领导与指示中来彻底认识领导之统一问题。所以，分局在讨论这一决定中特决

定：

甲、将此决定列入整顿党风学习文件之内，各地区在反对主观主义的学习总结之后，应即首先精读、钻研及讨论这一指示。

乙、在各级党委及各级党部各个工作部门的党员干部中，立即传达讨论这一指示，把讨论研究党的统一领导的问题作为目前一切学习的中心。

丙、联系山东具体问题，编制通俗教育材料在支部进行教育，在党校及党的各种训练班发动研究讨论。发扬自我批评，检讨并解决过去一切有关统一领导的问题，例如党政军民的团结、干部配备、组织调整、关系的改正等。在研究和检讨党的统一领导问题时，分局特着重指出应注意以下几点：

一、首先，要从思想方法上检讨过去的许多关于统一领导的纠纷。一方面由于组织关系的尚欠明确规定，但主要是由（于）思想方法的主观片面狭隘所致，同时是党的工作各人照顾自己的一面，强调本位，强调系统，要求别人来配合自己，片面的认识问题，照顾一点，忽视全盘，对自己宽，对别人严。像这样狭隘、主观、片面的态度来对待问题、处理问题，那问题是永远解决不了的。所以，党统一领导问题的彻底解决，首先是建立在整风学习的基础之上，没有反主观主义、反宗派主义的真正的胜利，党统一领导问题是不能真正彻底解决。只有那原有党的理论、党的组织、党的路线、党

的政策指示与决定，才能把我们统一起来。脱离了这些原则，从一些枝节问题及从琐碎的人事关系上来解决统一领导的问题，那是不可能的。所以，只有从强调组织观念，有了高度的党性，没有不能解决的问题。

二、一切服从于战争，是统一领导的高度原则。离开了对于战争的研究领导，一切不是以战争的胜利为中心，一切不是以配合争取巩固战争的胜利为原则，那军政党的领导是做不到的，而且也必然是错误的。

各地检讨和解决统一领导的问题时，一定注意以上两个原则。只有从此原则问题上把党的观念、党的认识、党的原则性更提高一步，才能真正体会中央这一决定的精神，彻底的解决问题。各地传达讨论文件及解决问题的经过，地委以下统一领导的组织调整、干部配备等情形，望告。

分 局

关于山东情形的报告

——朱瑞、陈光、罗荣桓致刘少奇电

(1943年1月28日)

少奇同志并报中央：

知你抵延，均甚欣慰！你走后山东情况如下：

甲、敌我友形势变化：

1. 一年来敌伪兵力均见增强，如现有敌人已达37000 伪军原有11万，整理后增加7万；敌人除驻守警备兵力外，已能经常抽出一万人左右的机动部队。故年来敌人完全不必增调兵力，即可对我实行分区“扫荡”。

2. “扫荡”频繁，太平洋战后尤重。友军良莠无一幸免，即投降。反抗最厉害之张景月、刘桂棠^①，最近已遭敌重大打击。于学忠先后遭受3次“扫荡”，伤亡

^①张景月当时任国民党保安三师师长兼十六旅旅长。刘桂棠，即刘黑七，惯匪，当时任国民党苏鲁战区暂编三十六师师长。

甚重，比重大大减低。如山东友军原有 17 万，6 月减至 14 万，8 月减至 11 万，目前仅约 9 万余人，一年之间锐减一半，故内部颇呈动摇涣散。

3. 在敌不断“扫荡”“蚕食”下，我区据点一年增加 1200 余，连原有（共） 3700 处。据点之密，冀鲁豫边平均每 8 里一个，泰山区同此，鲁南平均 12 里一个，各区大致均在缩小分割中。如冀鲁边 6 月“扫荡”后，新增据点碉堡 90 余处，连原有据点将达 500 个。过去曾有我优敌弱之小块游击根据地，现复缩小分割，主力不但须分散与地方化，有些地区还必须群众化（便衣化）。胶东大“扫荡”后，增加几个主要据点，亦有开始分割形势。清河区小清河南之邹平、长山及益寿临广^①四县边联区均已伪化或成游击区，现与鲁中只保有一线交通地带，但亦无保证。泰山区原基本区，现均分割缩小成为多块横直二三十里之游击区，只淄博之太河流域一带略有开展，然幅图亦不过五六十里。土门、黄庄等地安设据点，与沂蒙交通更困难。徂徕山区与莲花山区敌增据点六七十，已完全伪化。致泰山区与新蒙（即蒙阴以西新泰以南地区）及沂蒙联系中阻。沂蒙区 12 月“扫荡”后，敌已将临蒙（临沂到蒙阴）公路筑成，东蒙山区又被割开。湖西在李仙洲部入鲁后，形势急剧变化中。鲁南在过去极端恶化之后，一年来曾有缓

^①即益都、寿光、临淄、广饶。

缓起色，秋后泗北风仙山区被蚕食，据点亦有增加，尤以边联之埭阳据点对我威胁最大。只滨海区一般维持原有状态，并于最近第二次夺回甲子山区（南北约 90 里，东西约 50 里），并收复郯城县城及其附近地区。惟此区已引起敌人十分注意，目前已在沿沐河西岸迫近，“蚕食”“扫荡”终将不免。

4. 秋后开始普遍“扫荡”，由鲁西、鲁中、胶东而冀鲁边、清河、鲁南、湖西，均已“扫荡”过，惟“扫荡”兵力不甚大。“扫荡”鲁西、鲁中、胶东敌伪均在两万以下，除胶东“扫荡”约两月外，时间均不长（鲁西半个月，鲁中五天，其他三四天不等）。但机动性“扫荡”较大，炮火增加（骑兵、坦克、海军、空军配合作战）。除胶东外，烧杀较小，欺骗性更高，损失不如前年，群众斗争亦较坚决、坚定。敌“扫荡”战术更加诡秘灵活，尤注意对我领导及后方机关的摧毁，行进中取四面八方正面纵深搜索追逐，驱我于一隅，与我接触后，则以优势兵力重重包围，夜间四处燎火疑兵，阻我突围；但因兵力不大，且在夜间，急行疏开搜索之后，兵力疲劳，战斗力亦不如以前。如鲁中两次包围战，敌均付重大代价（敌我伤亡约二与一之比）。我党政军伤亡不减前年，干部牺牲则过之。如胶东“扫荡”，除主力损失不大外，军区部队减员达 2000；鲁中合围，军区直属队及军分区部队伤亡、失联络约 300 余人，除黎玉同志负伤外，各地先后牺牲者有泰山区委书记兼分

区政委汪洋、战工会李竹如、青联钟效培、湖西专员李贞乾及其他团长、政委、地委等干部十余人；胶东“扫荡”，地方干部损失尤大。分局与师直均在滨海坚持，在备战中，党政军民动作还比较一致和积极主动，但欠深入检查，督促不严。由于群众已获初步动员，民兵开始发展，部队与机关之再次精简，故反“扫荡”情绪和信〔心〕较前年好。

5. 年来对敌斗争逐渐引起各地注意，并有部分成绩。徂徕山伪化后，三分之二村庄可秘密活动。鲁南及鲁中半年来开展边沿工作，收回村庄各约 300 余，至久被破坏的临邳邳^①根据地，灰色工作已大部建立。滨海区海州境恢复了被蚕食半年的 3 个旧区政权，最近收复邳城及其附近地区。胶东曾短期攻占海阳城，并开辟了城郊与平南、莱阳西地区。其他地区对敌攻势均有进步（对敌斗争工作半年总结，已有书面报告及电报。中央分局最近正开全山东的对敌斗争工作会议，会后再告）。鲁南、鲁中、清河及冀鲁边已开始针对对敌斗争形势，重新部分划分地区，改变组织。对敌斗争及游击区工作，已成为山东斗争的主要形式。但全党观念的转变仍差，表现忽视对敌斗争工作，对敌调研不注意，领导与工作不统一，抽调干部无决心，对工作经验研究不够，斗争被动多、主动少。

^①即临沂、邳城、邳县。

乙、1942 年是摩擦较少的一年，过去反我最厉之地方友军已逐渐改变态度，主要原因是抗战形势有利我党我军疏通工作的推动，敌人压迫更甚，友军无以自保。

1. 疏通工作鲁南、胶东成绩最好。鲁南与友军关系普遍缓和，过去反我最厉之申国舟（从周）、梁继路 麟^① 等部与我均已建立一些联系；东北军部分消极、部分观望。胶东除赵保原^② 外，一般关系缓和。但一向与我对立最厉且积极反我以巩固其内部之百十一师始终未变，我曾多方疏通，均无进展，近且更加积极。自去年 8 月 3 日，该师内部分化，进步分子（约 2000 人）实行拖出；余部（约 5000）叛变去泰石公路北，后旋复进占角（甲）子山区，曾对我区大肆袭劫，经十日战斗始将其逐退。十月，该部乘我备战再度进据山区，我被组织第二次战役反击，二次收复山区。该部虽经两次重大打击，现余部尚有 2000 余人，仍时有向我袭扰或窜入山区一部之可能。但全国形势、山东形势有大变化，我仍重政治疏通，此次被俘官佐及家属，大部放回（四、五百人），且经过一番工作，发予一月薪饷，并通过释回官佐向其主官进行疏通。

^①申从周当时任国民党苏鲁战区游击第七纵队司令。梁继路任国民党苏鲁战区第八游击纵队副司令。

^②赵保原当时任国民党暂编第十二师师长兼山东十三区专员。

2. 进步分子（万毅、郭维城）在减员与补充后维持原状，现仍称百十一师，维持原有一切制度，受我供给（月需 15 万），联合行动，接受我工作干部，国共关系好转。李部^①入鲁，彭部^②合法存在势不可能，已建议他们缩小目标，隐蔽名义，埋头整理，加强教育，改造干部，积蓄力量，逐渐缩编充实连队，掌握下层，改造中层，团结上层。该部现大部稳定，但中层以上干部幻想极大。我在他们要求下，决另派下层干部进入工作，教育与团结士兵，巩固下层。对中上层（大部对我同情）着重耐心教育，帮助其进步。对积极进步的士兵及各级干部，开始吸收其入党，树立思想与组织的中心，以逐渐改造该部。

3. 最近已将统战部重整，将向于、李等积极进行疏通工作（李部入鲁，分局对山东形势估计及对策（电），师有军事对策电，已发中央军委，请参考）。为主动进行政治疏通，决定以一切方法直接打通各友军的联络（首先是东北军），除用报纸表明我对山东坚持抗战及对李部入鲁后的态度外，拟以陈、罗^③名义向朱、彭^④请求转重庆军委会，令于学忠与我打通联系，另以一一五师名义正式向于直接写联络。此外，拟于旧历

①指国民党第二十八集团军李仙洲部。

②原文如此。

③即陈光、罗荣桓。

④即朱德、彭德怀。

年中在山东各地普遍召集各界联欢座谈会及各种群众集会，主要解释一年胜利径途及介绍我坚持五年抗战的成绩与胜利，扩大我党八路军及民主根据地宣传报导，以便在各阶层更进一步巩固我之地位与信仰。

丙、群众工作照原计划进行。

1. 滨海区于 10 月总结完成。原计（划）要求占全部村庄三分之二，新组织起农救会将及 10 万（比较可用）。7 月后建立民兵、自卫团，至 11 月，民兵 8000，自卫团 3 万，枪 5000（有作用）。10 月中旬进入备战，各种工作曾有一时纷乱，考验与提高了群众工作。工作不深入地区，均在考验中经过一度后退，然后才稳步向前。坏的民兵缩小、改造，好的更生长。民兵在备战中大部都能有计划或自动配合主力作战，能做到戒严、空舍清野、缉私打匪。尤以莒南千余民兵大出击沟陵、临沭民兵配合主力反“蚕食”，益（莒）日 1000 民兵参加角（甲）子山战役（半个月）收效更大。群众动员及民兵起来之后，根据地乃有真实依靠。爱护主力及扶持地方武装观念提高，军队孤立现象逐渐减轻，上层感觉过去阻挠群众运动之眼光短浅。不但农村关系因此开展，地主富农能将多年存枪拿出，并有自己参加自卫团及民兵者。下层群众感觉有出路、有办法，拔兵谣言被打破，“民兵”两字到处讲说，倍增光荣。备战中民兵不但扩大（目前民兵及自卫队已达 5 万），且大多能集体睡、集体行动，并创造一些民兵新战法（如地雷爆炸、

旧武器新用法等)。滨海区民兵最好为莒南、临沭及沭河沿岸与各边沿地区。

2. 其他各地群众工作尚未报来。据已得材料，鲁中沂蒙区全部完成计划，民兵工作也最好（鲁中共 25000 反“扫荡”中作用也更大）；鲁南、清河、胶东民兵均有发展（数目未详）。各战区对群众运动的观念有原则的转变，但因环境与领导的关系，成绩尚赶不上鲁中、滨海。

3. 11 月后，群工中心转向文化、民主、民兵及归队运动。分局决定，全山东春耕前进行普遍拥军及扩军（主要是归队）5500 人，正在鲁中、滨海、清河等地开展（鲁中执行最好，归队已达 500）。群众一般起来了，但还不普遍、不甚巩固，且经济观点极重。这一方面是领导的缺点，另一方面也是发展的必然现象。为了更进一步依靠群众，就要更进一步提高群众。本年群众工作中心，是巩固与提高已有工作，开展新地区、边沿区及空隙，展开民主、民兵及文化运动，加强教育及培养干部。

4. 由于群众工作活跃，党的领导较前实际，各地报纸也办得更好。目前《大众》已成为分局领导上、宣传与组织上一个极其重要和有威信的工具。

丁、精兵简政过去一年曾先后进行两次。入秋，面对冬季“扫荡”及接受晋东南精简经验，分局及师直接领导了第三次精简，以滨海首先实验一个月，并以两个

月完成山东各区精简，此次比较彻底。

1. 现师直（连后勤医院工厂）共 1200 人（过去一枪掩护五人，现两枪掩护一人）。分局机关（党校、电台及警卫队在外）去年春天为 180 余人，现共不及 50 人。山东军区连司政各部机关、警卫、电台及勤务人员共 200 人。鲁南、鲁中军区均精简三分之二，精简人一部学习，一部到税收、财经、对敌及民兵工作中去。经过精简后，机关主义开始打破，领导走向实际、深入、主动，坚持斗争与反“扫荡”信心提高，工作效率增加，同志间联系密切，生活愉快，学习加紧，今天更知大机关作风之可怕、战斗化之重要（分局、师直、司政有时同住一村）。精简后，胶东自 10 万人减至 6 万；除鲁南脱产人员超过 3% 外，余均减至 3% 以下，滨海（省各机关在外）只占 1.9 [%]（全山东人口、土地、负担比例及收入，先后分电中央，请参考）。

2. 生产节约较前展开。只滨海区，师所属机关各旅，一年生节 800 万；专署及军分区亦生产 200 万以上。各战略区无统计。实行征粮新办法后，地主及贫农一般负担减轻，中农负担如前，只富农和富裕中农增加过多，正研究调整中。本年收入，胶东、清河、滨海预计一万万元，鲁南、鲁中仍不能自给，冀鲁边也只勉强维持，拟用粮代金办法调剂各区。

3. 经建方面着重纺纱织布，已投资 200 万。现滨海、鲁中土布，春后可解决军服一套，秋后可完全自

给。因纺纱织布发展，不但解决一部农民（纺织）、木工（造车造机）及小商（贩卖）的生活，且推动了妇女工作。目前滨海、鲁中正在发展中，鲁南只才开始（清河土布有余）。但资不大，棉花有限，故发展不普遍，且大量生产即易停滞，现商由苏北供棉，与我油类交换。

4. 为执行中央“九一决定”，各战略区党、军领导干部有些变更（已报中央、尚未批准），因黎未回，尚未作精细与全般布置。骈枝机关已在开始归并，全省教育机关（各级党校、抗大及中学、公学）正在改造紧缩。分局党校以 70% 时间学习，整风后分班随各主管机关（军、政、党）进一步学习业务。区党委党校主要到各地轮训干部，以增加教育实际性，减少时间与目标。地委、县委一般不办学校与训练班，将教员拿出任中心小学教员，就地轮训不脱离工作的干部。中学、公学一律改组为师资速成所，培养或改造小教及文化干部，以加强农村小学。

5. 精简中不但主力及军区武装分开制，调整精干，且自分局，军区八一加强地方武装训令后，各地对军区及地武观念有了转变，地武政治质量提高，战斗性及坚持性普遍发扬（能坚持阵地经常对敌斗争），冀鲁边、清河、沂蒙、鲁南最好。主力对地武爱护与帮助亦有原则性的转变。惟在精简中对统一领导，充实下层、保存干部、适当使用干部、更多的增强军区与民兵工作还不

够；尤其在提高工作效率，创造适应环境的新的工作方法，踏实与隐蔽的作风，尚未认真注意。

戊、自你走后，开始整风学习。因干部水平低及敌后环境，原订计划屡经修改，3个月分局、师直始完成学风的学习。各战略分区学习仍时热时冷，一遇战斗便会中断（学习与工作及斗争脱节）。即分局、师直也不紧张。学风学习较好，在主要干部中收效较大。党风学习即较松懈，最主要原因，学委在领导上（组织与思想）抓不紧，其次学习的动员也不深入，方法上与工作斗争相脱节，形成单纯学习，故难持久，且鲜实效。整风学习在教育机关、学校一般较好，在党校收效最大。

己、过去分局领导上最大弱点之一，是对工作积极钻研、细腻总结不够。半年来更多注意改正，但工作总结仍限零碎，交换意见者多，郑重研究检讨极差。

1. 计己总结者有半年宣教工作，出版及报纸工作，对敌斗争，调查研究，青年工作，妇女工作，滨海区群众工作，及一个地区的支部工作，滨海一月战备工作。

2. 五年工作总结已在各地进行，2月间可完成。分局拟在3月间召集各区党委书记及军队主要干部联席会。

3. 你走后，分局工作与团结在改进中。就目前论，会议不多，但各种重要问题意见交换、商讨、考虑，彼此均更仔细负责，步调感情亦较前融洽，领导与工作的深入、主动性逐渐提高，大家似觉更加愉快积极。地方

党与军队间关系普遍改进，但党对战争的领导仍注意不够。统一领导与工作协同有进步，惟军事指挥与建设仍不够统一。

庚、1943年将是山东斗争更加困难的一年。在此后一年，敌人将会以更多的“扫荡”与“蚕食”加诸我根据地；另一方面，李部入鲁，友我形势更将复杂，虽国际国内形势基本对我有利，但山东过去工作没有做好，乃是我们主要困难。过去一年在中央、北局及你直接指导之下，已开始转变且有若干的改进我们的地位，但转变仍不甚普遍，不甚可靠，只是开始，而且是缓缓的改变着的。基本弱点仍在动员组织与依靠群众不够，对党的政策研究、教育及运用太差，四年工作总结仍未深入下层，一年工作成绩还未做到更多改变我们的地位和困难。为了执行中央、北局“巩固抗日根据地与坚持敌后游击战争，克服困难，积蓄力量，准备反攻”的奋斗方针，山东今后斗争一年的任务是，更进一步动员与组织依靠群众。主要工作是：

1. 从改造村政做起，认真实行民主，彻底实行三三制。

2. 巩固与提高已有群众工作，并求得群众运动与民兵发展更进一步普遍化。

3. 以党务工作的主要时间、干部及精力，在群众工作和建设根据地工作中改造支部。分局决定，以半年为期，逐期改造支部：上半年以分局、区委、地委为主

建立实验区，创造经验，指导各县；下半年以协助各县为主，普遍改造支部，求得在 1943 年内将党支部作一初步整顿。（决定另报中央、北局）

4. 以改造村小学、团结小教及知识青年为中心，开展群众的基础教育与文化事业。

5. 再次精简，贯彻中央“九一决定”及保存干部的指示。

6. 开展统战工作。

7. 加强对敌斗争。

8. 普遍整风学习等。

此电除黎玉、肖华同志未在外，分局及军政委员会意见一致。叙述不详及材料的充实容后续报。极盼中央、北局及你的指示。在估计上如有不确处，尤请迅速指示。

朱瑞 陈光 罗荣桓

北方局关于山东分局 五年来工作成绩与缺点以及 一九四三年工作方针的指示信

(1943年3月15日)

山东分局:

听了肖华同志关于山东工作的报告以及初步研究了山东分局几个文件之后，认为山东党五年基本执行党中央的抗日民族统一战线方针下坚持敌后抗日游击战争，创造山东抗日根据地，并创造了克服今后困难坚持长期斗争的基本条件。

一、有相当强大的武装。这些武装基本上是统一的团结的，而且和山东人民有着血肉不可分离的联系，是我党坚持斗争的一个重要保证。

二、民主政权的下层机构（县以上）已经相当普遍的建立起来，民主政治制度已在开始创造。进步法令的颁布与初步的进行工作及多数民众所拥护，民主政权的威信在群众中开始有了相当的提高。

三、自中央土地政策颁布后，发动基本群众的问题已经引起山东党的注意，并在若干地区滨海、鲁南、沂蒙各地收到了相当大的成绩，使广大基本群众对我党我军有了比以前进一步的认识和爱戴。

四、我党我军在五年来的艰苦斗争中，已经积蓄了相当丰富的斗争经验，这对山东今后坚持是有意义的。上述这些基本条件乃是我们山东党全体同志艰苦奋斗的结果，也是我们许多先烈英勇牺牲换来的。北方局对山东全党同志这种艰苦奋斗的精神表示敬意，对五年来英勇牺牲的先烈表示无限的悼念。同时希望山东全党同志继续过去艰苦奋斗英勇牺牲的光荣传统，为贯彻党中央的正确路线而奋斗。有了上述这些基本条件，我们可以更加相信山东党一定能克服困难坚持到最后胜利。但是，北方局认为山东工作中还有若干严重的缺点与某些错误，如不坚决克服，会使我们今后的工作增加不少困难。山东党特别是领导机关，应该以布尔什维克的自我批评，深刻检讨自己的工作，克服一切缺点和纠正某些错误，以及（便）更有力量的坚持山东长期斗争局面。这里只指出下列主要的几点以作为山东党进行自我批评的基础。

1. 山东省的工作一个最基本的缺点，即是在全山东的范围内还没取得政治确定的优势。这就是说，山东的党还没有把自己造成为团结山东各阶级各党派共同抗日的中心，基本群众还没有普遍发动起来，形成统一战

线的优势。这就使党缺乏更雄厚的群众力量作为依靠，在广大的中间势力当中，党还没有创造出应有的政治影响和建立起应有的阵地。几年来，山东地方实力派伪化过程中而伪军数量之多，是不能完全说客观原因的，主要原因乃是山东党主观领导上的缺点，使我们失去了许多有力的时机，就在目前说来这种缺点仍然存在。北方局认为，目前不但存在着充分发动基本群众的可能，而且也有着改善我党与中间势力关系，使我党成为团结抗日中心力量的。可能目前山东民族矛盾还在继续发展中，在于实力派之间的复杂的矛盾也足资利用。过去我们长期没有展开统一战线，而为地方实力派加速伪化过程，除某些客观原因外，我们在主观上犯了下列主要错误：

甲、没有很好的掌握住民族矛盾（这是山东一切矛盾中最基本的，但山东党过去是尚未很好了解），没有一切努力去争取各阶级各党派的，带一点抗日可能性以团结他们在共同对付当前的民族敌人，反而在统战工作中打了一些不应该打的地方实力派，打跑了一些可能争取的中间力量，这就必然放松□□应该给以严重打击的对象。打击的太多，而乱打了一些不应打的对象，这就损害了党在政治上的威信，这就使许多可争取可能以中立的地方势力派依靠敌人，也使许多地方势力派联合起来反对我们，而敌人则利用他们的反共情绪促其伪化。

乙、在敌统治区、敌我游击区，执行中央及北局所

决定的正确政策贯彻不够，或者执行的不好，把敌占区看成殖民地的现象相当长时期的严重存在，这就形成某些敌统治区与敌我游击区人民离心，扩大了伪军的社会基础。

丙、锄奸工作中在某些地区犯了原则性的严重错误，某些地方社会秩序的混乱其人心的不安，也是造成伪军发展的条件之一。

2. 在根据地建设上还存着严重缺点。地方的建设工作一切落后于军事建设，政权建设还只在上层有了某些成绩，区村政权一般尚未确实改造，这就使抗日民主政权缺乏坚强的群众基础。对经济建设并未引起应有的注意，山东的党还未深刻了解，财政经济建设乃是支持战争巩固抗日根据地的物质基础，历史上无数次证明，没有经济建设工作将不能巩固自己即（既）得的阵地。战争的胜利在群众工作方面，距离充分发动群众还是很远的，今后还需要山东党以最大的努力来完成。

3. 在军事建设方面，虽然建立了强大的党军及数量相当大的地方武装，但宗派主义、本位主义的倾向尚未克服。在山东纵队与地方武装中，政治工作制度还不很巩固，政治委员制度严格的说来也还没有巩固的建立起来。在一一五师，一般的保持了过去内战时期政治工作的传统，但几年来缺乏应有的进步与创造性，还不能完全适应统一战线环境及分散的游击战争的情况之需要。突击工作还多于经常工作，工作中的寒热性还存

在，还不善于把突击工作成绩巩固成为经常工作的基础；突击工作的方式且常易于造成干部的自满自骄。就整个山东建军说来，军队干部的培养和教育还落后于现实斗争之需要，在帮助地方武装中，对于地方干部的培养不够，因此军队与地方的联系不够亲切。

4. 山东党的组织是不够巩固的，在干部中三风不正的现象仍然相当严重，尤其在领导机关中主观主义还严重存在，损害了党的领导工作。北方局认为山东工作中所存在着上述各种缺点，基本上是由于山东党领导上的缺点和某些错误而来，这里要特别指出各点：

甲、由于强调山东的特殊性，因之对中央、北局过去的历次指示未能坚决执行，与贯彻的中央关于党性决定、北局 1940 年高干会的决定以及有些关于财政经济工作与对敌斗争的指示，在山东都未能很好传达执行与贯彻。

乙、由于强调山东的客观困难条件，因而掩盖了主观上领导的错误和缺点，以致不能深入检查过去工作。

丙、由于领导同志未能深入下层，长期缺乏调查研究工作，指导上满足于空洞的长决议、长报告，这不但不能实际解决工作问题，而且造成了党内上下领导脱节，空谈主义、平均主义与文牍主义恶劣作风。

丁、领导机关的不团结不民主现象，对实际工作发生一些不良影响，阻碍了日常领导工作和削弱领导机关的威信。北方局认为，山东的党正处在日益艰苦的形势

之中，特别在最近敌寇对华伪政权改之后，对我的政治、军事、经济进攻必将更加严重，敌我斗争必将更加残酷。这就加重山东党的领导责任，必须巩固现得的阵地，建立党的政权，团结山东各阶级各党派，展开对敌斗争，克服困难准备反攻。为此目的，山东党必须进行深刻的自我批评，检查过去工作，并以加倍努力求得今后实际工作的改进。关于本年度山东工作方针，仍应根据北方局关于 1943 年工作方针的指示努力贯彻。这是更就山东具体作以下的补充：

①进一步巩固抗日根据地，积极地广泛地开展游击战争，开辟游击区，创造新的游击根据地。只有这样战略上积极防御，才能打通敌人当前严重的“蚕食”，深入敌人统治区，打乱和打垮伪组织，被迫敌人不能不停止对抗日根据地日益缩小的严重形势。去年五月北局反“蚕食”斗争指示，在山东今天仍然全部有效，但不是单纯的军事行动，而主要的是政治进攻，是依靠武装斗争达到摧毁伪组织镇压汉奸，打破伪秩序鼓舞人民抗日信心。扩大对敌伪的宣传和建立伪军伪组织内的工作，建立革命两面政权的工作，团结广大群众；以各种方式对敌进（行）斗争。为此，必须动员军分区组织两三个精干的武装工作队，深入敌统治区（武工队组织见德怀去年 3 月 12 日的信）进行上述工作，武工队应该抽得力干部并给以政治教育，使其真正成为对敌斗争的武器。在对敌占区的宣传工作方面，要特别注意大量印发

毛泽东同志的《论持久战》、《新民主主义论》两书,到敌占区、游击区广泛散发,并用一切办法保障送到开明知识分子及伪军伪组织上层分子手里。

②在巩固根据地方面应加强下层工作。

(甲)继续深入群众工作,并把这个工作和改造农村政权、巩固支部的工作联系起来。区村政权必须组织基本群众与实现三三制,保证党的领导作用。

(乙)加强财政经济建设,展开对敌的经济斗争。基本上应依靠于农业生产,这是一个巨大的组织工作,党必须以大力去经营。在对敌经济斗争方面,掌握物质(资)统一与管理出入口是特别重要的,党必须征调一批优秀干部去作这个工作。

(丙)加强地方武装的建设,重点放在政治工作上。正规军应该抽出一批干部去加强地方武装的领导,地方武装中党的工作,必须要以一切力量建立起地方武装中的党的骨干,切实保障对这些武装的绝对领导。同时党还必须认真去注意去组织和训练不脱离生产的民兵,这对今后山东各根据地的坚持和进一步巩固是有重要意义的。

(丁)在思想教育方面,主要是开展整风运动,应根据北局、野政今年二月指示坚决执行。

③加强统一战线工作,是坚持山东斗争不可缺少的一个重要条件。北方局认为由于民族矛盾的增长,由于国际国内形势的于我有利,由于山东敌寇对东北军与地

方实力派的加强压力，目前打开山东统一战线局面的可能还是存在的。应以最大的努力去开展山东的统一战线工作，这里就依山东统一战线工作的情况指示下列各点：

（甲）山东的党必须掌握民族矛盾，去用一切可能去争取各阶级各党派共同抗日。必须启发各党派各阶级的抗日要求，在他们每一个抗日斗争中，给予适当的帮助，逐渐建立友好的关系，达到共同抗日之目的。

（乙）必须根据不同的对象，进行不同的争取工作。应该加强一般联络疏通工作，这就必须适合各个不同对象的政治要求不同的标准，建立不同的联系，统一战线工作中一般化的现象必须纠正。为此目的，应该继续宣传中央去年七七宣言内容，并以各种方式进行反复解释。

（丙）对东北军的统战工作给予较多的注意。

（丁）对地方实力派应有足够的认识。这些力量正是目前敌顽我争取的对象，其本身也具备了抗日反共的两面，必须以一切力量发扬抗日的一面，并在实际抗日斗争中求得团结，以阻止其投日反共。同时地方实力派的抗日或反共，一般的从自存政策为出发点，党必须抓紧这一点，对地方实力派加以区别，进行反复的宣传。

（戊）党应抽调一批有社会经验的适合统战工作条件的干部，组织专门机关进行统战工作。

④关于对伪顽会作斗争，在策略指导上应以北方局

去年 10 月 11 日对冀鲁豫区的指示为根据，加强对它的调查研究工作，根据具体的了解再定出对象。

⑤党的领导工作应当坚决改进。主要步骤在进行整风运动，揭发领导机关中主观主义、宗派主义、党八股等严重的三风不正现象。北方局认为，山东的整风运动应当首先在山东分局开始，以身作则领导山东全党整风，切实进行自我批评，以改进山东党的领导工作。要在领导机关中，深入检讨执行党中央与北方局历次指示决定的程度，根绝强调特殊、平均主义、空谈主义的恶劣作风，必须认识这些恶劣作风过去给予党的工作不少的损失。北局相信，山东的党一定能够以布尔什维克的精神，进行深入的自我批评，并以百倍加紧努力去从事于党的工作，使党的路线在山东党得到完全的胜利。关于其他详细工作问题，另有肖华同志面谈。此致

布礼

北方分局

朱瑞、陈光、罗荣桓、黎玉 关于将师部、军区与分局合并 向集总、军委的报告

(1943年3月16日)

集总、军委：

为具体执行中央对各根据地领导上一元化的决定，及继续贯彻精兵主义适合新的斗争环境，山东军区及一一五师各直属机关已实行合并办公，改为山东军区，并与分局合并，统一所有主力及地方武装之领导与指挥，对外保留一一五师及山东纵队名义。

一、机关合并情况：

甲、成立分局委员会办公厅，以现分局机关为基础，实行减小缩小，同司令部合为一个管理行政单位，朱、陈、罗、黎同志均在一起办公。

乙、军区司令部、政治部与师司政合并。师卫生部兼后方医院院部，与后勤部靠近活动，管理行政及党政工作均属后勤部指挥。

丙、以师特务营为基础，将分局、军区特务连及师骑兵连并入。另附重机、平射炮组成特务团，取消营部直辖 8 个连。

丁、情报处以原师二科为基础改为侦察股，以原二科整理人员为整理研究股，分局调查研究室与情报处合并管理，仍称调查研究室。通讯大队按原编制不变。

戊、抗大一分校改为教导第一团，抗大番号保留，以现一大队为一营，二大队为二营，教二旅、一旅轮训队为基础成立第三营。胶东第三校改为教导第二团。

二、主要干部配备：

甲、原师司令部作战科长李作鹏任参谋处长，遗缺由原抗大参谋长阎捷山（三）充任；何敬之为师直供给科长；原机要科副科长苏蕴山为机要科长，廖生东为副科长；三科正副科长闻述尧、周九生仍为通讯大队正副大队长；邝任农仍为情报处长；吕麟仍为后勤部长，周戡为政委兼卫生部政委，曹思占（明）为政治（处）主任兼总支书记；白备伍、刘震仍为卫生部正副部长。

乙、政治部以梁必业为组织部长，秘书长谢有法为副部长；赖可可为宣传部长；苏孝顺为保卫部长；张梓楨、王见欣为敌工正副部长；谷牧为统战部长；朱则民为人民武装动员部长。

丙、特务团以张仁初为团长，抗大二队之政委杨士颖为政治处主任兼总支书记。

丁、教导团以师司令部教育科长袁仲贤为副团长，

张雄任政委兼主任，原一旅旅长孙继先任教育长，王洋清任军事主任。教员朱耀华任一营长，赵祥汉副之，邓冬生任教导员，宋锡纯副之；胡大荣任二营长，孙光副之，徐邻才任教导员，刘活凡副之；陈士法任三营长，韩父副之，卓辛任教导员，史达副之。营部不另设军政、文化教员。

朱、陈、罗、黎

朱瑞、罗荣桓、黎玉、肖华
关于对待李仙洲、于学忠之军事部署
致军委、集总电

(1943年7月4日)

军委、集总：

李仙洲之入鲁与于学忠之出鲁，将引起山东重大变化。我对之估计与对策，除政治方面分局另有指示决定外，军事布（部）署拟定如下：

甲、情况：

（一）一部伸至鲁南，为百四二师^① 3个团，因逃亡及去年敌“扫荡”损失，现缩编为 2个团，约 2000余，情绪低落，善守不善攻，集中战术对我，分散战术对敌。李部主力约 7个团，另 3个骑兵团，屯集湖西。最近以一部进占我巨南^② 根据地田集附近，另主力一

^①指国民党第二十八集团军李仙洲部九十二军一四二师。

^②指山东省巨野县至菏泽公路以南、万福河南北一带地区。

部向丰鱼^①间地区进攻，我在自卫原则下歼灭其 1 个营。李之企图似在控制我某些地区，建立基地，便利其东进与于部西开。

（二）于部目前正收缩兵力，充实部队，准备分批开走。其第一批以百十一师为先头部队，于本月上旬出发至鲁南集结，其动员占领率阳整训。第二批可能以百十三师及于总部于本月中旬出发，其路线应经东西蒙山之间插至费南，或经蒙山白马关以北、平邑东西过路至鲁南。百十四师为掩护部队，随后跟进。另刘桂堂部由诸城、掖城方面开费北，成为于、李部通过滋临之跳板。

（三）于南下后，其防务交替有如下情况：（子）先交地区团队接替，尔后李部再向北推进。（丑）待百十一师开鲁南后，亦将发动北进。若湖西部队能迅速东进，则可能以更大兵力分批北上。（寅）但无论如何，以目前复杂情况，就其内部矛盾观之，仍有极大空隙为李可用。

（四）目前敌人正收缩兵力，集中于各主要干线休整和部分换防，对我无大规模“扫荡”，但对李、于行动仍极注意。最近齐子修、刘景良^②受编后，均遭敌

^①即江苏省丰县、山东省鱼台县。

^②齐子修为盘踞在鲁西北博平、堂邑一带的国民党顽固派，1942年10月投敌，编为伪中央军五十七军。刘景良原为国民党鲁北专员兼保安司令，后投敌。

人打击，人枪均被俘。后李部继续东进及于部西开，敌仍可能出兵“扫荡”截击。对于部防区附近，顽固派则以吴化文^①为主，乘其混乱无依之际，予以压迫逼降，控制地区。张步云^②亦将南下报复张里元。

乙、我之方针与部署：

对于部西开不加箝制，并在一定条件下给予便利。对李部东进北上尽量迟滞其时间，并在自卫原则下，乘其深入我根据地立脚未稳之际，予以歼灭一部之打击，但不放松与之政治疏通及扩大敌顽矛盾。对于部防区附近于之地方部队，争取可能争取者，歼灭某些最坚决反共部分，力求控制鲁中山区及莒、日、诸间山区，并互相联络，以便继续向外围发展，相机与清河、胶东打通直接联系。因此决定如下部署：

（一）鲁中地方武装一方面巩固现有阵地，准备两个团兵力，相机歼击刘桂堂部之由北南下进入蒙山及刘春岭师^③之由南而北进入蒙山部队。另以有力一部（约一个主力团以上兵力）主要从临博地区由北而南抢占沂山。另以一部由沂水地区由南向北控制沂山后，再

^①吴化文，原任国民党新四师师长，1943年1月投敌，编为伪和平建国军第三方面军，吴任司令。

^②张步云，原任国民党保安二师师长，两次投敌，当时任伪和平建国军第三方面军暂编第一军军长。

^③指国民党第二十八集团军李仙洲部九十二军一四二师，刘春岭任该师师长。

向青沂路东发展。

（二）滨海地区准备以十三团全部相机挺进日莒路以北，控制日、莒、诸间山区，争取张里元，歼灭朱信斋^①而后向西北与鲁中部队相对发展，并抽六团一个营为预备队。另以万、郭师控制甲子山区，收容顽军逃散部队。

（三）鲁南地区以政治攻势为主，以反“扫荡”姿态集中必要兵力，相机打击刘春岭师向我根据地挺进部队，并扣留或迟滞该师之北上。以小股游击部队灵活在李部前进路上之津浦段及滋临段，破袭刺激敌人交通，但自己亦必须随时注意准备应付“扫荡”。对于部应派人与之联络，发起部分慰劳，但亦必须警惕其抢夺壮丁和对我袭击。

（四）在胶东应极力巩固南海地区，向胶东区展开政治攻势，准备在姜^②更进一步恶化时协同姜内部进步分子实行分化，并于必要时相机消灭姜黎川部。另外，应利用赵、王^③矛盾，疏通一头，其主要是疏通王尚志，孤立与分化赵保原，并扩展其冲突。

（五）鲁西南地区应设法尽量迟滞李部主力东进。目前李部向我根据地进犯，应集中必要兵力相机给予打

①朱信斋，当时任伪日照县保安大队副大队长。

②指姜黎川。姜当时任国民党陆军独立挺进第二纵队司令。

③指赵保原、王尚志。王当时任国民党苏鲁战区游击第四纵队司令。

击，尤其可能引起敌人对之“扫荡”。

丙、各地区应即根据此部署原则，迅速准备完毕，并适应情况行动。集总、军委尚有何指示，望复。

朱、罗、黎、肖 午支

中央关于对付国民党各派军队的原则给山东分局和北方局的指示

(1943年7月15日)

山东分局并告北方局：

午支电悉。

(一) 同意你们对付于学忠、李仙洲的方针。

(二) 对友好者坚决团结之，对顽固而暂时尚未向我进攻者则设法中立之，对向我进攻者则坚决反击之，这就是你们应付各派国民党军队的原则。但一切摩擦仗均须将顽方攻我压我情形电告中央，以便通知国民党中央，杜断其借口及诬蔑。

中央书记处 午斗

毛泽东关于山东工作及 揭发国民党反共阴谋给朱瑞的指示

(1943年7月19日)

朱瑞同志：

(一) 山东工作按你们原定计划进行。对边区事件^①，遵照中央午齐电，开群众大会表示援助，同时将延安文件及你们通电印发，干部作一次深刻普遍的阶级教育，并对党员及民众作演讲。

(二) 因我党及时揭发进攻阴谋，此种阴谋可能暂时停顿，但不能根本消灭。

毛泽东 午皓

^① 1943年6月，国民党利用共产国际解散的时机，狂叫“解散共产党”，“取消陕北特区”。6月18日，国民党将领胡宗南到洛川召开反共会议，并调动驻守河防的一部分军队准备进攻陕甘宁边区。7月9日，延安各界群众3万余人集会，发出呼吁团结，反对内战的通电。在解放区人民强烈抗议和全国进步人士以及国际舆论的反对下，国民党顽固派被迫停止了这次大规模的反共高潮。

朱瑞关于山东五年 工作总结事致山东分局电

(1943年11月29日)

我到北局对山东五年工作总结作了概略报告，北局有所讨论。兹将各同志意见总括电告如下：

（一）自山东分局四年总结、五年总结及北局三月指示以来，山东情况及我党我军工作已有显著发展。主要表现在：

1. 正确掌握了于^①出鲁时机，控制山东有利山区，第一次击败李^②入鲁企图，改变了山东三角斗争中我党我军的地位（变敌友我为敌我友对比的形式），扩大了民主根据地，并进一步联结了胶、清、鲁中、滨海等主要战略区。这些不管对坚持抗战巩固山东根据地及为战后作准备，均为极其重要的大变化。

①指国民党于学忠部。

②指国民党李仙洲部。

2. 在几个重要的基本根据地内，一般展开了减租减息增资动员组织群众的运动。群众生活有了改善，组织有了初步整理与发展，根据地之基本群众对我党我军态度有了一般的改变，并进一步与我党我军亲密结合。

3. 在对敌斗争反“蚕食”、向敌占区隐蔽发展、向薄弱区（顽区）发展，均有相当成绩，一般结束了过去退缩的形势，在对敌斗争的各方面具体工作亦有了一些改进。

4. 在其他工作方面（生产、整风、民主教育等）都做了一些工作。以上的成绩及进步，不仅由于客观情况的变化与（于）我有利，也由于山东党能接受过去的经教及坚决执行中央、北局年来许多指示之主观努力争取结果。这一些成绩及进步，不成问题的对准备反攻及为战后斗争准备了更有利的条件。

（二）但上述这些仅是容易见到的一面，必须指出更容易在此时为一般忽略的另一面，即困难的一面，如：

1. 山东伪军统计中几占华北之半，顽军相继投敌有加无已。敌兵力减少是暂时的，而在伪军及年来投降之大批顽军的补助下，敌已可控制数目相当巨大的机动兵力，对我实行反复不断的“扫荡”。至敌军敌特统制及进攻方法的复杂尖锐巧妙更其发展。这些日趋严重紧张的形势，会更加加重我们对敌斗争的负担。

2. 正如分局估计，我们仅只第一次的战胜了国民

党反动派入鲁的企图，国民党入鲁军还会再来的，兵力也许更大，范围或者更广，斗争手段可能更加机巧，我们必须准备力量，一次再一次的打破他们的企图。我们还要足够估计国民党在山东特别在我控制的地区有长期统治的潜藏影响和力量，将会从多方面阻碍及破坏我们的工作，在国民党此次入鲁失败后更将会增加其与敌特伪军的配合，摇身一变以借刀杀人的办法实行以公开与隐蔽的对我进攻和捣乱，故对国方的斗争将更见曲折复杂的。

3. 必须足够估计此次胜利及发展仍是初步的，一般仍属军事打击为主的，没有足够的政治与群众工作的开展是不会巩固的。即原有我根据地群工及各根据地建设工作发展仍是极不平衡的，这是我们又一弱点及困难。

4. 整风及时事（阶级）教育基本尚未在思想上及组织上打开门路，自己还未创造出的一套经验。反国特斗争、社会宣传、思想教育与组织的准备均不够，尚未经过更复杂斗争与更大变化形势的考验。以上这些必须在党内警惕，准备迎接与克服，必须强调反对麻痹与太平观念，反对空洞的乐观，才能贯彻的巩固与坚持下去。

（三）山东最近大半年的发展与北局三月指示的有些估计与情况已有变化，但那一指示之基本精神，仍应为山东我党今后贯彻奋斗之方针。北局除一般同意分局五年总结及今后任务指示外，特别强调彭德怀同志九月

致山东分局电报指示之巩固隐蔽的基本精神，认为目前山东党应继续深入原有区工作，并投入最大可能的力量，从事新发展区的开辟与巩固工作的执行。重点基本同意分局五年总结指出之加紧对敌斗争、发展生产、继续发动群众与贯彻整风等事项，并附如下意见：

1. 在于出鲁及李被击退后我军地位突出，在对敌斗争及军事方针上应着重隐蔽目标，积蓄力量。部队宜多采取小型的游击队的分散活动，除十分必须外，一般应避免大规模的军事活动（对敌对顽斗争均如此），以免过分暴露刺激敌人。在隐蔽的游击区或游击根据地内，尤其应力求隐蔽精干，深入群众性的革命两面政策的活动，并以民族大团结的原则，用一切可能的形式组织敌占区的人民各阶层，并扶持基本群众的核心作用。其他有关对敌的政治攻势及争取或瓦解大股伪军工作，均照北局三月指示及分局五年总结既定方针执行。但在对敌伪斗争，一般应提高对伪军工作的比重，求得更多的争取或瓦解伪军，以达减少伪军及孤立敌人，此对山东今天及将来十分重要。

2. 我党我军地位的变化，亦将相当的改变各友军地方实力派对我之态度。今后对反顽斗争仍应适用中央七月底指示之三个基本方针，执行中应强调正确掌握政策，发展中日矛盾，分散建立疏通工作，以便团结更多友军、地方实力派及中间势力在我们周围，共同抗战。尤其要用各种方法疏通关系，以打消某些地方实力派对

我之疑忌，或怕我报复吞并（如赵保原、王洪九、王尚志、以至姜黎川及其他地方小股等）。但对坚决反我者则应干脆迅速隐蔽（不张扬旗鼓）的歼灭之，不宜持久，促成其团结或甚至为敌所乘。注意纠正冒失的过分的（打了干脆些）倾向。在政治上尤应利用此次对李斗争之胜利机会，放手的进行反投降反分裂内战及尽情揭露国党入鲁后反共反人民反民主的反动路线，使各阶层均明了只有团结民主，抗战才能胜利，以激起对国党特务及反共派的仇恨，为将来斗争准备下社会舆论及政治基础。

3. 一切工作及建设都要照顾到巩固深入及长期打算。尤其在原有区，如群众已经发动起来，应即转入以生产及教育为主，并注意发展及组织吸收先进的优秀工农分子入党，改造党的成份，改选党的分区委及支部工作，注意充分发展群众组织，要建立群众团体新的工作方法方式，就中主要的强调民主与自觉性，纠正党的包办代替。在群众未动员区，应根据中央指示及分局自己原定计划执行，必须于明年春秋两季全部彻底完成中央指示之减租减息任务（这些地区实际已迟误了一年了）。在新开辟地区，完全同意分局的方针，即着重宣传（有关我党我军民主政策的宣传教育），救济，安定社会秩序，减轻负担，组织群众的自卫及发展新的地方武装。为了打开这些地区的工作，必须舍得拿出大量干部并灵活参用老地区的工作经验（动员群众等），并认

真做上一年两年，以免重走弯路。

4. 整风应依北局“八·八”指示执行，须用最大决心将某些机关工作放缓，将机关干部整风学校化，使干部能安心整风。整风学习中着重随时个别点滴反省，以打破教条倾向，在整风进入轨道时发动坦白运动。根据过去党校多整中上级、少整高级干部的缺点，以后一年内应将团、旅及地委、区委主要负责同志逐步抽调轮训完毕，不要怕耽误工作，县及营以下干部则各区委党校负责轮训，以便整风能更易于下属实际结合。分局、军区直属单位及各主要战略区的党委及直属单位整风应首先做出来，创造经验推动下层。

5. 由于敌伪掠夺、战争消耗加上天灾，华北有些地区已到枯竭程度，故发展生产、厉行财经建设、克服困难保障军需民食实为急务。应根据毛主席在西北局高干会所报告的经济问题与财政问题的方向及他区的经验，发展生产，普遍增加人民财富，巩固金融与保卫物资，对敌斗争及自给自足的基本精神。贸易的发展，物资之掌握，货币的斗争、提高、稳定，均应以保卫发展生产稳定金融为中心，舍此一道，极易走人冒险投票（英人哲学）的迷途。其次山东物资条件较好，除已定协助太行区外，应在发展生产形式下尽可能逐渐积蓄一部物资，以应付将来需用及供给中央与他区。山东粮食消费仍大，应注意节约，尤其要消灭粮食收支中虚报、浪费、抵换折换资本做生意等。如此则更可增加我生产

的资金或减少征粮总数，以减轻群众负担。至将过分的粮食大量借做生产贸易资本或作换取外汇的手段，容易损害民食军食。请接受太行这一经验。

朱 瑞 文 稿

中国抗战与妇女解放(节选)

——1940年3月10日朱瑞在鲁南
妇女救国联合会代表大会上的演讲

现在，我讲第二件大事，就是妇女的大事。

同志们，不要笑我。我是个男子，妇女的事我能了解多少？不错，小事我真的不懂，但大道理我还是能够知道一点。我且分为以下几件来讲一讲：

第一件，首先说说妇女的地位是不平等的。

妇女地位的不平等，各位老大娘、老太太、大嫂子、姐妹们，你们要比我知道的更多更清楚。比方说，妇女们在家里边就是不平等的，我先拿我自己家里的事情来证明。我自己有三个姐妹，我们是一母同胞生的，可是因为男女不平（等），这里即分别了轻重。比方在家里吃东西，老是我吃的好一点，穿的也好一点，打起吵子，不管有理无（理），我总是占上风。吃东西的时候叫她们一同吃，她们老是说：“我们是女孩子们，吃不吃不要紧。”这样是平等吗？不平等的！诸位同志不

要笑我，这不是我的事，这是家家如此，社会也如此，中国几千年都如此。还有，人家生了男孩子像过年，生了女孩子都说是“赔钱货”。又如我家里把女儿叫做“酒坛子”，就是说，生了女孩子没大意思，出了嫁顶多能到女儿家里喝两杯酒。像这样你们看妇女们在家里面算什么？简直不算一个人哪！所以妇女在家看门，有客来时问：“有人没有？”她必定说：“我们家一个人也没有！”她自己也把自己不齿人数呢！不但如此，妇女婚姻问题能不能自由呢？也是不能自由的。这是她一生大事，但她事前事后都绝没有权利来过问一声的，这更是不平等到可恶极了。当然，不是说我们老太太、大嫂子现在都一下子觉悟了，马上都可去自由了，不是这样。我的意思是说，自由恋爱乡下虽还不允许，但婚姻是妇女终身自己的大事情，就算父母主持是对的，总得使女孩子自己晓得这个事情，或提出一点意见才行。可是，中国社会里，一直到现在还不能做到这最低的限度，自由恋爱那更说不上。在婚姻的不平等上，自古到今，不知糟踏无数百千的姑娘、女儿、媳妇、嫂子！即如我记得有个歌谣，正是女孩子怨恨婚姻不自由的呼声。歌谣唱着：“郎十一，妾十九，好比毛虫配莲藕。奴想从旁说句话，可恨爹妈不改口。自古道，从来女儿多薄命，嫁鸡随鸡飞，嫁狗跟狗走，那管十一和十九，谁管毛虫和莲藕？”试问，毛虫怎能配上莲藕呢？配了自己还不能说长说短，这样痛苦不痛苦？但就是这样她们还

不能反抗呢！至于妇女在家里必须穿耳、裹脚、被打受骂、无条件的劳动等，不平等的现象更不能计算！

在社会上平等不平等呢？也是不平等的！怎样不平等呢？主要的是妇女在社会上不是独立的人，没有一切社会活动的权利，在国家、在法律、在财产上都没有一点权利。由于重男轻女，妇女是被嘲弄的对象。即如拿一个极小的例子来讲，新娶的媳妇走到街上时，人家总是跟着看，说白了、黑了、嘴歪了，眼斜了……总是说这样又说那样，评头又品足，把妇女当着个玩具和东西来看待。一般的老百姓骂人，平时更常拿妇女来打比方，或拿妇女来赌咒。凡是嘴里不干不净的，总是挂上妇女！此外，社会上还流行一句话，就是“妇女无才就是德”，这更是千古不平的一句话！不是一句话，简直是妇女的牢笼！在这个借口下，妇女不能受教育，妇女不能发挥自己的能力和作用，妇女连什么国家社会事情都不能参加，所以乡公所、区政府、县政府、省政府、中央政府……以及一切一切国家和社会机关，极（几）乎都没有女人参加。这还不唯恐够，妇女存心反抗，中国旧社会的礼教更为妇女订出所谓“三从四德”要妇女遵守。又恐妇女不满意，又拿什么“忠孝祠”、“节烈坊”来诱惑妇女“情甘愿意”来上被压迫被束缚的套子。呵！够了！在家庭，在社会，在国家，在生活、政治、经济，在一切一切方面，中国的妇女简直是受压迫、受束缚和极端不平等待遇的呵！

第二件，女子究竟是不是应受压迫？是不是赔钱货？是不是“酒坛子”？是不是什么都不行呢？我们说，这种说法是不对的。妇女也是人，也是中国人，并且妇女要占中国人的一半。有了妇女，才有中国和中国人，而且一般的说，男的能够做的事情，女的什么也能做。比方中国的妇女在几千年的受压迫剥削束缚下，也还能够创造出不少的人物，很有本事，很有能力，同很多英雄豪杰有同样的美名。那么妇女的作用究竟是些什么呢？首先，妇女是劳动者，就是最会做事情，会做工；家庭里没有妇女，社会上、田地里没有妇女，什么也做不成。所以说，妇女是参加劳动、参加生产、做事做工、忍苦耐劳的模范。其次，除了劳动以外，妇女还会做男子能做的一切事情，如读书、写字、唱歌、打仗、救国、救民，参加一切社会活动和国家的管理工作……妇女在这些上面也发挥了很多使人不能忘记的作用。这种妇女古往今来不知有多少，一直到今天，这些妇女的名字都还很香很响。如在历史上有很多有名的和很多无名的妇女，都是很有学问的，她们会写字、作文章、著书、作诗……并能成为远近古今流传的名人。妇女不但会写字，而且还会打仗。例如宋朝有个姓梁叫梁红玉，她是个女人，她的丈夫是当时一个大将，为着反抗异族的侵略，她的丈夫率领同胞和金兵打仗，她帮她的丈夫打仗，打鼓，鼓励那些兵士勇敢的作战。结果把金兵打败了，成为有名的女中豪杰。不多时候以前，中国还有

个女将姓贺的，叫做贺英，她带了很多的游击队，打遍三、四个省，也留下美名。妇女不但会打仗，还会做好妈妈、好媳妇，对于关门中国帮助很大，她们教育了许多好儿子，很多做了好媳妇。最有名的就是历史上岳飞的母亲。岳飞是宋朝的民族英雄。为什么他能成为民族英雄挂帅抗金呢？就是他的母亲对于他的教育好。当着那个时候，金兵进攻中国，中国要抗战。他的母亲叫他去抗战，怕他动摇，用针在他的背上刺了“精忠报国”四个字，要他为国奋斗，精忠到底。以后岳飞做了中国历史上轰轰烈烈的抗战名将，这个妈妈是个好妈妈。在今日抗日战争中，她（也）有个赵老太太，她的大儿为抗战牺牲了，二儿子又为抗战牺牲了，还有她三儿子还在抗战，她还有孙子、女儿，都叫他们去抗战去了，这也是个好妈。前面说的梁红玉帮助丈夫抗战，打胜金兵，这不是好媳妇吗？所以有人说妇女没有用处，那真是骗人的！妇女的作用今天更加大、更加多了。做工写字（我们在座的很多都会写字），救国保家，什么都行。还有好多能做的事情，好多都参加了打仗。今天我们筹备会里边有个赵大娘，她在日本占领了的区域里，很英勇地去做妇女和群众的工作。还有许多送她的儿子去当八路军与其他抗日军，年轻的大嫂子也要她的丈夫去当八路军与其他抗日军，她们都是千千万万的好妇女，好妈妈，好媳妇。因此，我们肯定的说，妇女是有用处的，有能力的，妇女对于国家和民族，是同男子一样的

有用，有能力的人。既然这样，那末，现在妇女被压迫、被束缚，男女不平等。这个事情应该不应该，对不对，好不好呢？（下面答“不好！”）不好的！不要说对于妇女不好，就是对男同胞、对于国家、对于社会、对于人类都不是好的！妇女她们不平等、不自由、不解放，中国便减少了一半的力量，中国永不能很好的和真正的解放！所以，今天妇女同胞要团结起来，齐心组织起来，要解放，要平等，要自由，这是非常对的，是完全正确的！

第三件，妇女怎样争取平等呢？

（一）妇女在今天第一大任务，便是要去抗战。因为国家要亡了，男的做亡国奴，女的不是要做亡国婆子吗？（笑）尤其是日本鬼子的烧杀、奸淫，都更直接、更厉害的加在妇女同胞身上。民族不解放，妇女便不能解放。所以说，妇女要解放自己，就首先要抗战，打倒日本鬼，民族解放了，妇女才能解放。现在，同志们齐心来组织鲁南妇女救国联合会，就是动员妇女参加抗战、打鬼子，解放民族与妇女的重大工作。

（二）妇女要想解放，参加抗战还不够，单是民族解放了，妇女还不能得到真正的解放与自由平等。妇女要想完完全全的自由平等，不但要参加抗战打日本鬼子，还要反对那些欺侮妇女、轻视妇女、压迫妇女的——旧社会的坏风气、歹办法，而且还要参加社会上的一般工作，如宪政运动了！教育事业了！参加参议会，

参加政府，还要参加各种民主、群众与救亡工作，使妇女在家庭与社会地位上，也能逐渐求得平等。这还不够，这还只是妇女真正解放的开始。为着妇女最后的与彻底的解放，还要我们共同建立一个很好的社会，建立一个没有人压迫人、没有人欺侮人、没有人剥削人的社会。这个社会是什么？就是我们所说的社会主义与共产主义社会。因此，妇女要解放，不但要参加抗战，不但要参加一般争取民主的工作，要同共产党大家亲密在一起奋斗，为将来建设社会主义与共产主义社会而奋斗。

（三）妇女解放不但是妇女的事情，而且是所有男的、女的、老的、少的、官的、私的事情。所以说，妇女解放工作，不但是妇女工作，而且男同志与一般男性都应帮助，并且要参加。没有男的一般的帮助与参与，妇女解放是不行的。当然，妇女解放主要的还是妇女自己的事情，因为只有妇女自己首先组织起来，才能得到男性与所有人们的参加与帮助！

第四件，在今天这个鲁南妇女救国联合会成立大会上，我代表共产党，向各位同志提出几个工作意见，以供同志们参考：

（一）参加抗战——组织妇女，实行抗战，实行守卫、放哨、洗衣、救伤、慰劳……帮助军队作战，赶走鬼子，救国救民。

（二）参加生产——动员妇女参加劳动，代替男子努力耕田种庄稼，充裕自己的生活，并积极帮助抗战经

费。

(三)参加宪政——什么是宪政呢？宪政就是民主，就是要使我们人人不分男女都得平等、自由，能参加国家行政、政府管理及社会活动等。妇女对自由平等解放更加需要，故妇女更应积极参加宪政与争取民主的一切斗争与工作。

(四)参加学习——为什么要学习呢？

因为不学习对于妇女解放、民族解放的工作就作不好，认识能力也就不能进步。因此妇女要学习，而且要努力学习，不但要自己学习，而且要帮助别人学习，不但从训练班、识字班、夜校……以至书本上学习，还要从工作中学习。要学习革命的理论、抗战道理、工作的能力、生活的知识及管理地方村乡区县以至国家大事的本领。

以上讲的就是第二件大事，妇女大事。

最后，我想讲一讲共产党对于妇女解放的责任。我们说，共产党是同国民党合作，领导中国广大的工人、农人，领导全国的一切抗日人民，打日本，救中国，抗战与争取民族解放的。对于妇女解放，共产党当然要以一切力量，负起协助与指导的责任。我今天便代表山东的共产党组织，向各位妇女同胞再一次的宣布：共产党过去、今天、将来都要最负责的参加与帮助妇女的解放事业；同时共产党宣布：过去、今天、将来都要把自己最好的党员、最负责的参加与帮助妇女的解放事

业；同时共产党宣布：过去、今天、将来都要把自己最好的党员，尤其是女党员，贡献给妇女解放事业。要她积极的努力与协助妇女解放工作，不但把自己的党员帮助与参加妇女工作，还动员一切老百姓、工人、农民、学生来帮助妇女解放，宣传妇女解放，并为争取妇女解放而斗争。最后，我们共产党的山东与鲁南的组织，更当以十分精神，对鲁南妇女救国联合会的组织与工作，给以诚诚恳恳的、切切实实的经常注意与帮助。假如我们对于妇女工作帮助的有不对与不够的地方，极其欢迎老太太、大嫂子、姐妹们的批评与指正！我们一定是虚心接受的。这就是我讲的话，完了。

（根据山东省档案馆资料复制）

山东党的建设问题(节选)

(1940年6月)

朱 瑞

二、先以转变作风开始

山东党是从不大的地方发展起来的，它虽然年青，少经验，少干部，离中央远，处境复杂，但他奋斗与创造的成绩，比全国各地党都不少差，这是中央领导与全体同志奋斗的结果。

正因为他年轻，少经验，少干部，……再加上客观条件的限制，所以才不免有错误，有缺点，首先就是工作作风问题，如——

工作不经常，不系统；

效率迟缓，不准确；

执行欠坚决，欠彻底；

联系隔阂，脆弱。

为什么建设山东党首先强调作风问题？因为这些作风上缺陷的存在，确阻碍了我们工作的前进，有时竟麻

痹了党的组织和工作，尤其在今天。

因为作风不是方法方式问题，而是政治问题，是与党的发展和巩固不可分离的问题。只有正确把握了党巩固发展与建设任务，才能竖〔树〕立正确的党工作作风；有了正确的党工作作风，才会正确实现党发展巩固和建设的一般任务。

我们要求的党工作作风是什么？

北方局党内刊物《党的生活》中指示说：

“我们过去的工作作风是虚浮的，不实际的，是脆弱的，不深入的，是灌输式和命令式的。现在我们的工作作风应当是实际的，深入的和埋头苦干的，一点一滴的工作作风。”

换句话说，我们需要——艰苦、实际、经常、系统的工作作风。

革命是遥远的事业，人类终极解放不是时日的斗争，而是成世纪与世纪（成百年）人的斗争。共产党的任务，在于以坚持持久的奋斗、建设、工作，通过各种曲折与克服无数“转弯抹角”，到达彻底与最后胜利。

坚持持久的奋斗，只有建筑在党的艰苦、实际、经常与系统的领导之上。

工作作风虚泛，不实际，脆弱，不深入，灌输和命令的……这些我们都犯过，或还在犯，我们一定要改正。

怎样改正？回答是：必须纠正把一切情况下的工作

都想用“生吞活剥”的单纯突击方式完成它，因而损害了党工作的艰苦、实际、经常、系统的精神表现。

怎样竖（树）立党的经常、系统、艰苦、实际的工作？我们要求是：

凡事商量做，商量了一定做，做了要有检查，做了要有结果，结果要有结论，——凡事有头有尾，有始有终。

凡事要根据党的任务，依照主客观情况，从党工作的发展和联系上，决定工作，实现工作，完成工作，并不断适时的决定工作，实现工作，完成工作，转移工作。但是突击方式是不是与经常、系统、艰苦、实际的工作作风对立？不是的，它是互相联系和配合的，经常、系统、坚（艰）苦、实际，这是根据“突击方式”，这是条件。

正确的工作作风是“经常、系统、艰苦、实际”与“突击方式”科学的配合和辩证法的统一。

有人以为坚持持久和经常系统工作，就是“照常开会，照常决议，照常做事”，特别的积极与工作中必要的突击精神是不需要的。

这是大错！

为什么？因为我们在写历史（这慢慢的做是可以的），我们是在干革命，创造历史啊！因此，我们只应反对一味“突击”，纠正“生吞活剥”的工作方式，但须以更高的精神，更大的决心，泼辣与紧张，实际与准

确的作风，来实现坚持持久的经常与系统工作，以紧张迅速的精神（这与一味突击不同），一点一滴的完成人类解放的千百年大计。

怎样正确运用突击的工作方式？条件是：

把经常与系统的工作提到更高的阶段，这是基本的。

把落后的工作提到先进的高度。

加强某地工作，求得平衡的发展。

加强某时工作，配合客观的需要。

还有，只要不把“突击”当成完成工作的任务的惟一固定格式，而把它当作完成工作的热情、紧张、泼辣的主观努力，这都是对的。

三、密切党的工作和领导的联系

党工作和领导的联系不够，便上下不通，工作迟缓。领导不深入，是山东党工作中的次一严重缺点，如六中全会决议的传达，有些地区至今尚未能深入支部；中央巩固党的决定，经过半年以上的努力，基本还未做好；还有一般工作的迟缓，散漫，上下隔膜……等，都大大降低了山东党发展的进度和建设的效率，必须立刻纠正。

如何克服这一缺点？

首先，必须自上而下的克服领导中的公式、空洞、

不深入、不实际的现象。有人以为党领导机关〔的〕任务只在“决定原则，颁布文件”，指示的原则如何具体化，文件如何传达与实施，如何具体发挥效力，能否发挥效力，在执行过程中如何检查下级并检查自己，如何协助同志进步与克服困难，都是可以不管的，都是下面的事。

这是不对的。

这样下去，上面一个一个原则下达，一批一批文件颁布，上似乎走了很远了，但下面还在“开荒，”这样将一切工作无法推动，或推而不动。

为纠正这种公式，空洞、不深入、不实际，我们不妨重复的说：工作一定要有原则决定，原则要有实际内容，要有传达，有检查，有结果，有结论。

说到深入，实际，联系，并不是形式的；而是要解决问题。即如自上而下的巡视工作和检查制度，其目的和任务，不只在搜集情况，说好说坏，还要解决问题。那点好，那点坏；好到什么程度，坏到何种地位；怎样好的，为什么坏；怎样才不坏，如何能更好……必须解决这些问题。尤其对党的初级组织与新的单位，纠正一种抱定目的去找岔子，或事务反映问题，一阵风雨，但对下级同志没有帮助，批评带到上级了，问题的解决须在三个月以后，一切情况都不是那回事了。

其次，必须自下而上的克服党工作中的“游击主义”。有人似乎以为上级指示还“不就是那一套”，或者

以为这些我们早“都做了”，再不然就以为上级“不顾实际情形”，因而以为“慌什么，慢慢来，别破坏了自己的计划”，因而把上级指示与文件束之高阁，自己不做，还不向下传达，自己不把工作提到上级指示的原则高度，反以为上面紊乱了自己的步骤等。

这些严重现象必须纠正。

要求我们以忠实于党和革命的坚贞精神，去忠实执行上级的每一指示与决定，调和、修改、游击主义，就是错误。

下面不但忠实的执行上级的指示与决定，还要负责对上级报告与反映情况，回答问题。即如下级报告不只消极反映什么做了，什么没有做。做的经验教训在那里，有什么新的问题和困难，要自己怎样处理这些问题和困难，对今后工作新的意见和计划。纠正一种机械拉杂的填写报告格式，自己怎样负责工作，怎样执行决定和怎样处理问题……等，一概不说，反连篇累牍，迢迢千里，向上级提出一串须待解答的问题。报告送到上级了，问题的回答来了，但交通不便，往往迟至几个月，但一切情况又不是那回事了。

还有一种现象，有些同志不注意以具体工作办法去服从上级原则与基本指示，每在所谓问题发现，便忘记了原则。刚开了会，一切都明白解决了，但回去之后，又打写急电，写火急信，请示，诉苦，求救。

这此须得立即纠正。

须得养成独立负责，不怕困难，不随便诉苦，不随便呼，不随便求救……等的模范作风。要养成向上级报告，通信，写文，不太长，要精，要创造新形式，不死守格式，要反映问题而且回答问题与解决问题。

最后，党的交通与发行工作，是党工作和领导的“输血管”。这一工作做不好，下级党一定在政治上会犯“贫血病”，即政治上的迟钝，软弱，落后。我山东各级党应该以一切注意去强调党交通工作与发行工作的建设，把政治可靠与下级有联系的同志来担任这一工作，这是保障并密切上下级的指导和工作关系的决定环节。

四、山东的党还须扩大

中央政治局去年 8 月 25 日关于巩固党的决定中曾着重指出：“党的发展一般的应当停止，而以整理紧缩严密和巩固党的组织工作为今后一定时期的中心任务。”这一基本精神应为山东党所接受。

根据这一精神，分局 9 月指示：一面巩固，一面扩大，这是不是矛盾的？不是的，因为山东党在发展上比去年间一时的冀察晋一个边区还落后，同时还有很多地区无党的工作，山东党还在“开荒”，扩大党，还是一个新任务。

但如何扩大并与中央巩固的指示不相矛盾？有人说“从扩大中求巩固”，但是结果还是忘掉了巩固；又有人

说：从巩固中去扩大，结果便停止了扩大。这些公式式的说法，既未能完成中央巩固的决定，又放弃了分局的扩大任务，都不是正确的。我以为，我们应该：适当的扩大，一个一个吸收，扩大的一面（个），必须是巩固的一个。

如何实现“扩大的一个，必须是巩固的一个”？基本的要通过三个过程，即——选举、教育、斗争。

共产党是工作阶级的先进部队，觉悟的部队，马克思主义的部队。因此，我们选择党员的标准应是先进的，觉悟的，承认马克思主义并能为党工作的劳动分子（首先是工人）和具有上述条件而且经过斗争考验（的）革命知识青年。这种吸收不是和平的，工场、田庄和课堂的和平生活里，没有先进的觉悟的马克思主义信徒。

必须在这种或那种革命斗争里选择与吸收共产党员，没有这些，我们党将为一些善良的老百姓所充塞，不能实现为工人阶级先进的觉悟的马克思主义的部队。

这只是一般的标准，这一标准的全部与被吸收党员完全符合，仍是一个过程。因为半封建半殖民地中国的劳动者，政治上自觉自为的发展还可（不）够，知识分子变为共产主义者的过程，一部分须在入党以后完成的。因此，我们不但强调入党之先的依照党先锋队作用与组织原则来进行选择自己的党员，还要强调在入党之后，通过教育过程，把劳动分子的党员提高到自觉与先进水平，并彻底完成知识分子的党员转变过程，以巩固

党。没有这一工作，我们党又将为一些主观的革命者所充塞，党便不能成为先进的觉悟的马克思主义的部队。

这还不够。这些过程的实现，还只能造就一批和平的共产党员。共产党员不但有权利称为“共产党员”，而有义务参加斗争，领导斗争，为党工作。他是否是一个好党员或者还是一个主观的革命者，别的标准没有，就看他是不是能在党的思想、政治、路线、策略、组织与工作的全般指导下斗争、工作和生活。

不能参加斗争、工作和生活的，不是好党员。党看着一个能斗争和工作的同情者，比十个坐在炕上不动的“党员”还珍重。

这三个过程缺一是不行的，否则，我们发展的是“跛脚”的共产党员，或者就不是共产党员，哪里还说得上是扩大的一个，必须是巩固的一个？

至（于）扩大的速度，根据扩大与巩固的统一的原则，在山东，我们应以经常的扩大，一个一个的吸收，代替突击式的发展，以一倍数倍质的提高，代替一倍数倍数的增加，以平衡的发展与开辟新区工作，代替点与线的发展和只注意核心地区的发展。

（略）

六、健全支部工作

山东党工作的又一弱点，就是支部工作的不健全。

有人以为，照常开会，照常发展党员，支部就算健全了。由于这种认识，所以我们同志单知道支部都在开会，便以为支部工作是健全了，健全支部的口号，已经是旧的过时的了。

因为称为健全的支部生活，单是照常开会，照常发展党员是不够的，岂况我们山东党这样照常开会的支部是不大多吗？

因此，健全支部生活，仍然是我们建设党工作中的新任务。

我们要什么样的支部工作？我们不仅要求有经常的组织生活（如开会、吸收党员），而且要求支部的战斗活动与核心作用，即要求支部不只是和平的日常工作，还要解决如何教育党员，如何巩固组织，如何从思想斗争中团结及一致党。尤其如何发挥支部的核心作用与党一般的先锋责任，即如何动员战争与领导群众的各项问题。根据这些任务，我们可以回答，健全支部的标准应是：“健全的生活加上教育党员，领导群众，动员战争”，三者缺一是不行的。

为着实现支部生活是健全的，模范的，符合教育党员、领导群众、动员战争的基本要求，这不是笼统的责任。这责任又必须从养成每一个共产党人的健全与模范作用中实现，只有有了健全与模范的全体党人，才有健全与模范的支部。健全与模范的共产党员的要求是什么？除了一般组织责任外，他也应有三个条件，即“学

习，参战，团结与领导群众”，三者缺一是不行的。

建设山东的党，扩大，巩固，教育，锄奸，都是必要的，但健全支部，健全每一个共产党员，更是一切工作的目的与基础。没有健全的共产党人及党的基本组织——支部，党的一切建设工作会筑在沙滩上，是不巩固的。

除教育问题前面已经说过外，我们还须说明我党的支部、共产党员如何实现“领导群众”的任务，我以为领导群众的条件应是：发现群众问题，讨论群众问题，并设法解决群众问题，倾听群众意见，生活在群众中间，斗争在群众前面。党支部及党员如何实现动员战争任务？我以为动员战争的责任是：宣传持久抗战，讨论及推动抗战工作，发动群众参战，党员首先参加抗战。

党与群众的关系，应是鱼之于水的不可分离，党必须动员群众，组织群众，领导群众，依靠群众。

党今天主要责任是领导抗战，每个党员必须参加抗战工作，每个支部必须为农村中领导抗战核心。

有了健全的党支部及共产党员，我们完成了党建设工作的大半。

七、大批培养干部

山东党基础薄弱，发展较迟，不但没能独立的解决干部的需要，而且现干部的培养与健全是远远不够的，

“干部荒”这是山东党普遍十分严重的现象。

党的责任是准备独立支持山东抗战。为达成此任务，要求党千万的增加，要求群众成百万的组织起来，因此也要求党及党所领导的一切工作部门干部的成千成万的培养、提拔与改造。

为着大批创造干部，要求各级党：咬紧牙根，不哭穷，不求救，不喊冤，努力培养，原则是先从自力更生做起。为着这一工作，从分区委一直到县委、地委、区委，都应用自己培养干部的教育工作及教育组织，如干校、流动训练班、短期训练班等，以独立解决自己的干部荒。

大胆提拔干部，这是山东党的优点，我们还要发扬。我们口号是：党内没有没有人做的工作，没有没工作做的人；没有不能工作的干部，没有干部无工作者。这只是口号，实际执行时，我们应有正确的布尔什维克党的干部路线。在山东，关于干部的提拔，我们应纠正只注意能力、文化、知识、而忽视成份，以至把党的初级组织领导交给地主、富农、商人出身以及过多的学生分子手内的错误。在审查干部中，我山东各级党应立即适当将这些分子分别抽出，给以重新教育，从政治、思想、观念、意识上彻底改造他们，以便他们担负党外的工作，能于将来担负党内部分的工作。至于本人是阶级异己分子（如地主、富农、商人、流氓、宗教服务者、国民党员、自首分子……等），则原则上不但应立

即撤销工作，还应撤销党籍。党在干部的提拔上，应提高工农成份的比重，以保持党的纯洁及竖（树）立劳动者的骨干。

对在职干部，应随时流动，短期或轮流训练方式，逐渐提高其能力，以适应党及工作的发展。在可能时，应采取“副职”及配备“干事”的办法，以携带及培养干部工作。我们口号是：每人提高一级，每个干部培养一个代替人。这不是空洞的口号，而是必须完成的任务，不然我们无法解决干部的困难与饥荒。

为着克服党干部的困难，党应该设法争取、教育与培养一大批各色各样的人材、党的同情者，给他们以关于党及抗战一般策略、路线……等公开的训练，使他们在党组织直接间接领导之下，分布在军队、政权、群众、财经、技术……各部门中工作，并能执行党的路线。

“有了团结的共产党，不怕十个佛朗哥”^①。由于抗战的艰难，一切不利分子的破坏活动，本身教育不够，内部分子的复杂，为建设山东党，党内团结有着决定的作用。

我们团结的中心是：

^①佛朗哥，西班牙独裁者。长枪党首领。1935年任陆军参谋长。1936年在德、意法西斯支持下发动反共和政府的叛乱，于1939年夺取政权，自任“元首”兼“大元帅”。第二次世界大战期间，支持德、意法西斯的侵略战争，曾派遣蓝色师团对苏联作战。

首先是政治与原则的团结。全党应团结在马列主义、党的纲领、政治路线、策略与任务的团结。只用（有）政治与原则的团结，才能真正实现全党的团结。但政治原则的团结，不是和平的、自然的和庸俗的信奉式的团结，而是在斗争与为真理、路线、策略奋斗的实践与发展中不断团结的，是与一切歪曲或脱离政治原则的一切倾向作斗争中不断的团结的。

单只政治原则的团结是不够的，工作、生活中的团结与政治原则上的团结有着不可分离的联系与一致性。政治原则上团结了，应保证在工作与生活中基本的团结；反之，工作和生活中的亲密团结，将更加发挥了政治原则的团结。一切只放心政治原则上的团结，而忽视了或轻视工作与生活中的团结，或把两者截然分开与对立，这都是团结问题中的机械论的观点，这是错误的。

团结的具体要求是：服从组织，遵守党纪，互相帮助，互相批评（教育），上下团结，同志间的团结，党与军政民之间的团结。党内政治原则的不团结，是不多的，工作生活中的不团结，这是常见的。政治落后，生活腐化，不深入，不耐心，本位，自私，英雄观念，事务主义……这常是党的工作生活中不团结现象的主要来源。为着团结，必须同工作生活中一切不正确倾向及一切旧社会习惯和根性的渣滓作斗争，以保证党不但在政治原则上的团结，而且也能在工作及生活中亲密的团结一致。

我们以百倍团结的党，为实现山东党的建设而斗争！

我们以百倍团结的党，为战胜一切危害与破坏而斗争！

（原载 1940 年 6 月《斗争生活》第一期）

青年与教育

——朱瑞在山东纵队宣教、青年
会议闭幕会上的讲话

（1940年）

（一）青年工作是我们全部工作中重要的一环，但也是我们全部工作中较薄弱的一环。

甲、为什么是重要的呢？

（子）青年是我们革命后一代的人物，青年的教育，青年的进步，青年的培养，是我们开展革命工作的一个重要任务。只有抓紧了这一工作，才能够保证革命事业继续不断的发展，才能随时有大批的干部、大批的预备军。所以说青年工作对于整个革命工作是非常重要的，是最重要的一环。

（丑）因为青年是最有朝气的，富有前进与模仿学习特点的，同时还具有热情的工作作风，所以青年工作就成为革命工作里边突出的一部分，模范的一部分。我

们假使把青年工作做好，往往能够推动其他一般工作的进步。

（寅）部队青年工作尤其重要。因为在部队中占半数甚至半数以上的分子都是青年，特别是战士里边青年占大多数，因此，部队里面的工作，教育、战斗、学习，大体上说都是青年工作，最低限度与青年工作的开展有密切的关系。哪一个部队中青年工作做得好，他的一般的工作也会有新鲜活泼的作风。反之，哪一个部队中的青年工作不好，就会形成死气沉沉、呆板老大的气味，因之也就会影响到一般的工作。

（卯）我们都是共产党员和在共产党领导之下的同志们，提到共产党的组织领导，我们就联系到青年工作，因为我们部队的青年工作能够培养千千万万的共产党员。青年工作对于我们党的意义好像一个党员的预备学校，朱德青年队成了共产党的预备学校，我们党将通过朱德青年队这种组织，培养千千万万未来的好共产党员，好的干部。

根据以上四点看来，青年工作对于革命事业，对于八路军、共产党是一个非常重大的工作。

乙、现在且只说说山东纵队青年工作的缺点。尽管青年工作是这样的重要，但是我们并没有把青年工作做得好，事实上，它还有很多严重的缺陷，这表现在：

（子）青年队的工作没有能够很好地开展起来，甚至有些地方还不能包括所有最好的青年，我们没有把他

当中心的工作来做。青年队为什么重要呢？因为有了青年队，我们可以团结青年，以青年队的模范作用来团结开展部队中的工作，可是这方面我们做得不够。

（丑）青年工作主要的任务是学习。因为一般的青年今天还不是党员，正在准备自己好来做模范党员，他还不是最成熟的干部。因此，青年今天的中心任务就是学习，除了进行一切战斗及其他勤务工作以外，青年应强调学习，应把学习当作战斗、勤务工作之外的最重要的工作。因为青年只有把握住学习一环，才能真正成为我们干部的未来代替人。但是这一点我们做得也有缺陷，学习没有开展成为中心工作，还没有造成应有的学习热潮，青年还没有被学习任务团结起来，组织起来。

（寅）第三点缺陷表现在工作的突击作用、模范作用在部队中还没有发挥到应有的高度。老红军时代及八路军主力部队中，青年是最英勇、最模范的战士，学习上青年常是模范的学习者，纪律上青年成为模范的遵守纪律者，一般工作青年都发挥他应有的作用。但在我们部队里边，这些作用也有，但还不够。首先就是青年工作在我们部队中还没有建立起应有的信仰，还没有得到成年应有的支持，青年工作本身也还没有争取这些人积极的参加和帮助。

（卯）青年工作同一般工作的联系不够。首先同宣教工作联系的不够，因为青年的学习应在宣教部门直接的指导督促帮助下，但青年与宣教部门的联系不够，宣

教部门对青年学习的注意也就不够，这是事实。例如今天青年的学习与教育工作做得显然是不够的。同时与其他部门的联系也不够，比如同组织部。青年工作好像组织部门底下的甚至是以外的一个独立部门，青年的前进心理使着某些青年领导干部觉得青年工作今天满可以独立。因此在工作上也就缺乏同其他部门的配合。青年工作是不是一个独立的工作呢？是的，但不是与其他部门毫无联系的独立的工作，因为是独立，不是孤立。

以上四点是我个人所感到的青年工作中还存在着缺点。

丙、青年工作的缺点的根源。

（子）青年工作的作用与独立性问题。这是很容易被一些青年干部错误了解的，他们只知青年工作应该起模范作用、突击作用、核心作用，因此有些同志就把青年工作强调到可以代替了党而独立，或强调成为第二个党的作用。本来青年工作只是在党的领导下才能够起模范、突击、核心作用，只有在接受党的领导以为整个党的工作的一个部门，只有在他发挥党领导下正确作用的时候，他才能够是个模范的、推动的、核心的。开始有些同志不认识这一点，以为青年工作是一个独立的工作，是同党及其他部门没有联系的。我们说这种了解是错误的。由于不了解这一点，必然会形成青年工作脱离党的领导，形成孤立。假使青年工作同其他工作部门分开，青年工作做不好这是必然的。正因为青年工作在这

个不正确的了解下成为一个孤立的工作，所以他就做不好，而且一定会做不好。

（丑）部队的党把青年工作当作一个附属部门看待，当作不要紧的工作看待，没有给他以应有的关心，因此也不很耐心的领导，这一点是不对的。负责党的工作的同志在繁忙的时候可以不去管它，假使青年工作你不管，你就会放弃整个连队所有青年工作的教育学习、所有青年工作的发挥党的工作，忘掉了青年工作就是把自己工作的发展和前进的方向忘掉了，就是把自己团结青年、运用青年突击、模范、核心的作用忘掉了，因此也会表现对其他部门领导上的薄弱。

（寅）青年干部缺乏。在我们山纵八路军里边，青年干部的流动性大，这也是青年工作没有很好开展的原因。这一个缺点也反映了上面两个缺点，一方面是□教青年干部对青年工作没有信心或者说没有兴趣，不愿意干，另外就是青年干部的调动性太大，对于青年工作的领导干部的培养提拔要求过高，还没有成熟的就把他提拔起来，这样青年本身的工作无形中受了很大的影响。我们不否认青年要供给大批的干部给党，但是我们要估计到等到他已经成熟在使工作不受损失的时候才可以。总结以上青年不愿意做青年工作、政治机关党的组织不能充分注意到青年干部的培养，尽管青年是我们军队成份的大多数或主要数目，但青年干部则仍感缺乏的。

（二）教育问题

甲、教育工作也是我们全部政治工作中重要的一环，但是教育工作同样成为我们全部工作中较薄弱的一环。它的重要性表现在：

（子）我们八路军是政治的军队，不但为着民族解放，还要为着社会的改造，不但为着中华民族自由、平等、独立、幸福，还要为着共产主义社会的最后目标来奋斗。八路军是政治的军队，八路军是武装加政治。为着实现八路军是一个政治的军队，为着做成八路军是武装加政治，那么，八路军全体同志、一切干部学习教育应该是最重大的责任。只有通过学习及有系统的教育，不但在武器上武装起来，思想上也必须武装起来，才能够实现这个任务，所以宣教工作是非常重要的。

（丑）八路军山东纵队第三期整训中间，主要任务是从思想上、政治上、组织上巩固扩大我们的部队。怎样才能够从思想上、政治上、组织上巩固与扩大我们的部队呢？那就要加强我们部队里边全体军人的教育，首先是马列主义的阶级教育。没有宣传工作的开展，不能把部队素质提高的，不能在思想上政治上巩固我们的部队的。所以我们的部队就需要加强宣教工作。

（寅）我们要培养大批政治上有能力、观点上正确、意识正确的干部，没有这些干部，我们八路军一步也不

能前进，我们的整理、训练、扩大都是困难的。假使干部决定一切的话，那么我们就说学习与教育决定干部。因此为着培养大批干部，适应将来的发展，也需要更好的宣教工作。

（卯）我们的宣教工作不但是对内的，同时也是对外的武器。领导群众，宣传群众，反对投降妥协，坚持统一战线，各种宣教机关是我们对群众、友党友军宣传共产党、八路军政治主张的播音机、放送机。通过宣教部门能够发挥我们部队里边政治路线、政治主张，去动员、组织、训练、教育群众，反对和平妥协，坚持抗战。

乙、宣教工作的缺点。

（子）宣教工作也还没有能够开展成为普遍的工作，部队的教育和学习问题还没有能够成为普遍的热潮，还没有能够成为战斗与勤务以外的重要生活。

（丑）我们部队里面的学习教育缺乏很好的组织。我们部队中干部的政治水平是不一致的，有开展的，有不开的，有青年，有成年，政治教育，文化教育，教育对象、内容极复杂。假使没有很好的配合，教育工作就不能做得很好，而今天的主要的缺点，就在宣教组织还没有成为一个健全的机构。

（寅）我们宣教工作干部不够，我们最困难的是宣教干部。从有红军以来，宣教干部是我们最困难、最宝贵的干部，今天也仍然如此。我们的宣教干部缺少，人

员不充实，各支队，各团、营、连宣教干部非常薄弱。

（卯）教材缺乏和教材的不一致。我们纵队政治部正在努力克服这一点，产生了大批的教材，写了各式各样的东西。现在还缺乏什么呢？主要是缺乏一般的政治理论书籍，我们干部今天还没有必要的书籍，现在干部对于书籍的恐慌比什么都要紧。还有由于我们编的材料系统运用不够，使用进度不一致，也是宣教工作的一个缺点。

丙、我所认识的宣教工作缺点的根源。

（子）由于宣教工作组织机构不健全，所以产生工作上零乱，组织上联系和推动不够。

（丑）对于宣教工作注意不够。一般说还是由于部队中行政和政治首长对部队教育工作抓得不紧，给它的便利帮助注意还不够。比如时间的支配是个大问题。没有必要的时间去进行教育工作，不能保证学习计划的完成，今天部队里边往往借口工作忙，把教育时间占去了。在老八路军军里，通常是以三分之二的的时间应用在学习上去。现在党中央号召每日每人两小时的学习，每日政治课、识字课、讨论会……差不多占每日时间三分之二。这三分之二的的时间我们不能做到，因此就使得宣教工作不能很好的开展。

（三）以青年的精神来开展部队的教育和学习工作。

甲、很显然的，根据第一部分青年没有把学习当作中心任务，很显然的，根据第二部分我们对于宣传教育工作整理、积极、紧张是不够的，我们现在要把这两个工作联系在一起，不但青年能够把学习提到高度，而且一般的学习工作也能应用青年活泼紧张的方式。怎样以青年的方式开展部队的学习与教育工作呢？

（子）青年要做学习的模范，要做学习的斯达哈诺夫。每个青年不但应参加部队的学习，而且成为推动提高部队学习热情的全力。只有如此，才能够提高青年工作。教育工作要通过青年的突击性、热情模范作用，才能把教育工作开展兴奋、积极、热烈起来。

（丑）要求青年工作与教育工作有密切的联系。怎样联系？就是青年工作除在组织上、行政上接受组织部门的领导、党的推动外，在教育与学习方面应接受宣传部门的指导。宣传部门应有这个责任帮助组织部门、党的组织来注意对于青年的领导和教育。也就是说，青年工作除同组织部门联系以外，应接受宣传部门的指示，才能够使青年工作不致于孤立。宣传部门为推动自己的教育计划、宣传计划，要亲密地联系青年部门并不断地指导青年部门的工作。

（寅）在我们学习工作里边和青年工作里边，这次

会议以后，要以突击的方式，积极紧张的方式来开展今后宣教工作与青年工作的联系。第三期整训不但主要地依靠组织与宣传部门的推动，同样的依靠青年工作积极作用的发挥。我们部队思想上、政治上、组织上的巩固扩大，宣教工作应提到空前的高度，因此要求青年与宣教工作正确地运用突击方式、突击的精神，把它扩大起来，发展起来。

（卯）健全部队中的教育和学习组织。怎样健全？就是要推动青年、发挥青年在教育和学习中的模范作用。各种教育学习组织要吸收大批青年来担任，不但推动部队中教育工作的发展，同样发挥青年对于部队教育工作的作用。

（辰）开展斗争，反对老大散漫不学习的现象，纠正部队中各种对于目前青年工作不注意及学习教育工作注意不够的现象，尤其要批评青年的老大作风。同时也要批评散漫腐化、不依照制度、不入规矩学习的方式，用工作青年化、学习教育组织化的作风来推动部队工作。

（四）学习一些什么？

上面我已经指出了青年工作的重要和它的缺点及缺点的来源，同时在第二部分我说到宣教工作的重要和他的缺点及缺点的来源，第三部分说到以青年的精神来开

展部队中的教育和学习工作。现在要说到究竟学习些什么的问题。

甲、学习政治理论问题。我们八路军是政治的队伍，不但是战士，而且都是政治人员。政治不开展，一切都不能开展与进步。我们要克服老大散漫的现象，培养大批干部，推动各种工作尤其是青年工作，这就要首先学习政治理论。只有政治理论提高了，才能提高自己的能力，提高自己的一般工作。尤其是青年，只有学习政治理论才能实现成为未来的干部。1940年应该把我们学习政治理论的工作放在主要的地位上来。

（子）首先看《共产主义与中国共产党》，每一个干部、青年要以它作为一般的教育材料。

（丑）再进一步地看《中国革命运动史》，了解中国革命问题。

（寅）学习一般政治经济理论，看《政治经济学》。

（卯）学习《辩证法唯物论》。

以上是1940年学习的要求。从中国到外国，从具体到抽象，从低级到高级，应该普遍地深入地在部队中进行这些教育。

乙、要加强观念意识的教育，克服落后现象。政治开展是一个决定的问题，政治决定我们每个人的人生观。如果观念意识不正确，我们就不能是完全的布尔什维克的党员与干部。但学习政治理论是不能克服观念意识的错误的，因为观念意识是根据社会成份来的。所以

学习理论以外，必须加紧阶级意识的教育，只有观念意识正确，学习政治才能更加进步得快。如果思想意识不正确，学习政治就会慢甚至会停止。所以这两个问题是一致的，缺少一个也不行。有些不正确的观念意识要我们克服，最普遍的就是小资产阶级意识，这表现在什么地方呢？

（子）首先是个人主义现象，这是最主要的一个东西。小资产阶级意识是生长在个人主义充分发达的社会。个人主义的具体表现是个人利益重于一切，是不能同大家团结的。因为以个人利益为出发点常常会损人利己，破坏团结，和别人闹意气，不能帮助人家，不能客观地了解自己。这种现象是我们要克服的。

（丑）自高自大的现象，也就是俗话说“一罐子不满，半罐子光荡”。这种现象是小资产阶级知识分子最容易犯的毛病。骄傲自满，不虚心，这也是我们要克服的。

（寅）缺乏坦白的胸怀。自己有错误，人家批评他，他总是隐隐藏藏，想出许多办法来掩饰。到最后没有办法来躲避，就说主观没有这一点。我常说，没有自我批评的人，不是个好共产党员；没有自我批评的人，不是个好干部；没有自我批评的人，不是个好军人。我们要发扬自我批评的精神，要有坦白的胸怀。只有具备自我批评精神的人，才能有无尚的信仰，才能得到其他同志的爱护。谁没有自我批评的精神，谁就暴露了自己的

错误。我们要发扬布尔什维克自我批评的精神。

（卯）老大落后的现象，不紧张不积极的现象。这个缺点是同自高自大差不多的。自高自大有时还有前进的思想，老大就是自甘落后的心理，是我们共产党员里边最大的敌人，比自高自大还要危险，我们更要反对这种现象。

（丙）要教育我们的干部以及战士学习团结，要教育每一个同志了解团结的重要。中国共产党从来就相信“有了个团结的共产党，就不怕 10 个佛朗哥”。团结在哪几方面呢？第一在原则上团结，第二在工作上团结。原则上的不团结可能少，而工作上的不团结现象就多。工作上的不团结也会影响原则上的团结。第三，不但原则上、工作上团结，而且要求生活上也要团结，生活上的不团结表现在技术、态度、方式、感情上，这是要纠正的。怎样在原则上、工作上、生活上团结呢？我们有几句口号，就是原则上要坚持立场，工作上要互相帮助，生活上要相亲相爱。只有如此，才能达到我们的原则。

总结以上加紧政治理论学习，加紧观念意识的教育，加强团结的教育，有了这些才能够真正实现我们的教育学习任务，才能针对部队里边青年工作、学习教育工作来由这方面努力。

最后，我们宣教会议在今天开是有他特殊的意义的，因为今天正是我们部队思想上、政治上、组织上整

理扩大的时候。我们的任务是空前扩大，我们要以青年的作风开展部队中教育与学习的热潮，把青年与宣传工作密切地联系在一起。我希望这次青年与宣教会议能把我们全部的方针和计划带回去，传达到组织部门、民运部门，使我们的政治工作得到一般的推动。

悼陈若克同志

(1942年7月7日)

朱 瑞

原编者按：朱瑞同志在“七七”抗战五周年纪念日撰写此文，原想在本报7月16日发表，现因16日本报一部停印，而此文又非一般的纪念文可比，其内容具有极大的教育意义，故特抽出，于此伟大的八路军诞生日和世界反战反法西斯纪念日发表，以纪念死者，教育生者。

—

不少比若克还要重要的同志都遭到了牺牲，对于她的死，为着革命，为着党，为着妇女解放，我无特别悲痛和偏爱的权利。

不过其他同志的牺牲，已有人为之纪述和表扬了，而况我们又是夫妻和战友，只有我算是比别人更多的了

解她。加上她又牺牲的那样壮烈，所以我不得不写，且也不应不写。

二

是 11 月 7 日那天，我地方军夜里自大崗撤退，若克拖着即将临产的身子，好歹的挣扎了下来，因此她伴随着几个同志同大队失去了联络。就在那天深夜或是第二天的拂晓，她便落到敌人手里。

据说，因为她“十分无礼”，一开始便遭了敌人的毒打。且从被捕之日起，她便立意绝食，一直到她的牺牲。

被捕后的两天或三天，孩子生下来了。曾为她接生的村里大娘说：她已经遍体鳞伤，但她还是那样镇静、倔强、冰铁一般，默默无言！

起初，她要求速死，但敌人却把她强制到城里，这就是沂水。在这里，我们的若克同志粉身碎骨地把自己的生命贡献给党，贡献给中华民族，贡献给无产阶级与妇女的解放事业了！

在被抬进宪兵司令部的时候，她特有的气噎与横膈膜振荡的胃病，从熟悉的声音里，惊动了——一个先已被俘的同志——女看护杨以淑，这是曾经在先一年看护过若克同志的，她从押禁的屋里奔了出来，伏在若克的头前悲痛的哭起来了……

“哭什么？我们既是中国人，中国人就有中国人的苦痛……哭有什么用处？”若克很从容坚定的，像平日批评同志一样劝导了杨同志。

“……”杨看护悲痛地缩回去了。

据最近脱险回来的杨以淑同志说，在这里敌人曾一再拷问过若克：“你是哪里人？”

“听我哪里，就是哪里！”

“你的丈夫是谁？”

“我的丈夫是抗战的！”

“你呢？”

“我也是抗战的！”

若克同志的态度始终是铁一般的倔强。敌人十分地受窘了。

接着若克同志继续说：“问什么？快点枪毙好了……”

“枪毙”？敌人讪笑的说：“还得赔一颗子弹呢！”

“那就刀杀！”

“刀杀还得用力量呢！”

“随你的便……”此后若克同志便默不作声了。

硬的办法暂时失效，敌人想用软的办法。妈妈没有奶，敌人曾拿过牛奶给孩子吃，妈妈将牛奶摔在地下，孩子也绝食了。这样一天两天的过去，杨看护很替她难过，但她说：“这个时候只有坚强！”看守者也逼着进食，她说：“要杀就杀，要砍就砍！”

过两天，敌人借口替她“治病”，把她抬走了。

又过几天，据说是 11 月 26 日，汉奸传说，日本枪毙三个女的，有一个还带着小孩：“太凶啦，脾气太坏啦！审了几天，就闹了几天，一点也没有结果……还喊口号，唱歌呢！”听到这些话的一切同难者都低了头！

若克同志在临刑前，还是紧紧地抱着自己的孩子。善良的中国人怜恤她，想讨下孩子来抚养，她抵死的不放……这是对的吗？对的！因为整个民族都在苦难中，孩子的性命算不得什么……拚上这一块血肉，为让敌人知道吧，中华民族是不可战胜的！

据说若克确实是被刺刀扎死的。孩子是同妈妈一起参加了这一壮绝的斗争。

——这就是敌人的“勇敢”和“胜利”。

连一个被俘待死的女囚都制服不了的敌人，却天天想制服中国呢。

三

若克同志是广东顺德人，生于上海。父亲是一个报馆行的小职员，酒鬼，母亲是一个出身婢女浅见的家妇。从 8 岁起，她曾上过一年半的小学，这就是她仅有的读书年代。以后，父亲病故，家庭因负债过多而破产，她和母亲，一同被抛到工厂里去做工，而且一开始便是夜工；弟弟卖报。这时她才 11 岁。在工厂里，她

一直工作了 7 个年头，先后经过橡胶厂、纱厂、毛巾厂、机器打袜厂……开始的四五年工作里，她因年幼，必须在脚下迭上几层砖石，才能够上机器。7 年的工人劳动，断丧了她的健康，她面色苍白，胃病、脚气、贫血、横膈膜口糜，体温过低，不仅如此，还有失眠，神经衰弱，长期头痛，肺炎发肿，与有时的咯血。但工厂的生活，也锻炼了这一个青年，她有着清晰的阶级意识，钢铁的革命意志，大方而坦率的风度，热情而执拗的性格。她最缺乏的是一般的待人接物的经验和对琐细事物的无知与呆笨。但她对政治、理论、哲学、文化等的接受力与理解力却很强，进步之快，在她这样的青年中实不多见。

在做工的年头，从 16 岁起，她便参加了工人运动，对她最有帮助的，是工人夜校及“国难教育社”。经过了许多锻炼，1936 年的 8 月 23 日（这一个日子她记得最牢，所以我也一直没忘掉），在一个小屋子里，在红旗下，经过宣誓，她被接受入党，这时她才 17 岁。从此便一面做工，一面参加地下党的工厂支部工作，以后并负着支部的责任。支部男女党员共 8 人。

1937 年上海战起，她以熟练工人的资格，被派随工厂迁汉，因接头关系有失，此后这一支部便失去上级的联系，她于是为了“上延安”，第一次到了山西。临汾战起，延安未去成，回到武汉后，复因所谓“共党嫌疑”及“违反厂命参加抗战活动”而被开除。失业后，

准备再上延安，故又第二次过山西。在这里，她暂时逗留在“华干”（即是我以统战工作地位办的“华北军政干部学校”）。在这里，我们第一次的相遇，她觉得这学校满好，便一直学到毕业（两个月）。这时她失去党的联络已经三个月了，但因无人证明，只得重新入党，同时负责支部的青委及民先工作。半年后我们结了婚。

失去党的联络未能恢复工厂时期的党龄，这是她最痛心最牢记的事。为着这，她三年来曾多方寻找旧时的领导者来证明，但均未找到。一直到死，她自己更好地证明了自己。

我们婚姻的提起，是在“七一”那天，“七七”订婚，“八一”结婚。我们郑重地选定了这几个日子，这是因为我们深知：我们的生活、工作、学习、奋斗、一切、一切……一直到最后一口气，都应当永远同党、同革命、同无产阶级的国际事业连结在一起的。

她牺牲了，她首先完成了这一任务，而且是这样的英雄，壮烈，使人难忘！

四

她学习很积极，在小学时，只读书不说话，先生和同学都把她叫“小哑巴”。她虽只读了一年半的书，但由于她不断地辛勤地自学，所以后来已具有初中学生的文化水平，她在上海不断写工人通讯，在汉口还写过歌

词。政治水平更高，还粗通一些哲学原理，她是分局第一期党校一批学习最好的学生之一。又她不管学什么和看什么书，以至参加各种会议，她总很专心，绝少懈怠，而且问题很多，意见很多；她的问题和意见，照常人听来颇有些呆气。但仔细推敲，常有至理，因为这些问题和意见，不是由于空想，而是出于她多年工厂劳动和斗争的实践的。

她的斗争性很强，在工厂里不但积极的参加工人斗争，以后更积极参加抗战活动。做工的后几年，还得时常机警地聪明地打破工厂恶劣环境对她的一切迫害，连母亲也想在她身上“发过财”，所有这一切，都在她那坚定、灵活，与贯彻始终的斗争精神之下被粉碎了。她曾说过：“我的思想，我的身手，连每根头发，都应该是属于无产阶级的。”她斗争的泼辣，有时简直是凶恶，使得厂方及一切不良分子都害怕，所以在工厂里流行一句话：“小广东，凶来兮咧！”即在我们共同生活的年头，她有时甚至半夜里叫起来，喊口号，有时也哭，并讲的是一口难懂的上海话，有时也许抓起我来打，醒来时，你不要问，她知道她的梦魂又回到迢迢的上海和工人的斗争里去了。她因身体病弱，有时苦闷，但在我安慰她时，她曾引用“新女性”里的两句话对我说：“除死无大难，做工不再穷！”她知道她病弱的身体，难于适应敌后的环境，对于死，她是随时准备着的，为着这，早两年便向我要了一枝手枪，一直到我们最后分别

的晚上，我告诉她：“手枪还是带着吧！”她说：“我懂得！”但在临到被捕前，手枪被别的同志带走了，革命偏要给她一个更高更艰苦的考验！3年敌后斗争里，对于这一类艰险的事，她都是从容不迫的。即如有一个同志告我，在大固撤退前最艰难危险的一天战斗中，在数百炮弹与飞机轰炸下，有些同志深感不安，她自己已经很难动作了，但还殷勤的向同志解释，安慰，鼓动，她镇静得一如平日。

她的党性很强，对一切应该参加的党的会议，都很少缺过席，有时同志看她很忙，便说：“你请个假吧。”她答应“好”！但一转身，又说“不行”！什么工作都丢下的跑去了！有时她病得多日，便念到小组为什么不通知她开会。她爱看党的文件和党报，在看报时，她同有些青年同志不一样，即她从来把报拿到手，总先看社论，有时间时，然后再看各种消息。她党费总是早交，她领三块钱津贴，个别时候她要交一块，平常时候，也是缴的多些。她对党所吩咐的工作，历来十分认真，一丝不苟。对同志忠诚坦白，热心负责，能够帮助，必定帮助，有意见就说，有时对同志批评可能过急，但决不藏奸，不虚与委蛇。

她工作很积极，不但工作能力强，而且胆大，有创造性。她曾担任过山东直属工作科长，她在这一无所知的工作里，终于从敢做敢为忠实负责中创造了成绩。1940年山东联合大会开幕，她刚在产后，恰被决定总

结和报告妇女工作，对于这，她并没有什么经验，但由于她的决心、负责、日以继夜的工作，虚心向同志学习，终于把这一工作完成了。后来在分局组织部也很好地工作着，一直到被捕牺牲为止。

她是山东分局妇女会委员，山东省妇女联合会的常委，1940年秋山东联合大会开幕时，被选为临时参政会的驻会议员。

她不是没有缺点的人，没有缺点的人根本就没有。第一，她的个性严峻，不会待人接物。第二，对事对人过于坦率，对同志与对工作有时要求过高，过苛，方式过硬。第三，因身体虚弱多病，有时未尽适应一般生活环境，故未为有些同志所谅解。而且我似乎觉得，由于她同我结婚的缘故，目标不小，有些同志对她的要求也不算过高，这也曾经苦恼了她。当然这是不一定要由她负责的。

但她在各方面却一直不断地进步着。

五

若克同志牺牲了！

她死的太早，因她才 22 岁！

她的死，是革命的损失，党的损失，妇女的损失，也是我的损失！因为我们是衷心互爱的夫妻和战友啊！

但她的死又是党的光荣，妇女的光荣，也是我的光

荣！因为她和我们前后的两个孩子，都是为革命而牺牲了的（前一个孩子在先一年的扫荡中因病重失治而死）。

若克同志牺牲了！但她那“贫贱不移”、“威武不屈”的节操与气魄，却永活在我们心头！

六

她牺牲后，有一个时候，敌人似乎因为觉得受辱太甚的缘故吧，因而企图进一步加以报复，曾用飞机散发一种传单，伪托“陈若克的”名义，说什么对革命厌倦，情感悔悟……等等。这是何等卑鄙无耻智穷力竭的伎俩啊！

以牙还牙，以眼还眼，以血还血，以肉还肉，让我们心里永联结着亲爱与仇恨一直斗争到最后的胜利吧！我们的一切流血牺牲，都将在最后胜利中取偿！

让中华民族的一切好儿女永远不要忘记被压迫民族长年累月苦难的深仇大恨坚持地奋斗下去吧，我们前人的鲜血已经为我们洒写了壮绝千古的八个鲜红大字——“中华民族解放万岁”！

我们将很聪明地找到纪念若克同志及一切死难者的办法！

在被占后或在大扫荡中英勇牺牲的还有赵于宏同志，甄磊同志，辛锐同志……及一切为坚持山东抗战牺牲的妇女干部，妇女同胞，均同此千古！

（原载 1942 年 8 月 1 日《大众日报》）

群众工作的领导问题

——1942年7月25日朱瑞在滨海区
两个月来群众工作大会上的讲演要点

（一）群众的领导者只有群众自己。共产党要成为群众的领导者，必须具备两个条件：第一，真正代表群众利益，成为群众利益的维护者；第二，党的主张和路线，能为群众所接受，成为群众自己的主张和路线，并有大批党员在群众斗争中为群众所拥护，成为群众自己的领袖。除了这两个条件之外，共产党没有任何合法权利可以成为群众的领导者。我们许多同志不了解这一点，因而在工作中包办、代替、强迫、命令，不是先锋主义，便是尾巴主义。这是非无产阶级的、非党的、非马列主义的脱离群众的观点和作风，如不予以纠正，决不会有真正的群众运动。

为纠正这种观点和作风，首先，必须根据群众的切身要求，根据我们对群众痛苦的深深的认识和把握，来提出群众运动的任务，或者把上级分给的一般任务，具

体实行起来。任意决定任务或者机械执行上级的指示，把某些任务变成了教条，变成了八股，都是主观主义的表现。主观主义是群众工作的死敌，谁抱着主观主义的态度去领导群众工作，谁就会遭受惨痛的失败。因此只有加强调查研究，而且只有不断地深深地调查研究，才能正确把握群众要求，具体执行或者决定群众的任务。这就是主观与客观的一致，也就是克服主观主义，纠正包办、代替、强迫、命令、先锋主义和尾巴主义的正确领导与群众工作的第一个办法。

其次，要又善于把我们根据群众实际情况和要求所做的决定投到群众中去，用群众自己的力量来实现它，并在群众不断的实践中来考验这一决定是否正确。如果发现它原来就是不正确的，或者因为群众实践不断的向前发展的结果，形成决定落后于实践，不合乎当前的需要，那你就应当根据当前的实际的情况，修改自己的决定。不要坚持错误，使群众服从你的错误，以致脱离群众，错误愈演愈大。这就是理论与实践的一致，就是要纠正包办、代替、强迫、命令、先锋主义与尾巴主义，正确领导群众工作的第二个办法。

再次，共产党员要成为群众工作中的干部，成为群众的领袖，必须暂时离开党的直接联系，到群众中工作，而不是面向党的机关；服从群众的命令，而不是服从机关的命令。以群众的作风为自己的作风，努力争取群众的信任与拥护。群众需要你牺牲时，你就得牺牲。

党要你到群众中去作群众的领袖，你是只有完成了这一任务，真正做了群众的领袖，最忠实于党，这就是个人利益与群众利益、党的利益的一致，也就是纠正包办、代替、强迫、命令、先锋主义或尾巴主义，正确领导群众工作的第三个办法。

最后，共产党员、党的干部到群众中工作时，不但本身是群众的领袖，而且要在群众中培养积极分子，并吸收他们参加各种抗战组织和抗战工作，并吸收他们入党，这种双重的联系，才能算真正的依靠群众。这就是党与群众的一致，这就是纠正包办、代替、强迫、命令、先锋主义或尾巴主义，正确地领导群众工作的第四个办法。

（二）群众的斗争中的左倾或右倾，是当然客观的或者都是一切群众斗争中客观上必然存在的现象。领导者的任务就在要认识左右倾的客观必然性，而以主观的努力去克服它。如果不认识这必然性，老是自以为是，以为自己的决定是绝对正确的，那就是主观主义，应负左右倾错误的责任；同样，如果只承认左右倾的客观必然性，而不加以纠正，那就是尾巴主义，也应负左右倾错误的责任。事实上，今天群众工作中所发生的一切错误，也完全不是客观发生的必然结果，而是我们领导工作的错误。我们要开展两条战线的斗争，纠正自己主观认识上一般陷于绝对化的倾向；同时不要害怕群众的左倾或右倾，而要善于掌握群众，纠正群众的左倾或右

倾，引导群众到正确的方向。当群众左的时候不要火上加油，也不要立即放冷水，而要耐心说服，把他拖回一点；当群众右的时候，不要垂头丧气，也不要盲目乐观，聚精会神鼓舞他们前进。这就须做正确的领导。为要达到这一目的：第一，要正确掌握目前革命的总任务，一切服从抗战利益，遵守统战原则。第二，要照顾群众利益，一切要为群众着想，适当地提高群众的政治、经济、文化地位。第三，大的全体的利益是主要的，小的个别的利益要服从大的利益，反对宗派主义与行会观点。第四，今后的问题要照顾明天的长期的问题，不要把今天改善群众生活的斗争，和我们的最高任务实现共产主义社会，甚至于对立起来。

（三）改变小生产的领导方式与工作方式。农民、手工业者都是小生产，他们生产方式与大生产相反，不是集中的，而是分散的；不是互相联系的，而是孤立的；不是社会化的，而是私有的。社会存在决定社会意识。小生产与大生产在生产方式上既有如上的区别，所以两者之间就有着不同的意识，不同的领导方法、工作方式。中国是半殖民地半封建的社会，小生产占绝对优势，因此分裂、落后、散漫、不统一就成为中国社会的特质。中国共产党生长在这个国家里，小生产的方式就不可避免地反映到党内来。具体表现是：第一，只管自己做，别人不做他不管，也管不了，热情高的就动替（缺三字）。第二，只愿自己做，不和别人配合。第三，

只能一件件做，不能同时做几件以上。第四，只能一点一滴的做，不能大量的做。第五，中心太多，不相联系，没有一个总的中心。这种小生产方式，在群众工作中的表现就是：第一，各个团体不相配合。第二，做一件再做一件。第三，发展群众组织像拔贡一样，一个一个的拔，而不是更大量的发展。第四，一地一地的做，不善于推动别地。第五，没有计划性，做一天是一天。第六，无组织的、零乱的、不相联系的，这就大大地妨碍了群众工作的开展。今后必须改变代之以大生产的方式，第一，强调各个组织的独立工作和独立作用。一定的组织要有一定的任务，没有任务的组织是多余的，要取消它（如鲁中区的减租减息的指挥部）。同时强调某一种组织（如农救会）的作用，不要抹煞其他组织的作用，要反对先锋主义。第二，各人就自己的工作责任考虑服从一个中心，反对宗派主义。第三，对工作要有远见，有步骤、有计划的做，做今天，想到明天、昨天，做一地想到另一地，要善于掌握群众运动的发展规律。第四，要把经验一般化，普遍化，推动各地的工作。第五，党和党员要起大生产的“马达”作用，舵手作用。通过每一个党员去研究群众的情况，掌握群众的脉搏，随时提出任务，纠正错误，领导全盘，推进工作。

（四）反对领导上的官僚主义与主观主义。群众工作中官僚主义的表现，是脱离群众，忽视群众生活的改善与群众的动员组织。而主观主义的表现，则是不根据

客观情况与群众要求，而主观的决定工作任务，制造群众运动。这些坏作风曾是过去四年山东群众工作没有做好的原因。现在经过了两个月来的斗争，虽已开始转变，但是尚未被克服。表现在：甲、许多同志对于减租减息改善雇工待遇的重要意义还没有深刻了解，许多地方还未发动起来，有的虽已认识，可是还没有做；还有的只在口头上认识了，实际上还没有决心、没有勇气去做；或者做了还是老一套，没有改变过去一点作风，如官僚主义、宗派主义、清谈、等待、机关主义等等。乙、在工作中还没有进行深入的调查研究，对群众的切身痛苦与要求还不了解，因而不懂得如何去开始工作，如何去和群众打成一片，团结与组织和领导他们进行斗争，因此这就不能认真的切实的朴素的工作。丙、工作中不够虚心，地方干部与外来干部互相学习不够，地方干部尤其是如此。丁、说话写文章不实际，夸大、演义、八股化。戊、分局本身在做减租减息决定时也有主观主义的倾向，例如强调减租减息，忽视了合理负担，没有强调发动群众是一切工作的中心。同时分局也有些干部还没有虚心向群众工作干部学习，没有把群众工作放在心上，是存在着老大的不向下看的作风。所有这些，都是群众工作中的阻防，大有纠正、认清之必要。

（五）干部问题：甲、为要完成减租减息改善雇工待遇，开展群众运动这一伟大任务，数量而且是（原文有缺漏）为的真正埋头苦干、深入实际与群众打成一片

的干部。两月来的工作计划，都是通过这些干部去实现的，论功行赏，这些干部应得第一等金字奖章。乙、但是实际上这一时期，我们拿到滨海区去工作的干部只有300人，在数量上很不够，而质量上也不很强。其中十分之八九，私人同滨海区的群众没有联系，工作没有经验，能力自然不能算强，同时来源不同，不易统一领导。我们企图以这批干部为主力来推动滨海区的群众运动，未免有点主观。丙、地方干部与群众有联系特别可贵，而特别缺乏，只有十分之一二，并不完全是群众干部，这是我们最大的困难。工作开始时，各机关尤其是各地方组织没有尽最大限度之努力，抽调这样干部来做这一工作，存在着侥幸取巧，依靠外来干部打天下的观点，这是我们缺乏地方干部，致使工作开展不够的主要原因，应引为前车之鉴。丁、地方干部忽视了外来干部的某些优点，如文化水平高，原则性、组织性、条理性与（大）生产的工作方式比较好等等，而只看到他们的某些缺点，如趾高气扬，原则多于实际，意见多，不易领导，各有特性，不易调整，甚至有些颇不实际，夸大演义的作风等。同时外来干部忽视了地方干部的某些优点，如与群众有联系，埋头苦干切实朴素等等，而只看到他们的某些缺点，如土包子能力不够，原则懂得少，不会讲话等等。因而互相看不起，这是不对的，必须互相尊重，互相帮助，互相学习，工作才会做好。宗派主义这股风，必须扫除。戊、工作中不断发现培养与提拔

干部是不够的。在斗争中涌现出来的农民干部，是群众运动的伟大泉源，不但可以联系农民群众与农救会，而且可以联系上下级农救会。我们要在工作中逐渐提高他们，吸收他们脱离生产，参加农救会的领导，跟农救会干部到外村工作，培养其能力，发挥其工作独立性，令其成为坚强的农民干部。没有培养这样的干部，单靠工作团东征西讨，一切问题都解决了、胜利了，也还是功亏一篑，没有台柱，说不定最后会使工作全部垮台。己、干部的学习问题，必须具体解决。在第一个时期，工作正在突击中，机械执行两小时学习制，并且是在早晨，实际妨碍工作，这是主观主义的学习方法，应该纠正。但纠正后又走到另一个极端，根本不学习，成为狭隘的经验主义者，这也是主观主义另一种现象。现在是工作全面开展时期，更需要原则的指导与策略的运用，因之必须把工作与学习、把整顿三风的学习与群众工作的热潮适当结合起来。两小时学习制可以重新建立，但具体实施另有专门计划，不能机械运用。

（六）个别的领导问题与工作：甲、根据两个月工作的结果，是中心地区基本上已取得了胜利。根据时间，是在青纱帐将倒、秋收快要到来；根据政治形势，是敌不断的“蚕食”和可能的“扫荡”。根据这些情况和条件，今后的工作应作三个月的计划，完成下列的任务：第一，普遍完成减租减息改善雇工待遇的基本工作。第二，发展群众武装，组织自卫团游击小组，展开

群众性的游击战争。第三，积极援助政府，改善征粮办法，减轻人民负担。第四，立刻开展退租运动，完成夏季减租工作，并为秋季减租工作开辟一条广阔的道路。第五，重新开辟滨海地区渔民盐民工作。第六，公开承认与纠正过去工作中的错误，巩固社会统战。第七，大量发展农救会（做到每户入会，入会必全家），组织根据地人民的大多数。乙、在进行上述工作时，必须注意：第一，反对地主的收买。第二，纠正随便抓人，注意罢工的过左行为。第三，已胜利的地区要开始隐蔽目标，多做些切实的整风工作。第四，拔地是大店的特殊的条件，决定的不要普遍进行。丙、建议重新调整干部，从分局起，各机关各组织要下决心，定使下一批干部最好能达五六百人。

（原载《群众工作必读》，
1943年1月胶东联合社出版）

爱山东保卫山东 是山东人民无可推诿的责任

(1943 年 7 月)

朱 瑞

抗战已经 6 年，山东人民反抗日寇亦已五年有半，追忆过去历史的日子，宛如昨天。

是 26 年^①冬，敌人的兽蹄踏过黄河桥，全山东都在震动，人民盼望着一个贤明的变法，可是身受国家重托的韩复榘却不战而退，致山东大好河山沦入敌手，给山东人民的民族自尊心一个空前的打击；许多军人、官吏、缙绅、学生……走了，能走的也都走了，有些不愿意走的，也大批的被恐日的波浪卷着，顺流而去。当然，绝大多数的山东人民，尤其是普通的工农老百姓，是无法离开家乡的。虽然在空前混乱与倾颓的环境中，恐慌徬徨，遭受灾难，但他们都深深知道：爱山东保卫

^①指中华民国二十六年，即公元 1937 年。

山东，这是他们不可推诿的神圣责任。被遗落的山东人民，就这样蜂拥地武装来了，山东在历史上第一次以全民的姿态站立起来了。

山东人民永远不能忘记 26 年的末日——12 月底的“大除夕”！这天，山东的共产党八路军，在山东最先举起了人民抗日的义旗，结束了一切对敌的怯懦。所有的共产党员都脱下了长衫，拿出枪，献出粮，捐出钱，直至毁家纾难，为国捐躯。

山东的共产党，山东的八路军，都是山东人，山东人爱山东，保卫山东，这是我们无可推诿的责任。我们在山东也正是最先担负起这个责任来的，并且至今还在很好的担负着。我们六年抗战有如一日，从不计较什么艰辛和困难。但 6 年来血的经验告诉我们，这实实在在是一个了不起的曲折复杂的斗争。我们深知：保卫国家，保卫山东，是一个全民全面长期持久生死的搏斗；不仅斗力，而且斗智，不仅凭勇气与信心，而且靠正确的认识和方法。我们共产党人深切体验到：我们之所以能逐步恪尽自己的职责，不仅由于我们流血牺牲奋斗，而且由于多年来根据我党中央的一贯方针和国民政府抗战建国纲领，采取了许多正确的办法。

第一：根据我党中央指示：“模范共产党员脱下长衫参加游击队去，发展游击战争”的指示，及蒋委员长“地无分东西南北，人无分男女老幼，守土抗战，人人有责”的明言，我们首先拿起武器，迅速进入战斗，并

顽强不息的对敌抗争。

第二：根据我党团结友党友军、共同抗战的一贯方针，密切联系友军，携手合作，共同奋斗。

第三：根据我党中央依靠群众、发动群众性武装抗战的指示，动员和组织群众，团结各阶层人民抗战。

第四：根据国民政府明令收复失地、坚持阵地地方策，恢复失地，确立阵地。

第五：根据长期抗战实际需要，根据我党中央指示，及根据抗战建国纲领基本精神，建立人民民主抗日政府，建立抗日的经济、财政、教育与文化，举办抗日人民的各种社会事业，组织抗日人民普遍的武装斗争。这一切都服从一个主要原则：即尊重与执行国家法令，信赖民主，爱护群众，帮助友军。又服从一个主要目的，即一切为了坚持抗战，恢复山东，保卫国家；这些也都是山东人民和山东共产党、八路军不可推诿的责任。

我们尽力这样做了，因这种做法是正确的、必需的；事实证明：任何抗日党派与抗日部队，如果没有这样做，或者只做了一部分、或那一部分，都已经在六年斗争中，受到历史的惩治。

执行这样历史任务，对于山东人民与山东共产党八路军，不是没有困难的，而且比起和我们共同作战的友党友军，还更困难多多；

第一个困难，也是最大的困难，我们没有武器。对

这样先进日本帝国主义军队作战，几年来我们就从没有到什么地方去领取过武器；友邦援助的武器，更从没有补给过我们。我们除了从自己家里拿出能够拿出的新旧武器，和接受人民的部分的援助以外，主要来源，就是从与敌人血战中夺取敌人的武器，武装自己，反击敌人。但是这里大家都可以想像一下：向武装到牙齿的敌人手里去夺取武器，这是怎样一件困难的事啊！但我们终于这样做了，因为不这样做，就很困难在敌后坚持保卫国土、保卫人民这样长期奋斗。6年来，我们从敌人手里夺来的长短武器，几乎武装了我们山东八路军的一半以上。

第二个困难：就是战斗频繁，伤亡重大。6年来山东八路军战斗伤亡总数达6万人之多，其中百分之五七为干部，百分之四五是共产党员。6年来如以步兵连计，连排干部因伤亡出缺而整批调换者不下十余次。战士军龄一年以上者已很稀少。然而我们却没有法定的补充，尤其没有足量熟练的干部，没有足够的兵员，及没有久经锻炼的干部，应付如此长期抗日战争的消耗，这当然就是很大的困难啊。但我们从来除了人民的自愿参加之外，不能像友军一样，从任何地方或后方，为我们定期抽训壮丁，源源补充。除了自己开办学校和训练班之外，也再没有别的补充干部的办法。我们既来自山东人民，当然我们的主要办法，就不得不依靠人民的援助。我们现有兵员，几乎百分之百是山东人。现有干部

百分之九十以上是山东人。

第三个困难，就是我们没有法定的军需供给与财粮支持。我们不能像友军那样能够定期获得饷金粮食及军需的发给，在战斗紧张物资困难的环境中，子弹缺乏，使我们不能更多打杀敌人。但我们并未因此放弃我们多多打杀敌人的责任。因之，我们就不得不经常地拣子弹壳，自己设法手工做弹头，装土药，翻造使用。自己用土办法造手榴弹、地雷。一部分自己使用，一部分分配给人民。粮食经费除了由地方政府拨给外，其他一切日用物品，必须从自己开荒、种菜、种烟、种麻、晒盐中去谋自给。衣服鞋袜，主要也是靠纺土纱、织土布、做土衣、制土鞋，烂了又补、补了又穿，从不想浪费公家一点东西，更没有浪费人民一点东西。文化上多属代用品，自己制造木质铅印机、木质石印机、土造油印机，自己造钢笔、水笔、铅字、油墨、腊纸、印刷纸，及一切必需物品。我们不但要供给自己吃用，还得帮助农民各种收割的劳作，还得省吃俭用，捐助灾民难民，优待抗战军人家属及伤病残废人员。总而言之：我们担负着坚持抗战最高义务，我们在困难重重的面前，必得自己想法去克服，自己动手去建设一套敌后抗日的家务，和解决人民的生活。不如此，我们就不能作任何一件抗战工作，更说不上坚持。

不仅如此，敌人扫荡蚕食封锁分割，以及政治上分化挑拨，五年来有加无已，而少数友军，不明大义，复

风波横生，交相煎迫，这些曲折困难，我们实不欲为外人道。我们愿意它成为我们的一种隐痛。

但我们知道责任，知道历史任务之无可推诿与无可改变，所以也就把天大困难都承担了，只默默的奋斗，以求达到保卫国土、保卫人民的责任，这是我们坚持山东抗战的一贯态度。

几年来，我们对山东抗战，自问也略有贡献，无负于山东人民及国家重托。但我们并不自满，也并不否认在坚持中我们还有缺点和错误，不然，也许会做的更好些。

我们创造了山东人民抗战的子弟兵和地方军，它的数量几乎有山东抗日国军全数的一半。

我们作过 11100 余次大小战斗，毙伤敌青威总司令松井大将及山村中将以下敌官兵 125700 余人。毙伤伪军 158500 余人，俘敌官兵 1400 余人，俘伪军 85200 余人，我们亦伤亡数万健儿。由山东纵队政治委员黎玉同志以下，旅团干部负伤者数百人，旅一级干部牺牲不下 20 余人，团一级干部牺牲者也在百人以上。这说明我们和敌人作战并不是那样轻而易举。

我们从敌人占领下曾两进济南，四进烟台，一进石岛，并先后攻克海阳、蓬莱、黄县、掖县、栖霞、莱阳、盐山、无棣、长山、博山、郯城、范县、濮县、观城等十余县城，且至今海阳、范县、濮县、观城等县城上，仍高悬青天白日满地红的国旗；解放了敌占山东百

分之三十的地区，和这些地区的全部村镇和人口。并在他们中恢复了国家主权，建立了或正在建立着抗日民主根据地。

我们争取了近百个敌军俘虏参加抗战；争取总数在一万以上的伪军反正，我们建立了相当数目的敌伪军工作关系。

我们这样一直奋斗着，于今 6 年。

我们自己是山东人民，故同山东人民团结始终无间；六年来暴风暴雨、肝脑涂地，自信无负于国家人民。然而“非法”与“客军”之讥，充耳可闻，实难索解。我们也经常谦虚地反复自问：“由于我们是共产党吧？”但共产党早就是合法的，“因为我们是八路军吧？”八路军也是国民革命军。“或者因为我们是山东人吧？”然而一切山东友党友军，是和我们同样出身于沂山、鲁山、崂山、蒙山……而他们在山东抗战，亦都在我们之后，不少友军还曾因我们民族友情的援助而发展，他们既都是百分之百的合法，那末我们几年来天天和山东人民在一起，在山东的土地上执行蒋委员长“守土有责”的指示，怎么会不合法呢？

再如说：我们不是山东人，所以说我们是客军。那可以看看，我们从指挥员到战士，几乎百分之百都是山东人，又何客之有？山东人民也向我们这样说：“八路军同志，你们走了是不行的，我们得大伙儿为家乡出力。”据说正因为有人以为我们是“非法”、是“客军”

的缘故，所以 28 年的夏天，曾决定“欢送”我们到平津去。实际上这种“欢送”就是叫我山东人民的子弟兵，抛弃坚持山东抗战责任。争议未决，敌人“扫荡”起来，才暂时放下了。但秋后“扫荡”过去，形势稍缓，出鲁之议又被提起。并且“出”得更远，竟是到冀察热。因“扫荡”又起，争议再次稍弭，从此以后，敌后环境就倍加艰难，而这种艰难决非一般局外人所能想见。幸而此等无谓争议，以后就未被提起。两三年来，尚很相安。不过几年的事实告诉我们：由于客观环境时有顺逆，对我们山东八路军问题的处理，似乎出现着一种特殊的时起时伏的规律。到今天，冷了若干年的问题，忽又被旧事重提，而且是“甚嚣尘上”了。据闻这次已不是“欢送”，竟是“驱逐”、“打倒”。如此枝节横生，正打击着山东抗战一向的和谐，紊乱着山东抗战部队坚持阵地准备反攻的阵容，给山东人民多添一桩无谓的担心。对此，我们虽还愿它仍然成为一种隐痛，但为国家，为民族，为乡邦，为山东父老计，尤其为团结抗战共同反攻计，我们的良心是不能使我们再隐默下去。所以我们就在这里申诉了。

有人说：“因为反攻在即，共产党八路军只可共战斗，不可共胜利。”这是违背事实的说话，6 年的抗战证明八路军不但可共患难，亦可共安乐，不但可共抗战，且可共建国，既不乘人之危，亦不明天之功。在坚持山东抗战 6 年中，功过可无论矣，事实上八路军已成

为坚持山东抗战中不可缺少的一部有用而熟练的力量，用之于反攻、用之于建国，决不会落后。又有人说：“八路军力量单薄，不足以坚持山东抗战重任。”诚然坚持山东抗战，争取完全胜利，必须有大批主力援助，八路军素不主观自恃，从来就极欢迎友军入鲁，但主力不来，八路军也没有放弃过坚持，而且事实上已经坚持6年了。今天主力既已入鲁，既为增援而来，八路军坚持山东抗战，已略具经验，如能合力同心，岂不相得益彰！?又有人说：“山东叫共产党八路军弄糟了，谁叫你们建立政权、组织军队呢？”平心而论，从敌人手下恢复主权，不应该是违法，不仅共产党八路军有这个忠于国家的责任，任何党派军队都有这个责任；不仅如此，我党一贯主张，不但赞成民主政权，而且提议敌后民主政权为“三三制”，并且身体力行，见诸实施。共产党从来反对一党专政，故从来就不以政权自私，政权既是人民民主选举，且又是“三三制”，共产党只占三分之一，其他抗日党派均有权说话和参加；同时共产党极欢迎与各友党友军和衷共济，听取别人意见及批评，敌后民主政权既不是一党专政，也不是苏维埃，它是三民主义的，是中华民国中央政府的地方部分。只有一点，即从敌人手中夺取，交回全体人民主持，此外就再无“非法”可议之处。其次，我们是根据蒋委员长指示的“守土抗战，人人有责”的原则，在山东发动了抗日起义，产生了山东八路军。山东八路军只以山东人民子弟的资

格及无可推诿的责任，执行蒋委员长的指示，举行抗日起义，山东八路军从来未以客人自居，但有些人一定要说我们是客，那的确是毫无根据。至于一一五师，乃受命东下，执行战略破袭，策应保卫武汉及大后方作战，且早归苏鲁战区指挥序列，亦非作客可比。有人一定要说它是客，同样是没有根据的。

更有人说：“共产党八路军在敌后偷生，发展太易，中央军失去先机，如不乘势增援，借资震慑，山东局势益将不可收拾”。这些话也许流露了真意，因为年来不少人道途传说，总以为山东环境顺利，可以“收拾收拾”。如果这是真的原因，那末我们对山东六年来敌我斗争所形成的环境，实不敢向友军缄默。

查山东抗战与发展，确有过极其顺利的时代，但不是今天，而是五年前，过此以往，敌我斗争的益趋尖锐与针锋相对，绝非复五年前退出人士所能想见。时至今日，山东敌我斗争已形成犬牙交错、点滴斑蹄形势。平原地区，大多已成完全隐蔽的游击区。即山东战略心脏之沂山鲁山蒙山等山区，已非原来形势。山东敌军年来已有增加，总数不下 4 万，伪军原数 8 万，年来生长一倍，已达 16 万众。因敌寇用公路及鸿沟分割封锁我根据地，从三十一年起，敌寇已能经常控制一万以上的机动部队，实行分区“扫荡”，敌寇各守备及机动部队中，炮火均已增强，重武器空军骑兵及机械化兵种加多，且“扫荡”频繁，去年一年，分区“扫荡”已达十余次之

多。我敌后军民，在敌分区扫荡、拉网、合围中，曾受重大损失。八路军虽痛创强敌，然本身伤亡亦大，而一年之中，据约计山东友军各部减员几达一半，今春 3 个月损失及叛变，最低亦约两万。不仅如此，敌对我之封锁、蚕食、分割、缩小日益剧烈，据点益形增多，全山东统计敌据点岗楼在 3000 以上，据点平均 20 里至 30 里，最密地区平均约 3 里至 5 里，平原地区每 5 村庄有 2 至 3 个的据点，公路增加数倍，封锁沟不但见诸铁路及主要公路，且见于次要公路，并环绕县境区境，碉楼衔尾相望，火力相接，我们山东军民，大都处在如此分割零碎，点滴斑蹄环境下，无分风雨日夜的苦斗在敌人这种包围苦斗中，无日无战斗，无日无伤亡，偶一不慎，即将受到重大损失。没有坚持战斗信心与崇高自我牺牲精神，没有模范群众工作和人民教养，没有铁一般受过长期战争锻炼的军队，而要想在这种情况下平安一天，都是不可能的。更不谈偷生取巧，并党同伐异之心。这倒不是我们共产党八路军说来吓人，山东的友军是已先后轻重的体验过了。不仅如此，由于敌后六年战争，敌人无止境的摧残蹂躏，和战争必需负担与消耗，人民经济已到空前枯竭境地，加上失散、流徙、伤亡、病老，敌后人民几乎失掉了最低限度生聚教养的条件，一切敌后部队及一切准备到敌后来的部队，不但不能且不应向人民再作无有止境的需索，予求予取，反之必须首先为人民请命减轻负担，大量贷款增加生产，并爱惜

其每一分物力，珍护其每一条生命，作十年二十年的生息教养，以便点点滴滴的恢复元气。我们共产党八路军为什么能坚持，就是我们在这方面有了高度的注意，而且真能认真实行。否则如果群众养活不了自己，群众是不一定要我们的，我们如要生存，而不使群众生存，也决难自存。我们共产党八路军不能例外，友党友军也不能例外。如果仍然抱着对群众生杀予夺的态度，势将“与日偕亡”。对抗战不利，对自己亦是不利。不仅如此，有些人尚不知道山东各抗日国军间复杂的关系，更不知道除了坚持抗战与团结方针外，任何“排除异己”、“与邻为壑”政策，都将受到失败。不管何部入鲁，如果其目的不是为了更加团结和山东的国军游击队共同抗战，而是为了想“驱逐”或“打倒”别人，势将造成山东抗战局面不可想像的混乱与损失。一切以为在敌后可以不劳而获，可以以一换十，以十换百的投机取巧的念头，必将到处碰壁，受到教训。

我们共产党人，八路军人，并不是特别神通广大，即使我们曾经忍受过无数伤痛，在长期艰苦战斗环境中生长、坚持、锻炼过来，亦深感力量不足，并须时时警惕，如临深渊，如履薄冰，咬紧牙关，贯彻始终。我们一向念念不忘爱山东、保卫山东是我们不可推诿的责任。我们从来不幻想占自己人的便宜，如果我们略有邪念，我们早就受到历史的处罚。我们恐怕已经很难在山东生存了。时至今日，一切党同伐异之心，投机取巧之

念，我们从来都不赞成。我们共产党人八路军人，从来亦不以为坚持山东抗战只有我们便够了，我们深知必须依靠人民，必须依靠更多的友党友军，必须依靠各党各派各军间亲密无间的民主团结，才能坚持最后胜利。因此我们深望某些友军的排除异己的非义措施与嫌隙能够冰解，来共同度过抗战胜利前最艰难曲折的一段途程。

山东共产党，山东八路军，都是山东人，本着山东人民无可推诿的责任，过去、今天、将来以及战后，我们都将与山东人民，与各友党友军友善相处，守望相助，患难相扶，甘苦与共，携手奋斗，共登胜利。

（载 1943 年 7 月 9 日）

朱瑞在山东大事年表

(1939年5月—1943年9月)

1939年

5月4日 中共中央北方局发出通知:根据中央书记处决定:(一)扩大山东分局为苏鲁皖分局,以郭洪涛、朱瑞、徐向前、罗荣桓、陈光、黎玉、张经武、彭雪枫为委员,郭洪涛为书记。(二)组织八路军第一纵队,统一指挥新黄河以北山东境内及肖华区各正规部队及各游击队。以徐向前为司令员,朱瑞为政委。5月5日,朱瑞率第一纵队机关部分人员从晋东南八路军总部屯留出发,挺进山东。

5月19日 中共中央书记处发出《关于山东工作方针的指示》。指出:山东今后摩擦会更多,更厉害,应准备长期摩擦,不要设想让步可以解决问题。建立与发展根据地,必须建立抗日民主政权,已得的政权决不应放弃。对东北军的方针应当是影响其将领,促其政治上的进步与觉悟。对顽固分子之无理举动,以态度强硬

为原则。

6月7日 朱瑞一行抵河北省馆陶，与徐向前会合。朱瑞向徐向前传达了中共中央、第十八集团军（八路军）总部和北方局的决定。6月12日，朱瑞、徐向前过老黄河，进入山东泰西地区，会见了一一五师代师长陈光、政委罗荣桓，彼此交换了对山东今后工作的意见。

6月29日 朱瑞、徐向前到达沂蒙山区沂南县代庄，与中共山东分局、山东纵队领导人郭洪涛（中共山东分局书记）、张经武（八路军山东纵队指挥）、黎玉（八路军山东纵队政委）等会合。此时，正值日军2万余人对鲁中地区进行第一次大扫荡，朱瑞、徐向前分头率领部队，全力投入指挥反扫荡的紧张斗争中。7月中旬，反扫荡胜利结束。

7月6日 徐向前、朱瑞电示冀鲁边区军政委员会书记肖华等，要求冀鲁边区趁日军“扫荡”，局面混乱之机，立即拟定具体规定，向鲁北发展，树立各县抗日政权。凡逃跑与潜藏不暴露面目之各县长，我赶即委任或民选新县长，颁布施行方针，改造村政权，团结同情者，组织地方武装，以便与胶济路以北打成一片。

7月15日 徐向前、朱瑞关于鲁西北地区党的组织机构、武装发展、群众运动、政权建设、统战工作等情况，致电北方局并中央书记处，提出鲁西地区的中心任务是与鲁北、湖西地区打成一片，包围鲁南山岳地

区。目前的中心工作是加强党的建设，开展群众运动，扩大民众武装，立即建立军区、军分区，统一党政军领导。

7月31日 山东分局致电北方局和中共中央，提议在山东建立军政委员会。8月9日，北方局复电：同意建立山东军政委员会，以朱瑞、徐向前、郭洪涛、罗荣桓、黎玉为委员，朱瑞兼书记。以军政委员会为统一某一地区党政军民工作的领导机关，定期讨论和检查当地党政军民工作的总方针，其决定分由党政军民各方负责人执行。

8月1日 八路军第一纵队正式成立，徐向前任司令员，朱瑞任政治委员。8月10日、8月18日，《大众日报》两次刊登徐向前、朱瑞的就职通电。通电宣布：第一纵队统一指挥山东与苏北境内所有八路军各部队。

8月20日 徐向前、朱瑞致电朱德等：鉴于山东地区反共顽固派秦启荣部多次挑衅，相继制造“雪野事件”和“淄河事件”，拟以山东纵队第三、第四、第一支队各一部打击或消灭秦启荣部，以打开山东的统战局面。

9月4日 八路军总部电示徐向前、朱瑞、陈光等：肥城山区甚小，我军主力应转移到泗水、滕县、费县、峄县、临沂地区活动；肖华区粮食困难，敌之封锁严密，应以一部转入鲁西。根据这一指示，八路军一一五师师部、六八六团于9月初，罗荣桓、陈光于10月

间到达鲁南抱犊崮山区，肖华率东进抗日挺进纵队一部于 10 月下旬进入鲁西地区。

10 月 13 日 八路军第一纵队与山东纵队领导机关合并。山东纵队名义不取消。徐向前、朱瑞、张经武、黎玉在一起办公。朱瑞兼任政治部主任。

10 月下旬 郭洪涛、张经武率山东出席中共七大的代表赴延安，朱瑞代理山东分局书记。不久，郭洪涛调离山东，中共中央任命朱瑞为山东分局书记。

11 月 原山东抗日军政干部学校（岸堤干校）并入第一纵队随营学校，徐向前兼任校长，朱瑞兼任政委。本月 9 日，第一纵队随营学校在沂南县栗林村举行开学典礼，朱瑞、徐向前到会讲话，要求学员学习八路军优良作风，发扬艰苦奋斗精神，为驱逐日寇出中国，为建设新中国而努力奋斗。

11 月 25 日 朱瑞与徐向前致电朱德、彭德怀，并报毛泽东、王稼祥、滕代远：分析了于学忠对我方态度疏远的各种原因，提出我们的对策应是：使于对上面能够敷衍得过去；在对敌斗争中我们要力求比国民党军队有较多的成绩；彻底检查各地在统战工作中不“左”即右的偏向；扩大政治宣传，减少军事摩擦。

12 月 2 日 朱瑞在欢迎抗演六队政治座谈会上作题为《相持阶段与统一战线》的演讲。指出：在相持阶段中，中国共产党与八路军、新四军已成为中国抗战的最好团结中心与不可摧毁的核心力量。相持阶段是摩擦

最严重的阶段，反摩擦就是坚持抗战，坚持团结，坚持进步。不应把摩擦与反摩擦混在一起。只有对顽固分子的摩擦采取正确的反摩擦，才能打击顽固分子，教育人民，推动统一战线的巩固。

12月6日 毛泽东、王稼祥、滕代远、谭政电示徐向前、朱瑞、黎玉、江华并陈光、罗荣桓、朱德、彭德怀等：山东工作已获得巨大成绩。今后要努力扩大山东纵队，加紧整训工作，以求迅速正规化；建立正规的供给制度；健全政治机关工作；提高党支部及党员作用；教育知识分子出身的干部，山东纵队和一一五师应分别抽调知识分子干部和有经验的军事干部互相交流；对已编入八路军的佛教会武装，应加强工作，慎重和有步骤地在这些武装中发展党的组织。

12月6日 中共中央发出《关于山东及苏鲁战区工作方针的指示》。指示肯定了山东及苏鲁战区抗战以来所取得的伟大成绩，指出了在争取政权，反对摩擦、发动群众三方面存在的严重弱点，提出了“坚持对日寇的游击战争，坚持自己已得阵地，发展自己的力量，争取我们力量在各方面的优势，争取政权，深入群众工作，与顽固分子坚决斗争”的总方针。指示强调指出：“用一切努力争取政权，这是山东与苏鲁斗争胜利或失败的关键。”

1940 年

1月1日 山东党政军民领导机关举行庆祝元旦大会。朱瑞发表讲话指出：要坚持抗战到底，反对顽固派；坚持团结，齐心打倒日本帝国主义；坚持进步，做进步的新中国的中国人。讲话结束时振臂高呼：“同胞们，我们是中国人，我们的祖先葬在中国，我们生活在中国，我们的子子孙孙也是生活在中国，我们要爱中国！”

1月2日 鲁南总动委会举行各界抗日名流与地方士绅新年漫谈会。朱瑞在发言中强调指出：抗战中两条政治路线的斗争，即坚持抗战、团结、进步与实行投降、分裂、倒退的斗争，这是一切是非的分野和尺度，不明了这一点，今天抗战中的一切问题和纠纷便不能解决。解决摩擦的具体方针，就是动员依靠民众，团结发展一切进步力量，开展宪政运动，打击制裁顽固分子。

1月9日 中共山东纵队代表大会选举朱瑞、徐向前、黎玉、张经武等为山东纵队党务委员会委员。

1月14日 朱瑞、黎玉致电朱德、彭德怀：“于（学忠）沈（鸿烈）矛盾极大……我与沈之冲突，或可不管，或在形式上敷衍”、“极有利于我反沈斗争”。我应“在自卫原则上，对省府及新四师、秦（启荣）部无理进攻压迫，给予坚决打击。”

1月18日 朱德、彭德怀电示徐向前、朱瑞、陈光、罗荣桓等：对盘踞在山东对我军搞摩擦的沈鸿烈顽固力量，需在有理有利的原则下，在军事上打击之，在政治上孤立之，并推翻其危害抗日的反动政权。要力求掌握鲁南之蒙阴、日照、诸城、安丘、莱芜、新汶、泗水等11县以及胶东半岛8县地区。需帮助进步分子，争取中间动摇分子。对搞摩擦者，也要利用矛盾，区别对待，中立一部分，孤立一部分，只打击某一部分。我们的主要敌人是日寇，不要放过一切有利时机给予日军和伪军的沉重打击。

1月20日 朱德、彭德怀、左权关于山东召开参谋会议电示徐向前、朱瑞并罗舜初，指出：会议内容应为加速部队向正规化迈进，总结抗战经验教训，发扬八路军优良传统，确立参谋工作总方向与目前急需进行的具体工作，加强参谋人员训练，严肃参谋工作纪律，反对轻视参谋工作的各种错误认识。

1月24日 朱瑞与徐向前、黎玉等致电山东纵队各支队，军分区并报中央军委、十八集团军总部，决定2月1日至5月30日为山东纵队第三期整军期。同时提出了部队整训、军事教育要点、干部培养、各支队和各军分区行动方针等方面的具体计划。这次整军于8月结束，所属部队改编为6个支队，一个军区、4个直属军分区和2个特务团。原属山东建制的苏鲁支队、陇海南进支队拨归一一五师和八路军第五纵队、山东纵队的

主力部队扩大到 3 万余人，另有地方武装 2 万余人。

1 月 28 日 中央书记处发出关于山东、华中发展武装建设根据地的指示，要求 1940 年一年内，山东纵队与一一五师至少应发展到 15 万人枪，有组织有训练的抗日自卫军至少须发展 150 万至 200 万人。为保证武装力量的发展，要坚决与逐步地建立政权，对阻碍抗日进步势力发展并向我攻击的反动势力与顽固派，必须坚决反击之。

2 月 1 日 朱瑞在《大众日报》发表《中国共产党山东分局反对投降妥协坚持苏鲁抗战宣言》。指出：苏鲁是华北与华中联络的枢纽，是坚持华北抗战的重要战略据点。为了坚持苏鲁抗战，中共山东分局郑重声明：坚持抗战、团结、进步，反对投降、分裂、倒退；开创、巩固敌后抗日根据地；清洗制造摩擦、分裂的顽固、投降分子，废弃一切防共、限共、诱共、反八路的政策；召开会议商讨军事、政治，民运与财政各项紧急问题；废除违背民意的一党专政，建立民主政治，开放民众运动；广泛动员、组织、武装民众，开展群众性的游击战争。

2 月 11 日 中共中央、中央军委致电徐向前、朱瑞、陈光、罗荣桓：“我们的政策分两方面，对反共派、顽固派取坚决反攻彻底消灭的政策，对一切尚有希望的人取极力争取的政策。沈鸿烈属于顽固派，对我百端摩擦，故须在自卫原则下坚持消灭之。在打击沈鸿烈（秦

启荣是其最坏之一部)的斗争中要注意分化其部下,争取尚有希望分子。于学忠与沈鸿烈不同,他是尚有希望的,除对其反共政训人员应加以坚决打击外,对东北军应极力争取,至少使之取中立态度。”

2月22日山东省宪政促进会召开成立大会,朱瑞当选为执行委员会委员。

2月30日 朱瑞与徐向前、陈光、罗荣桓、张经武、黎玉等通电申讨汉奸卖国贼汪精卫。

2月 朱瑞在《大众日报》发表《论抗战的相持阶段》。文章指出,抗战的相持阶段,是中日战争决定胜负的准备阶段;是国内新旧矛盾激化的阶段;是反共反八路、反新四军摩擦的激化阶段;相持阶段中的分裂只是抗战阵营中的部分洗刷;相持阶段的主要任务是坚持抗战,坚持团结,坚持进步。

3月10日 鲁南妇女救国总会成立大会在青驼寺举行,朱瑞在会上作了题为《中国抗战与妇女解放》的演讲。要求各级共产党组织担当起帮助妇女解放的责任,号召妇女同胞“参加抗战、参加生产、参加宪政、参加学习。”努力掌握科学文化知识和管理国家大事的本领。

3月20日 朱瑞听取黎玉关于胶东工作情况的汇报。在讲话中肯定了胶东党组织在建党、建政、建立抗日武装等工作中的成绩,同时指出,今后应努力争取掌握胶东整个局势,使党的组织更加布尔什维克化,军队

正规化，群众工作深入普遍化，政权工作起更大配合作用。

3月21日 山东分局、山东纵队领导机关在孙祖召开庆祝孙祖战斗胜利暨追悼殉难烈士大会。朱瑞在讲话中指出：为了民族解放，共产党坚决抗战，勇于牺牲，所以日本仇恨，汉奸仇恨，顽固分子仇恨，但这仇恨正是共产党的光荣！我们要打走鬼子，必须拥护共产党，接受共产党的领导。

4月4日 中共山东分局决定：山东的统战工作方针是争取于学忠，孤立沈鸿烈，对沈鸿烈所辖地方部队中的顽固分子，必须加紧分化、打击和消灭。

4月16日 苏鲁战区总司令于学忠致电徐向前、朱瑞：“贵部屡次袭敌，多有斩获，殊堪嘉慰。除转报外，特电。”

5月1日 朱瑞在山东纵队主办的《军政杂志》创刊号上发表《论山东纵队当前的建设问题》。文章指出，建设模范铁军是山纵全体指战员面前的第一个课题。

5月4日 朱瑞在《大众日报》发表《山东青年的当前任务》一文，强调指出，要努力扩大青年组织，培养青年工作干部，坚持抗战，并号召广大青年“永远和中国的命运融会在一起，永远站在民族解放的第一线！”

5月25日 朱瑞、徐向前就我与于学忠谈判及对东北军之方针致电各支队并报中央军委：为争取东北军，利用一切机会进行联络、争取，揭露顽固派挑拨阴

谋；发动民众团体和政权机关用慰劳、请愿等方式，积极影响、推动其中下层和广大士兵；用拥护于总司令坚持抗战、团结、进步等口号，作为统战的基础；对个别不良分子，在仁至义尽的情况下，可采取自卫立场，在其承认错误后，可作一定让步。

6月1日 朱瑞在《大众日报》抗战四周年纪念特刊上发表《抗战与干部》一文。文章指出，为了挽救时局，坚持抗战，培养和造就大批干部和各方面的专门人才，并正确地使用和保护他们，是坚持抗战、团结、进步的决定条件之一。

同日 朱瑞与徐向前、黎玉致电中共中央书记处并北方局：鉴于国民党军李仙洲部入鲁必将出现复杂形势，为求得山东各项工作的巩固与发展，山东纵队迫切需要在一一五师帮助下改进与加强，建议山东纵队改属一一五师建制。

6月初 八路军第一纵队司令员徐向前奉令调回延安参加党的第七次全国代表大会。**8月8日**，毛泽东、朱德、王稼祥在给彭德怀、杨尚昆、陈光、罗荣桓、朱瑞、黎玉的电报中提到：关于一一五师与山东纵队的关系，我们认为因徐向前同志尚在途中，俟其到达延安面谈清楚后才能决定如何改变。现一一五师与山东纵队指挥部各自保持自己的名称番号，向前的职务亦仍如旧。”

6月27日 朱瑞在《大众日报》发表《共产党与统一战线》。文章指出，中国共产党是统一战线最忠实

最彻底的执行者和领导者。在中国，没有共产党，便没有革命的统一战线；没有共产党，便没有革命的胜利。谁反对共产党，谁必然站在革命的统一战线之外；谁离开了共产党，谁必然被抛到胜利之外。

6月 中共山东分局在沂临边联县（今沂南县）青驼寺召开原第一区党委第一、第二、第五地委书记、组织部长会议，着重研究抗日根据地党的建设问题。根据中共中央有关整顿巩固党的指示，会议确定了“中心区以巩固为主、发展为次，边缘区着重发展”的方针。朱瑞在作会议总结时对今后党的工作、群众工作和扩大武装，进一步领导敌后游击战争等问题作了具体部署。

6月 朱瑞在《斗争与生活》第一期发表《山东党的建设问题》。指出，山东党的建设的新任务是：发展质量，巩固组织，统一领导，深入工作。要求“以百倍团结的党，为实现山东党的建设而斗争！为战胜一切危害与破坏而斗争！”

7月7日 山东党政军民领导机关和当地群众 6000余人举行抗战三周年纪念暨追悼阵亡将士大会。朱瑞在讲话中指出，中国共产党是无产阶级政党，代表老百姓利益，坚持抗战到底。有了共产党，不怕 10 个汪精卫；国共合作是抗战胜利的保障，有一个抗战的中国，不怕 10 个日本帝国主义。

7月7日 山东分局、山东纵队政治部召开士绅名流座谈会，范明枢、李澄之等 100 余人参加会议。朱瑞

致欢迎词，指出，中国共产党发展到今天已成为群众性的强大的政党。抗战胜利的条件是坚持全民族的统一战线，坚持抗战、团结、进步的方针。“抗协”是进步国民党的代表，共产党庆贺“抗协”的发展，并愿意帮助“抗协”的发展。山东各党派、各军队、各界团结起来，争取中间力量，严肃制裁顽固分子。

7月16日 朱瑞与徐向前、张经武、黎玉、王建安代表八路军第一纵队和山东纵队为沈鸿烈指使所部与敌伪配合进攻八路军，致电国民党当局，要求秉公赏罚，以伸正气而振法纪。

7月17日 朱瑞与徐向前、黎玉致电毛泽东、朱德、彭德怀、王稼祥等：秦启荣、新四师等顽军与敌伪勾结，互相配合，有计划、有步骤地向我进攻。在这种情况下，我们“公然与省府进行局部反摩擦，首先集中力量打击新四师、秦启荣、海军陆战队，是对今后巩固泰山区与开展鲁南工作之中心任务。”

7月21日至25日 朱瑞主持第二次山东纵队高级干部会议，听取第三期整军汇报并作总结讲话。针对第三期整军，基本上完成了扩军任务，但是正规化和作战能力方面还有较大差距的实际情况，强调指出，强烈的责任心，坚强的政治领导，充分的群众工作，正确把握统战工作和反摩擦斗争关系，是搞好整军、扩军的重要条件。并对第四期整军任务提出了原则性的要求。

7月26日 山东省国大代表复选大会，山东省民

众总动员委员会成立大会，山东省工、农、青、妇、文化各界总会成立大会，山东省各界救国联合会成立大会的联合大会在沂临边联县（今沂南县）青驼寺隆重开幕。朱瑞等 17 人当选为大会主席团委员。

7 月 28 日 朱瑞在联合大会上作《从国际到山东》的长篇报告。报告分三大部分：（一）世界的形势是革命和战争。（二）中国抗战的优势。（三）抗战的山东。

7 月 29 日 朱瑞电告北方局、中央军委、八路军总部：一年来，山东纵队有很大发展，除拨给一一五师和新四军 2.2 万人外，目前主力部队及地方基干队已达 5.1 万人。

7 月 31 日 山东省联合大会复选国大代表。朱瑞等 61 人当选国民代表大会正式代表。

8 月 1 日 山东省临时参议会成立。朱瑞出席宣誓典礼仪式并发表演讲，对参议会提出四点希望：以人民利益为出发点；继续奋斗坚持抗战到底；不分党派团体，一切服从抗战的总利益；作人民的模范与表率。

8 月 5 日 朱瑞、徐向前就打击沈鸿烈之作战部署电告陈光、罗荣桓并中央军委：（一）以四支队两个团及六团主力为第一梯队，归王建安统一指挥攻草埠、鲁村，得手后的一部布置鲁村，主力向西南伸展；（二）以一、二支队各一团为第二梯队，归孙继先、周赤萍统一指挥，由土门北进，截断黄庄与鲁村一带，主力向鲁村，配合四支队六团解决鲁村顽部后，用全力解决黄

村、郑王庄之顽部。要以突然的袭击，攻占鲁村，打乱顽军的整个指挥系统。在顽方的混乱中，求得各个歼灭。

8月9日 朱瑞、黎玉致电罗瑞卿、陆定一并王稼祥、谭政，报告山东纵队党代表大会情况：山东党代会已在沂水吉拉子村召开。会议传达讨论了中央关于目前形势与党的政策及总政治部、野战政治部的指示；总结了一年来的工作，并决定了第四期整军的任务与计划；选举出山纵党务委员会：徐向前、张经武、朱瑞、黎玉、罗舜初、江华、吴仲廉、周赤萍、谢有法、杜明、高锦纯、李培南、刘海涛、胡奇才、潘寿才为委员，建议黎玉为书记。

8月24日 朱瑞、黎玉电告彭德怀、罗瑞卿、陆定一等：为使山东纵队迅速正规化，并使其具有强大机动部队，以便担负更大任务，我们决定山东纵队编旅，并将主力部队与地方部队确实分开，以增强部队的机动性，计划山东纵队下面编为一、二、三、四、五旅，请总部批准，以便迅速实行。

8月26日 山东省联合大会在沂南县孙祖闭幕。朱瑞致闭幕词，提出五项任务：（一）以普遍、平衡、深入、一致的发展，作为今后山东群众工作的总方针，今后一年要完成发展有组织的群众 1000 万。（二）根据大会的总方针，检查布置各地区的具體工作。（三）把大会团结、斗争、学习的精神传播到各地去，成为今后

工作、生活、奋斗、团结的榜样。（四）教育培养出 3 倍以上的干部，以适应今后工作的需要。（五）开展广泛的社会统战，团结一切进步力量，以争取时局好转。

8月28日 毛泽东、朱德、王稼祥致电朱瑞、陈光、罗荣桓、一一五师、山东纵队及山东地方工作今后努力的方向主要是：巩固、扩大一一五师和山东纵队，坚持山东根据地，并准备将来调一部向苏北发展。因此，须极力加强山东纵队，提拔山东本地干部，对山东抗战作长期打算；必须实行正确的政策，尤其是财政政策；开展山东统一战线，采取纯粹自卫原则，减少军事摩擦；对敌人的行动应积极化，与敌人挤地盘，缩小敌占区，扩大我占区。

8月 朱瑞与黎玉致电朱德、彭德怀并报军委：王洪九在沈鸿烈的指挥下，一再反共、反八路，经多次退让，以进行争取均无效，如不彻底解决，必成后患，今决以全力彻底消灭之。

9月4日 国民党抗敌同志协会山东全省第一次代表大会召开，“抗协”山东省会部正式成立。朱瑞到会致词，指出：“抗协”应本着进步国民党的传统、革命的三民主义的方针和三大政策的路线，努力前进。并代表共产党郑重声明，自始至终帮助“抗协”的扩大，巩固与统一，达到互相帮助、互相发展，共同领导，共同胜利的目的。

9月8日 朱瑞向毛泽东、朱德等建议：山东纵队

仍为与军委及集总直接通报之战略单位，一一五师负责帮助山东纵队的整理训练与正规化建设。

9月上旬 山东分局在鲁南天宝山区的桃峪召开扩大会议，朱瑞、罗荣桓、陈光、肖华和赵搏、张霖之等参加了会议。会议研究了山东面临的斗争形势，部署了下一步任务。

9月13日 朱瑞在山东省战时工作推行委员会召开的全省行政会议上作政治报告。指出，在日寇的诱降下，国内一部分大资产阶级投降派为实行其投降路线，正准备制造大规模的反共、反八路罪行。空前的投降危机已临到面前。要求大家坚定抗战信念，团结一切可以团结的力量，广泛开展反投降运动。同时在思想上、组织上做好充分准备，以应付任何突然事变。

10月11日 毛泽东、朱德、王稼祥“关于在山东缓和摩擦的问题”致电彭德怀、朱瑞、陈光、罗荣桓：目前对国民党军队的方针是缓和摩擦，强调团结，山东方面也应如此。只要沈鸿烈、秦启荣各部不向我军进攻，我军即不向他们行动，双方维持现状，各守现有防地。

11月13日 朱瑞出席山东各界召开的庆祝十月革命节暨纪念孙中山诞辰大会并发表演讲，指出：我们坚决主张联苏、联共、抗日的国策，反对联帝、反共、降日的政策，为中华民族的生存而斗争。

11月14日 抗大一分校文艺工作团、一一五师战

士剧社、山东纵队鲁迅宣传大队联合召开山东艺术工作者联欢会。朱瑞在讲话中指出：编演戏剧应坚持政治化、现实化、群众化的原则，反对低级趣味、形式主义、脱离群众的倾向；要利用旧形式发挥新内容，进而改造旧形式，创造新形式；文艺工作者应积极开展群众工作，做到演剧与群众能脉息相通。

11月16日 山东省文协召开全省文化教育工作者座谈会。朱瑞出席会议并讲话，指出：利用旧形式并不一定利用京剧，要把各种旧形式融合在一起，创造新形式。剧本内容在时间上要适合于抗战形势的发展，空间上要配合具体的政治要求。对民族解放斗争中妇女独立的人格要多多表现。剧本形式不要限制在大团圆的老套套上，要有喜剧，有悲剧，有各式各样适合群众看的剧本。

11月25日 毛泽东、王稼祥关于极力争取于学忠问题电示徐向前、朱瑞、陈光、罗荣桓。针对于学忠入鲁后反共不力引起国民党顽固派不满并对其施压力的情况指出：“于已成东北军之孤臣孽子，处境艰难，对于应极力争取”；“东北军是中间势力，我对之应争取团结态度，决不能轻启衅端，即顽固分子从中挑拨，我们亦应加以忍让为要”。

11月 朱瑞向中共中央、北方局、第十八集团军总部作《关于山东工作报告》，总结了山东在建党、建军、建政等方面所取得的成绩和存在的问题。报告认

为，我党在山东已控制了 60% 的地区和 50% 的人口，初步取得了各方面的优势。

12 月 7 日 朱瑞在一一五师青年干部会议上作《论目前的时局与青年的责任》的报告。针对“日汪新密约”和“美国对华新借款”问题，报告指出，时局虽危险万分，但没完全绝望，中国有力量有条件克服降日危险，悲观失望是没有根据的。我们的基本任务是，扩大对“日汪新密约”的揭露，扩大反投降反内战工作，坚持独立抗战，进一步发展反投降反内战的民众运动。

12 月 31 日 中共中央书记处致电中原局、北方局、山东分局等：蒋介石决心派遣李仙洲、汤恩伯、李品仙向华中、山东我军进攻，我党我军有举行自卫战斗，打破这一进攻，争取时局好转的任务。所有华中及山东的党与军队必须紧急动员起来，为坚持抗日根据地打破顽固派进攻而奋斗。“山东分局划归中原局管辖，中原局统一领导山东与华中。”

12 月 为了提高干部的理论水平和执行政策、完成任务的能力，山东分局决定成立高级党校，朱瑞兼任校长。

1941 年

1 月 25 日 朱瑞出席山东党政军民领导机关负责人会议，愤怒声讨国民党顽固派制造“皖南事变”的罪

行。会议决定：（一）召开追悼新四军遇难将士及反分裂反内战大会；（二）电请国民政府及军事委员会严惩祸首，力争实现中共中央提出的十二项要求；（三）致电中共中央及八路军、新四军总部，山东人民誓死站在抗战团结的共产党、八路军、新四军方面，坚持抗日，与投降派斗争到底。

2月25日 朱瑞出席山东省妇联召开的“三八”妇女节筹备会，在会上作了《要踏踏实实地纪念“三八”节》的讲演。指出：（一）明确妇联的基本任务，使妇联成为山东妇女的领导机关，把全山东妇救会都动员起来；（二）目前基本精神应当是宣传与组织；（三）发起对抗属尤其是对抗战亲属的慰劳。

3月2日 徐向前、张经武致朱瑞、陈光、罗荣桓等电，指出：关于战略方针应以鲁南为中心，鲁南以泰山、鲁山、沂山为中心。目前应发展鲁山、恢复北沂蒙抗日根据地，求得与鲁南、清河、胶东打通，逐渐向南发展。

3月10日 山东分局作出《关于各级统战部组织及工作的决定》，决定山东分局和一一五师共同成立统战部，朱瑞兼统战部部长。

3月14日 山东分局“抗协”山东省会部、山东省临时参议会、山东省战时工作推行委员会联合召开纪念孙中山、马克思忌辰大会。朱瑞在讲话中根据中国现阶段革命的性质与任务，论述了共产党与进步国民党、

共产主义与革命三民主义的关系。指出，必须清醒认识两种思想的相同点和不同点，加强国共合作，树立革命的国民党与共产党模范的长期合作，共同开展反内战反分裂阴谋运动。

3月19日 朱瑞出席山东省姊妹剧团成立大会并讲话。指出，姊妹剧团的任务是通过广泛的宣传，培养妇女干部，深入组织群众，为妇女的彻底解放而奋斗。

4月1日 为了加强党对政府工作的领导，山东分局决定成立分局政府工作委员会，朱瑞兼任主任。同时，山东分局还决定，山东所有民政、财政、经济、地方武装，国民教育、公安、司法等工作统归山东省战工会管辖，使省战工会实际上成为全省政权最高领导机关。

4月5日 毛泽东、朱德、王稼祥、叶剑英致电朱瑞、陈光、罗荣桓并告彭德怀、左权、陈毅、刘少奇，对山东、华中的战略部署提出意见。指出：“在日蒋矛盾依然尖锐存在的条件下，反共军向我大规模进攻是不可能的，这一点使我党在山东、华中巩固扩大根据地以有利条件。”但山东、华中敌我顽的三角斗争是长期性的，三方中无论哪一方均不可能迅速解决问题。”因此你们的战略部署须适应上述根本情况，作长期打算，勿为临时消息所左右。”中央已同意中原局建议，陇海路以北的党与军队之领导，仍归还北方局和八路军总部，陇海路以南则归中原局与新四军军部，华中局仍称中原

局。”

4月15日 朱瑞致电林浩、许世友、吴克华等：胶东反顽斗争已取得重大胜利。目前应注意：（一）部队应迅速集中优势兵力，歼灭赵保原主力，“勿因胜利而骄傲，或因疲劳而松懈”。（二）在投降派内部，我应采取一打一拉、又打又拉的政策，以实现掌握全胶东的战略任务。（三）军事胜利不等于政治胜利，只有正确的政策和模范的纪律，才能团结广大群众与抗日进步各阶层共同促进和巩固军事胜利。报告还对有关政策提出了明确的要求。

4月 中共山东分局决定：全省划分为胶东、清河、冀鲁边、鲁中、鲁南与鲁西六个战略区。

5月4日 朱瑞出席山东省文化界救亡协会和文化俱乐部召开的“文化座谈会”并发表讲话。指出：今天开展新民主主义文化运动，应特别强调“民族化、地方化、大众化和运用旧形式新内容”的问题，要克服把文化机械地看成政治运动，以促进文化运动全面展开，造成独立的文化运动。

6月3日 抗大一分校举行成立五周年纪念会。朱瑞到会讲话，指出：中国共产党、八路军是抗战的中流砥柱，全国人民必须一致起来，打破反苏、反共和反八路军的东方慕尼黑新阴谋。朱瑞要求抗大全体同志做一个革命的群众的好学生，也要做一个教育、组织广大群众的好教员。

6月8日至21日 朱瑞在青驼寺听取山东纵队第四期整军工作报告。21日，朱瑞作关于《山东纵队建设的新任务》的报告。报告指出：山东纵队第一期整军实现了组织化，第二期整军实现了基干化，第三期整军发扬了战斗化，经过第四期整军达到了正规化，成为一支青年的党军。山纵建设的新任务是：扩大与充实编制；巩固地发展与坚持根据地；建设独立的军区与普遍的发展民兵；建立健全政治工作，加强党的领导；提高战斗力，发挥坚持性；大批培养新干部，大步提高老干部；加强后勤建设；干部团结，全军团结。

6月12日 毛泽东、朱德、王稼祥、叶剑英电示朱瑞、陈光、罗荣桓等：目前我党方针在拉蒋抗战，我军应坚持“人不犯我，我不犯人，人若犯我，我必自卫”的原则。如有向国民党军进攻的行动，应立即停止。

7月4日 中共山东分局发出《抗战第五年的山东十项建设运动》的指示：（一）建设真正进步民主的抗日政权；（二）建设自给自足的经济工作；（三）建设新民主主义的财政供给政策；（四）建设与健全地方武装，开展群众性的游击战争；（五）深入战时动员，完成战时工作；（六）开展群众性的文化教育工作；（七）开展争取敌伪军与敌占区人民的工作，缩小敌占区；（八）加强农村统战，调剂劳资利益，改善人民生活；（九）努力优待抗属，爱护抗日主力军；（十）厉行锄奸政策，

切实保障人民民主权利。

7月8日“抗协”山东省会部与抗敌自卫军召开“抗协”成立两周年、抗敌自卫军建军一周年纪念座谈会。朱瑞在讲话中分析了中国革命的长期性，希望“抗协”团结国民党一切进步分子、青年知识分子和农村中的小资产阶级，把革命的三民主义推动向前。朱瑞建议“抗协”注意三个基本建设工作：展开正确的宣传；建设组织的纯洁化；武装基干化。

7月28日 朱瑞在山纵直属队作《新形势、新战争、新任务》报告。报告分析了苏德战争的必然性和国际形势的新变化以及苏联必胜，德国必败的发展趋势。指出：我们的任务是继续坚持抗战和国共合作，反对一切反苏、反共行为，站在反法西斯的东方战线，同苏联并肩作战。

8月1日 朱瑞在《大众日报》发表《论阶级斗争民族斗争国际斗争的一致》。文章指出，应把三个斗争任务当作一个革命斗争的三种特性或一个革命斗争本质的三个方面，以教育和团结中国工人阶级和被剥削者，为适当处理阶级的解放及坚决贯彻民族和国际伟大的历史任务而斗争。

8月1日 一一五师举行“八一”纪念会。朱瑞在会上作《扩大和拥护八路军，为建设山东而奋斗》的演讲，指出：中国共产党、八路军是中国革命的灯塔，是中国抗日战争的中流砥柱。离开了中国共产党及其八路

军的壮大与发展，中国革命成功和人民解放是不可能的。

同日 朱瑞在《大众日报》纪念“八一”增刊发表《纪念一一五师的十四年》。文章指出，一一五师经过14年的英勇奋斗，成为共产党事业的创造者与模范，成为共产党革命武装斗争与战争的先锋，成为建设与保卫革命根据地的支柱，成为动员、组织、团结、指挥群众的核心。

8月19日 中共中央书记处、中央军委决定：
（一）山东分局、一一五师师部及山东纵队指挥部靠拢，以分局会议为统一山东党政军民的领导机关。分局暂由朱瑞、罗荣桓、黎玉、陈光组成，朱瑞任书记。（二）山东纵队归一一五师指挥。（三）山东纵队、一一五师两军政委员会合组为山东军政委员会，罗荣桓、黎玉、陈光、肖华、陈士榘、罗舜初、江华为委员，罗荣桓为书记。

8月20日 中共山东分局就执行《中央、军委关于统一山东领导的指示》致电中央书记处、中央军委：
（一）分局、一一五师、山东纵队原则上应靠拢于沂（水）蒙（阴）临（沂）费（县）的四角地区。（二）今后凡关系党政军各方面总的领导，均统一于分局会议。（三）为统一山东干部的教育与训练工作，分局委员会决定在分局下设一干部教育委员会。（四）为建立分局集体领导并发挥分工作用，分局8月的会议决定分工如

下：陈光主财委会，罗荣桓主军事，黎玉主政府工作，朱瑞主党的组织。凡有关上述工作，各授组织分工同志为分局会议内主要的考虑者。

8月25日 朱瑞在八路军《军政杂志》发表《论山东纵队的巩固》。文章指出：首先要加强对部队的革命理论教育，尤其是抗日民族统一战线的教育，求得政治上的巩固；其次是开展批评与自我批评和积极的思想斗争，求得思想上的巩固；三是充实机构，严肃整理、健全组织，求得组织上的巩固。

9月26日 中央书记处关于胶东敌后城市工作致电朱瑞：（一）党在敌后城市工作的方针，不是大量发展，而是精干隐蔽政策，长期埋伏，积蓄力量以待时机的方针。（二）发展党员的方针应是慎重的个别的吸收。（三）敌后城市中的群众组织，应采取灰色的、合法的或不定型的组织形式。（四）执行党的隐蔽政策时，不是脱离社会、脱离群众、把自己孤立起来。（五）党的组织应以平行分头管理为原则，不应在每一城市急于建立统一的领导机关。（六）在组织形式与组织生活上，可采取个别联系，个别接谈的方式。

9月 朱瑞在山东统战工作会议上作《抗战的山东，统战的山东》的报告。报告分析了山东历史和现实的阶级矛盾，论述了敌后游击战争和统一战线工作的发展过程，以及五个不同时期的斗争内容和主要任务，初步总结了统战工作的成绩和经验教训，提出了对顽固

派、中间派、抗敌协会、会门等方面的具体统战政策和争取伪军的政策。

10月4日 山东党政军民各界召开茶话会，欢迎国际友人汉斯·希伯。朱瑞致欢迎词，指出：希伯是为全世界被压迫者英勇奋斗的国际战士，对宣传中国人民的正义斗争帮助极大。要求在党内和群众中加强国际主义教育和反法西斯统一战线教育，帮助希伯完成在山东的任务。

11月至12月 日军5万余人对沂蒙山区进行大规模扫荡。11月5日，敌数万人分路合击驻沂南县留田村的一一五师师部、山东分局、山东省战工会领导机关。当日晚，朱瑞、罗荣桓、陈光等仔细分析敌情，决定出其不意，向敌重兵防守的西南方向突围。在罗荣桓等周密指挥下，未费一枪一弹，数千人无一伤亡，胜利突出重围。11月7日晨，朱瑞、罗荣桓等安全到达费县东北的黄埠前一带。

敌合围留田扑空后，在根据地反复“清剿”，实行残酷的“三光”政策，根据地人民遭受严重摧残。为了坚定人民群众的斗争信念，朱瑞、罗荣桓亲自率领一一五师特务营等主力继续留在沂蒙山区坚持斗争，并从分局和师部抽调干部开展群众工作。

12月初 太平洋战争爆发，敌主力大部后撤，反扫荡胜利结束。在敌人扫荡中，省战工会副主任兼秘书长陈明、国际友人希伯等光荣牺牲。山东分局妇委委

员、省妇联常委陈若克（朱瑞的爱人）和刚出生的孩子也在这次扫荡中被捕，并于 12 月 26 日惨遭敌人杀害。

12 月 31 日 朱瑞在干部会上作《结束 1941 年，迎接 1942 年》的报告。报告指出，坚持山东敌后游击战争，有以下五个有利条件：第一，整个国际、国内形势对我们有利；第二，山东我军有效地保存了主力，并在不断打击敌人；第三，人民群众对共产党、八路军充满信心；第四，在反扫荡中创造了新的工作形式；第五，日本士兵对战争前途动摇和悲观。

1942 年

1 月 1 日 朱瑞在干部会议上作《目前国际形势与今后努力方向》的报告。报告分析了国际反法西斯战争的形势，论述了中国抗日战争实行反攻的重大意义和有利条件。提出了 1942 年山东抗战的任务：开展十项建设运动，加强经济工作，发展民兵 100—200 万，进一步发动组织群众，扩大主力部队，广泛开展敌伪军工作，加紧干部培养和教育，转变工作作风。

2 月 4 日 毛泽东将山东分局和一一五师负责人向中央反映情况的电报转发刘少奇，要他“经山东时请加考虑予以解决”。

3 月 31 日 《大众日报》报道，中共山东分局在临沐县朱樊村召开会议，朱瑞传达中央关于深入整顿

“三风”的指示，并作了报告。报告分析了山东党内主观主义、宗派主义和党八股的表现及产生的原因，指出整顿“三风”是山东当前的重大任务。要求全党进行严格的调查研究工作，加强学习和干部教育，增强党性观念，发扬朴素与严格的自我批评和思想斗争，加强团结。各级领导发扬民主，坚持集体领导，真正做到战斗化、群众化、实际化，反对清谈，反对太平观念，反对脱离群众的官僚主义。

4月10日 刘少奇由苏北到达山东分局、一一五师师部驻地——临沭县朱樊村。4月16日至18日，山东分局在朱樊召开分局委员会会议，刘少奇作了《关于山东工作》的报告，实事求是地分析了山东抗日根据地的形势，在充分肯定成绩的同时，指出了存在的缺点和错误，提出了今后斗争的主要任务。会议一致拥护刘少奇的报告，统一了对山东工作的思想认识。分局委员会会议之后，又召开了山东分局和山东军政委员会联席会议，讨论决定了山东的战略方针和主要干部配备等重大事项，并作出相应决定，其中主要有：一切领导集中于山东分局，分局下设军政委员会；一一五师师部、山东纵队司令部与山东分局合署办公，机关人员精简，干部统一配备。

4月25日至5月2日 中共山东分局在朱樊召开扩大干部会议。会上，刘少奇对山东工作作了全面指示。朱瑞代表山东分局作了《抗战四年山东我党工作总

结与今后任务》的报告。朱瑞的这个报告，后以提纲形式下发各地讨论。1942年10月1日，山东分局正式作出《关于抗战四年山东我党工作总结与今后任务的决议》，提出了山东抗日根据地今后工作的总方针：从思想上、政治上、组织上动员起来，团结全党、团结全体人民，咬紧牙关，继续坚持长期抗战，完全巩固各抗日根据地，加强各游击区，积极反对敌人的蚕食，积蓄力量，准备条件，克服困难，在三角斗争中求得于我有利之若干可能的转变，迎接国内国际之伟大事变，争取最后胜利。

4月下旬 刘少奇、朱瑞召集山东“国民党抗敌同志协会”主要负责干部10余人举行座谈会，研究“抗协”及所属武装抗敌自卫军问题。决定撤销“抗协”及这一组织。7月13日，“抗协”山东省会部指示各级会部：改变“抗协”的半政党性质为广泛的统一战线组织，同时做好解散的准备。下半年，山东“抗协”各级会部的专职干部分别安排到政府各部门工作，“抗协”活动逐渐结束。抗敌自卫军进行整编，大部编入一一五师教导二旅。

5月4日 中共山东分局作出《关于减租减息改善雇工待遇开展群众运动的决定》，强调“以认真实行减租减息发动群众运动为建设山东根据地的第一位斗争任务”“山东全党的领导及党政军民的一切工作，今后均须围绕着并贯彻地完成这一中心任务”。山东分局同时

确定，以滨海区莒南、临沭两县为“双减”实施中心县，组织了有 200 多名干部参加的大型工作团，分别到莒南县大店区、筵宾区和临沭县大兴区、蛟龙区进行试点，创造经验。由于各级党委重视，山东抗日根据地的减租减息运动迅速开展起来。

5 月 20 日 中共山东分局作出《关于总结全山东锄奸工作的决定》。《决定》在肯定山东锄奸工作成绩的同时，着重检查了发生政策性错误的情况及原因，要求各级党委及政治机关加强对锄奸工作的监督和领导，重视与研究锄奸政策、组织力量认真审查清理过去的案件，并作出妥善处理。今后锄奸工作要严格制度，“任何地区或军队逮捕任何一个共产党员，必须经过分局、一一五师政治部、山东纵队政治部批准后执行”。

5 月 朱瑞在《斗争生活》第十四期发表《一切为着消灭敌人》一文。文章指出，打倒日本帝国主义，是抗日战争的中心任务。但日本帝国主义是凶恶的、狡猾的。打倒这样的敌人，同样也要采取顽强的、灵活的、多样的办法，而且要比敌人更顽强、更聪明、更灵活。一切斗争的手段与方法，从最高的武装斗争一直到革命的两面性的斗争，都可采用，都得采用。

5 月 朱瑞深入莒南、临沭等地农村检查指导“双减”工作，要求各级干部从实际出发，克服急躁冒进，包办代替等不良倾向，认真倾听群众呼声，充分发动组织群众，推动运动深入开展。6 月 4 日，《大众日报》

刊登《学习朱瑞同志深入下层精神》的通讯，希望各地党委，要学习分局这种精神，纠正机关主义，真正深入下层帮助工作。

6月1日 中共山东分局、一一五师政治部发出《对反敌之蚕食政策的指示》。指出：我党政军民要全力开展对敌之政治、军事和经济斗争，揭穿日伪之欺骗宣传，争取与动员群众；游击区工作要分散隐蔽地进行；敌占区工作主要是建立党的秘密点线；反对敌人的经济配给制度与对根据地的袭劫、破坏和封锁。

6月1日 朱瑞在《大众日报》发表《关心党报爱护党报阅读党报推广党报运用党报》一文。文章指出：《大众日报》是山东 3800 万人民的喉舌，代表着共产党的主张和人民的意志。每个共产党员和人民，都有关心、爱护、阅读党报的义务和推广运用党报的责任，都要运用党报进行工作。文章同时指出，办好报纸，最重要的是真正做到充分发挥传达、解释与推行党的政策主张，反映实际情况，指导实际工作。

6月中旬 朱瑞在滨海区群众工作会议上作《滨海区农民一个月减租减息与增资运动的检讨》的报告。报告认为：滨海区自 5 月中旬开始的减租减息、增加工资运动，已打开了动员与组织群众为改善生活而斗争的大门，农民的斗争已开始成为一种群众性的运动，部分农村的阶级关系开始了有利于抗战和基本群众的转变。报告指出了在群众运动中存在的主观主义、粗枝大叶、包

办代替、忽视统战政策等缺点错误。要求各级党委要继续深入发动群众，彻底完成减租，加紧反扫荡动员，扩大群众组织，巩固已有成绩。

7月7日 朱瑞在抗战五周年纪念日撰写《悼念若克同志》一文，并于8月1日在《大众日报》发表。文章简述了陈若克短暂而革命的一生和被捕后所表现的英勇顽强、壮烈牺牲的精神。指出：她的牺牲是“党的光荣、妇女的光荣，也是我的光荣！因为她和我们两个孩子，都是为革命而牺牲了的。”“中华民族的一切好儿女永远不要忘记被压迫民族长年累月苦难的深仇大恨，坚持地奋斗下去。”“我们的一切牺牲，都将在最后胜利中取偿！”

7月中旬 为自上而下地积累经验，推动全山东党内外干部的整风学习，山东分局决定，首先从分局一级党政军民领导机关中的主要干部着手，建立中心组，进行整风学习。为统一中心学习组的领导，在分局委员会领导下，成立学委会，朱瑞兼任学委会主任。7月中旬，中心学习组在朱樊举行开学典礼。刘少奇在报告中论述了读书看文件的态度和方法，强调要克服主观主义、教条主义和狭隘经验主义。朱瑞要求大家系统地学习中央规定的22个文件，对照检查自己的思想和工作，逐步树立马列主义的立场、观点和方法。

7月25日 朱瑞在滨海区两个月来群众工作大会上作《群众工作的领导问题》的报告。报告指出，共产

党要成为群众的领导者，必须具备两个条件：第一，真正代表群众利益，成为群众利益的维护者；第二，党的主张和路线能为群众所接受，成为群众自己的主张和路线，并有大批党员在群众斗争中为群众所拥护，成为群众自己的领袖。

8月3日 驻滨海区甲子山一带的国民党东北军一一一师师长常恩多在苏鲁战区党政委员会政务处长郭维城的协助下，率一一一师一部脱离国民党的控制。8月4日，朱瑞主持召开分局会议，听取有关情况的汇报，研究对策。为顾全大局，并有利于对该部的改造，分局决定部队仍沿用一一一师番号，师长仍用常恩多名义（常于8月9日病逝），万毅任副师长，郭维城任副师长兼政治部主任。9月，山东分局批准，组成中共一一一师工委，万毅任书记。1944年10月，该部改编为八路军山东军区滨海支队。

10月15日 中共山东分局高级党校第三期举行开学典礼，校长朱瑞作《培养干部迎接斗争形势》的报告。报告指出：党校开学的环境，在国际上是两大阵线决战的开始，在国内和山东是更加团结和更加困难的环境。党校的开学，正是为了迎接胜利和胜利前面的复杂斗争形势，培养能够独立工作的干部，迎接新的抗战建国任务。

11月30日 朱瑞与陈光、罗荣桓、陈士榘致电毛泽东、王稼祥、叶剑英并彭德怀、滕代远：报告攻打甲

子山的作战计划。报告指出：8月3日一一一师脱离国民党控制后，该师叛部重占甲子山，并经常深入我中心区域骚扰破坏。为免除后顾之忧，巩固滨海根据地，决定收复甲子山，消灭孙焕彩叛军。考虑到我与东北军之间的关系，讨伐部队拟以原一一一师万毅部队出面，我则以中间人的名义，从中调解，同时做好其它地方势力的统战工作，不使事件扩大。

12月16日 中共山东分局、山东军区在莒南县坪上召开第三次甲子山反顽战役作战会议，朱瑞、罗荣桓、陈光、陈士榘等出席了会议。17日，我军1万余人分四路向顽固派孙焕彩部发起攻击。经14天激战，毙伤俘顽军2000余人，孙焕彩余部逃往莒（县）日（照）公路以北，我全部收复甲子山区。甲子山战役的胜利，从根本上扭转了滨海区的困难局面，为以后开辟滨海北部地区，打通滨海区与胶东区的联系，创造了重要条件。

1943年

1月28日 朱瑞、陈光、罗荣桓向刘少奇并中共中央报告山东一年来敌我友形势变化、疏通友军工作、群众工作、精兵简政、整风学习等方面情况，提出1943年的主要任务：改造村政权，彻底实行“三三制”；以党务工作的主要时间、干部及精力，在群众工

作和建设根据地工作中改造支部；改造村小学，开展群众的基础教育和文化事业；贯彻中央“九一决定”及保存干部的指示，再次实行精兵简政；开展统一战线工作；加强对敌斗争；普遍进行整风学习。

2月28日 中共山东分局致电中共中央、中央军委、北方局和八路军总部：山东分局、一一五师直属机关部队、山东军区迅即合并，再一次精简。各战略区和军分区，加强党的各区委和地委，实行党的一元化领导，并充实与加强各战略区和军分区的指挥机关，各地区之部队不分主力或地方武装，均属军区、军分区建制。所有一一五师和原山东纵队各旅的番号一律取消，其机关和军区、机关按精简原则合并。此后，山东抗日根据地在战略方针上、军事建设上达到了完全统一。

3月11日 中共中央书记处电告山东分局并北方局：中央决定，朱瑞为山东分局书记，罗荣桓任山东军区司令员兼一一五师政委、代师长，黎玉任山东军区副政委。3月12日，中央决定罗荣桓兼任山东军区政委。

3月13日 朱瑞在山东军政工作会议上作《1942年敌我斗争形势的检讨及今后一年敌我斗争形势与对敌斗争的任务》的报告。报告认为：1942年是山东敌人力量增加和扩张的一年，但又是敌人更加困难的一年；1942年是我们开始转变方针政策并坚持根据地斗争的一年。报告要求在1943年的对敌斗争中，要对敌人进行细密的调查研究；在领导层克服对敌斗争认识上的片

面性和组织上的狭隘性错误；建立敌占区工作；加强对日伪军的宣传、争取、瓦解工作；打击与阻止敌人的自首政策。

3月 朱瑞在滨海区第四次群众工作会议上作《关于滨海区十个月群众工作总结》报告。报告总结了滨海区 10 个月群众工作所取得的成绩，提出今后群众工作的方针是：进一步依靠、组织群众，改正执行政策上的缺点错误；加强党对群众工作的领导，转变工作作风；开展新区工作，扩大根据地；大量培养群众工作干部，加强对群众组织的教育。朱瑞还阐述了减租减息等 10 个方面的问题及政策。

4月 20 日 朱瑞、黎玉签发《对冀鲁边区工作的检讨与今后意见》。指出：自今春以来，冀鲁边区在日伪的 7 次扫荡中，我即有 6 次遭受重大伤亡损失。这些重大伤亡的教训，应在斗争方式与组织方式上认真研究。要确实根据历史的教训，研究改变各级党政军民的组织机构和斗争方式，创造、适应新的方式和方法，使每个干部均能了解，这是你们当前的一个重要任务。

4 月下旬至 7 月下旬 中共山东分局召开区党委书记联席扩大会议。朱瑞作了山东《五年工作总结及今后任务》的报告。报告总结了山东五年工作中的主要经验教训，着重总结了 1942 年工作中取得的成绩，提出了今后任务：充分开展对敌斗争，普遍进行财政经济建设，继续发动与深入开展群众运动，彻底进行整风，加

强党的思想建设与组织建设。8月19日，山东分局作出决定，要求山东全省认真研究贯彻《报告》精神，执行会议提出的各项任务。

5月8日至9日 朱瑞听取胶东区党委五年工作总结的报告和讨论会。会上，他肯定了胶东党组织领导抗战工作的经验，同时，指出胶东的领导同志在消灭赵保原之后就得出“胶东已占绝对优势”的看法是不全面的，是否占绝对优势，还要看我们的政策是否正确和各种工作来决定。同时对部分干部中存在的宗派主义思想进行了批评。

7月4日 朱瑞、罗荣桓、黎玉、肖华致电中央军委、八路军总部，提出对李仙洲入鲁、于学忠出鲁之军事斗争方针：对于部西开不加箝制，并在一定条件下给予便利；对李部东进北上尽量迟滞其时间，并在自卫原则下，乘其深入我根据地立脚未稳之际，予以歼灭一部之打击，但不放松与之政治疏通及扩大敌顽矛盾；对于部防区附近之地方部队，争取可能争取者，歼灭某些最坚决反共部分，力求控制鲁中山区及莒（县）日（照）诸（城）间山区，并互相联络，以便继续向外围发展，相机与清河胶东打通直接联系。

7月9日 朱瑞为《保卫山东的英雄》一书作代序，题为《爱山东保卫山东是山东人民无可推诿的责任》。文章指出，山东的共产党、八路军最先举起了人民抗日的义旗，根据党中央的指示及抗战建国纲领基本

精神，坚持敌后抗战 6 年如一日，克服各种困难，作战 11100 余次，取得了毙伤敌青威总司令松井大将及山村中将以下官兵 125700 余人，毙伤伪军 158500 余人、俘敌官兵 1400 余人、俘伪军 85200 余人的重大胜利。建立了人民民主抗日政府和抗日的经济、财政、教育与文化。举办了抗日人民的各种社会事业。山东的共产党、八路军，过去、今天、将来都将与山东人民，与各友党友军友善相处，守望相助，患难相扶，甘苦与共，携手奋斗，共登胜利。

7 月 15 日 中央书记处电告山东分局并告北方局：同意你们对付于学忠、李仙洲的方针：对友好者坚决团结之，对顽固而暂时尚未向我进攻者则设法中立之，对向我进攻者则坚决反击之，这就是你们应付各派国民党军队的原则。

8 月 1 日 中央政治局致电北方局、太行分局、晋察冀分局、山东分局、冀鲁豫区党委、冀中区党委：

“党的七次大会决定在年底举行，并决定彭德怀、罗瑞卿、蔡树藩、薄一波、聂荣臻、吕正操、朱瑞、苏振华诸同志来延出席大会。”

9 月 朱瑞奉命去延安。途经微山湖接见运河支队队长童邱龙，听取工作汇报，并告诉童：根据他们所处的地理位置和斗争环境，分局决定将运河支队划归就近的新四军领导。